



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas

Departamento de Administração

Av. Fernando Ferrari, 514 – Campus Universitário - Goiabeiras

CEP. 29075-960 – ES – Brasil – Tel. (27) 3335-2649

PROGRAMA

Disciplina: Administração e Cultura Organizacional	Código: ADM-06359
Professor: Vitor Correa da Silva – vitor_correa@msn.com	
Carga Horária: 60 horas	
Dias e Horário: Terças e Quintas-feiras das 21:00 às 23:00 horas	Período: 2016-2

1. EMENTA:

O ambiente externo e a organização: as novas realidades socioeconômicas e seu rebatimento na vida das empresas e das pessoas; as organizações estudadas sob a visão de sistemas sociais abertos; estratégia empresarial. A organização formal: a organização burocrática; a abordagem mecanicista da administração; estruturas organizacionais (tradicional e inovadoras). Os aspectos comportamentais da organização: a abordagem humanista da administração (comportamento individual e em grupo); Motivação e o processo decisório; Gerência e liderança. As abordagens recentes em administração: qualidade total; cultura organizacional; ética. Especificidades em Administração: pequena empresa, empresa familiar, organização pública.

2. OBJETIVOS:

- Compreender a complexidade do ambiente organizacional e as suas múltiplas dimensões e abordagens.
- Identificar as relações de interdependência entre as partes organizacionais entre si e também com o ambiente externo.
- Compreender a importância dos aspectos humanos e comportamentais na dinâmica das organizações.
- Avaliar a importância do conhecimento em Administração para a melhoria da atuação profissional do contador.

3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

UNIDADE 1: Teoria das organizações

1.1 Objeto e áreas de estudo da Administração;

1.2 Teorias organizacionais com ênfase nas tarefas e na estrutura;

1.3 Teorias organizacionais com ênfase nas pessoas;

1.4 Abordagens recentes em Administração.

UNIDADE 2: Estrutura Organizacional:

- 2.1 Especificidades em Administração;
- 2.2 Planos e programas táticos e operacionais.
- 2.3 Desenho e estrutura organizacional;
- 2.4 Departamentalização.

UNIDADE 3: Comportamento organizacional:

- 3.1 Liderança;
- 3.2 Competências profissionais;
- 3.3 Poder e política nas organizações;
- 3.4 Resolução de conflitos;
- 3.5 Cultura organizacional.

UNIDADE 4: Estratégia organizacional

- 4.1 Definições de estratégia;
- 4.2 Análise do ambiente externo;
- 4.3 Análise do ambiente interno;
- 4.4 Ferramentas de gestão estratégica.

4. METODOLOGIA DE ENSINO:

- Aulas expositivas e dialogadas;
- Atividades em grupo.

5. AVALIAÇÃO

A avaliação da disciplina será dividida em duas atividades em grupo, cada uma valendo 1 ponto na nota final, e em duas provas individuais, cada uma valendo 4 pontos na nota final. O aluno que obtiver nota final igual ou superior a 7 será considerado aprovado. Caso a nota final seja inferior a 7, o aluno terá que fazer a prova final (prevista para o dia 13/12/2016).

Avaliações	Data prevista	Valor
Atividade 1	01/09/2016 (quinta-feira)	1 ponto
Prova 1	27/09/2016 (terça-feira)	4 pontos
Atividade 2	20/10/2016 (quinta-feira)	1 ponto
Prova 2	24/11/2016 (quinta-feira)	4 pontos

6. REFERÊNCIAS

6.1 REFERÊNCIAS BÁSICAS

CHIAVENATO, I. **Administração**: Teoria, processo e prática. 4 ed. São Paulo: Campus, 2006.

HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. R. **Administração estratégica**. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. **Teoria geral da Administração**. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006.

ROBBINS, S. P. **Comportamento organizacional**. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005.

6.2 REFERÊNCIAS COMPLEMENTARES

CHIAVENATO, I. **Introdução a teoria geral da administração**. 7. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

CHIAVENATO, I. **Empreendedorismo**: dando asas ao espírito empreendedor. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2007.

FLEURY, M. T. L.; FLEURY, A. Construindo o conceito de competência. **RAC**, São Paulo, edição especial, p. 183-196, 2001.

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **A estratégia em ação**: balanced scorecard. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

MINTZBERG, H.; LAMPEL, J.; QUINN, J. B.; GHOSHAL, S. **O processo da estratégia**: conceitos, contextos e casos selecionados. Porto Alegre: Artmed, 2007.

MORGAN, G. **Imagens da organização**. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2006.

PEINADO, J.; GRAEML, A. R. **Administração da produção**: operações industriais e de serviços. Curitiba: Unicenp, 2007.

PORTER, M. E. **Estratégia competitiva**: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.

7. CRONOGRAMA DE AULAS

Apresenta-se a seguir o cronograma de aulas, com a identificação das unidades especificadas no conteúdo programático e as respectivas atividades que serão realizadas.

