## UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO – CCJE

Departamento de Administração

Prof. Marcos Paulo Valadares de Oliveira <u>marcos.p.oliveira@ufes.br</u> ADM 2179 - Administração de Materiais - Programa 1° Semestre de 2013

## **EMENTA**

Objetivos e funções da Administração de materiais: macro-funções da administração de materiais. A política de materiais nas empresas industriais. Sucata: uma fonte de receita. A organização e as responsabilidades da administração de materiais: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de materiais, vantagens e custos da administração de materiais. O inter-relacionamento da administração de materiais com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, esquema de intercâmbio de informações. Estrutura de controle; auditagem na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: qual o momento correto de se passar o controle manual para o controle mecanizado. Terminologia adotada na administração de materiais.

**Objetivo**: O campo de conhecimento em operações e gerenciamento de processos é bastante vasto, e significativamente complexo. Neste campo, entre diferentes sub-temas ou tipos de problemas, a administração de materiais vem sendo progressivamente vinculada/orientada, na pesquisa científica e na prática empresarial, aos processos mais amplos da logística integrada e do gerenciamento de cadeias de suprimentos (*supply chain management*). Na produção de bens e de serviços, mesmo que a criticidade da gestão de materiais seja ponderada em um caso e outro, a eficiência do gerenciamento dos processos de compras e das políticas de estoques, transporte, armazenagem e gerenciamento de pedidos para materiais diretos e indiretos das empresas afetam os níveis de serviço percebidos pelos clientes, e podem gerar vantagens competitivas sustentáveis nas operações.

Sendo esta uma especificidade da área – a possível replicação de muitos dos princípios e das técnicas da gestão de operações na produção de bens para o caso dos processos em serviços - o conteúdo da disciplina acaba por enfatizar exemplos e aplicações de conceitos para o caso da produção industrial. Oferece ao aluno o embasamento teórico e conceitual necessário para que ele possa compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração de materiais nos contextos intra e inter-organizacionais, valorizando uma visão mais abrangente e orientada para os processos de negócio. Ao final da disciplina, espera-se que o aluno possa reconhecer a importância da administração de materiais e da logística integrada como elementos críticos para a maior competitividade de empresas e cadeias de suprimentos.

**Método**: aulas expositivas, transparências e Estudo de Casos. Exercícios estruturados; Provas e trabalhos em grupo.

## **PROGRAMA**

#### Unidades:

## 1. ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS EM UMA ABORDAGEM LOGÍSTICA

· Conceitos e princípios de operações e de gerenciamento de processos

- · Diferentes perspectivas ou focos analíticos para processos em operações
- · Processos nos contextos da logística integrada e da supply chain management

## 2. GERÊNCIA DE SUPRIMENTOS

- · Processos de suprimentos e políticas de produção (fluxos empurrados e puxados)
- · Estratégia e estruturas de segmentação de fornecedores
- · E-marketplaces
- Gestão de risco
- · Global sourcing e gestão de relacionamentos

## 3. MÉTODOS DE PREVISÃO

- A importância dos métodos de