Aulas e Datas		Conteúdo Programático	Atividade
1.	02/08/2016	Apresentação do programa da disciplina.	Aula expositiva.
2.	04/08/2016	Item 1.1	Aula expositiva. CHIAVENATO, I. Administração: Teoria, processo e prática. 4 ed. São Paulo: Campus, 2006, p. 1-7.
3.	09/08/2016	Item 1.1	Aula expositiva. MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da Administração. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006, p. 1-21.
4.	11/08/2016	Item 1.2	Aula expositiva. MORGAN, G. Imagens da organização. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2006, p. 31-52. MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da Administração. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006, p. 22-41.
5.	16/08/2016	Item 1.2	Aula expositiva. MORGAN, G. Imagens da organização. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2006, p. 31-52. MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da Administração. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006, p. 22-41.
6.	18/08/2016	Item 1.2	Aula expositiva. CHIAVENATO, I. Introdução a teoria geral da administração. 7. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003, p. 253-286. MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da Administração. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006, p. 123-161.
7.	23/08/2016	Item 1.3	Aula expositiva. CHIAVENATO, I. Introdução a teoria geral da administração. 7. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003, p. 97-114. MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da Administração. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006, p. 42-62.

8.	25/08/2016	Item 1.3	<p>Aula expositiva.</p> <p>CHIAVENATO, I. Introdução a teoria geral da administração. 7. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003, p. 115-146.</p> <p>MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da Administração. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006, p. 63-93.</p>
9.	30/08/2016	Item 1.4	<p>Aula expositiva.</p> <p>MORGAN, G. Imagens da organização. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2006, p. 53-89.</p> <p>MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da Administração. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006, p. 209-240.</p> <p>PEINADO, J.; GRAEML, A. R. Administração da produção: operações industriais e de serviços. Curitiba: Unicenp, 2007, p. 527-533.</p>
10.	01/09/2016	Atividade 1	<p>Atividade em grupo valendo 1 ponto:</p> <p>Caso 1: Identificação das teorias organizacionais no ambiente corporativo.</p>
11.	06/09/2016	Item 2.1	<p>Aula expositiva.</p> <p>CHIAVENATO, I. Administração: Teoria, processo e prática. 4 ed. São Paulo: Campus, 2006, p. 1-7.</p> <p>CHIAVENATO, I. Empreendedorismo: dando asas ao espírito empreendedor. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2007, p. 141-160.</p>
12.	13/09/2016	Item 2.2	<p>Aula expositiva.</p> <p>CHIAVENATO, I. Administração: Teoria, processo e prática. 4 ed. São Paulo: Campus, 2006, p. 168-183.</p>
13.	15/09/2016	Item 2.2	<p>Aula expositiva.</p> <p>CHIAVENATO, I. Administração: Teoria, processo e prática. 4 ed. São Paulo: Campus, 2006, p. 184-200.</p>
14.	22/09/2016	Item 2.3	<p>Aula expositiva.</p> <p>CHIAVENATO, I. Administração: Teoria, processo e prática. 4 ed. São Paulo: Campus, 2006, p. 201-234.</p>
15.	20/09/2016	Item 2.4	<p>Aula expositiva.</p> <p>CHIAVENATO, I. Administração: Teoria, processo e prática. 4 ed. São Paulo: Campus, 2006, p. 235-260.</p>

16.	27/09/2016	Prova 1	Avaliação: prova 1 valendo 4 pontos.
17.	29/09/2016	Item 3.1	Aula expositiva. ROBBINS, S. P. Comportamento organizacional. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005, p. 257-274.
18.	04/10/2016	Item 3.2	Aula expositiva. FLEURY, M. T. L.; FLEURY, A. Construindo o conceito de competência. RAC , São Paulo, edição especial, p. 183-196, 2001.
19.	06/10/2016	Item 3.3	Aula expositiva. MORGAN, G. Imagens da organização. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2006, p. 177-214. ROBBINS, S. P. Comportamento organizacional. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005, p. 301-309.
20.	11/10/2016	Item 3.3	Aula expositiva. MORGAN, G. Imagens da organização. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2006, p. 177-214. ROBBINS, S. P. Comportamento organizacional. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005, p. 310-324.
21.	13/10/2016	Item 3.4	Aula expositiva. ROBBINS, S. P. Comportamento organizacional. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005, p. 325-348.
22.	18/10/2016	Item 3.5	Aula expositiva. ROBBINS, S. P. Comportamento organizacional. 11. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2005, p. 373-396.
23.	20/10/2016	Atividade 2	Atividade em grupo valendo 1 ponto: Caso 2: O comportamento humano nas organizações.
24.	25/10/2016	Item 4.1	Aula expositiva. MINTZBERG, H.; LAMPEL, J.; QUINN, J. B.; GHOSHAL, S. O processo da estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados. Porto Alegre: Artmed, 2007, p. 23-44.
25.	27/10/2016	Item 4.2	Aula expositiva. HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. R. Administração estratégica. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011, p. 32-46.

26.	01/11/2016	Item 4.2	<p>Aula expositiva.</p> <p>HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. R. Administração estratégica. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011, p. 47-67.</p> <p>PORTER, M. E. Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004, p. 3-35.</p>
27.	03/11/2016	Item 4.3	<p>Aula expositiva.</p> <p>HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. R. Administração estratégica. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011, p. 69-94.</p>
28.	08/11/2016	Item 4.4	<p>Aula expositiva.</p> <p>PORTER, M. E. Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004, p. 36-48.</p>
29.	10/11/2016	Item 4.4	<p>Aula expositiva.</p> <p>HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. R. Administração estratégica. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011, 103-124.</p> <p>KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. A estratégia em ação: balanced scorecard. Rio de Janeiro: Campus, 1997, p. 307-324.</p>
30.	24/11/2016	Prova 2	Avaliação: prova 2 valendo 4 pontos.
31.	13/12/2016	Prova final da disciplina	<p>Avaliação: prova final valendo 10 pontos.</p> <p>Apenas para os alunos que não atingirem média 7 no semestre.</p>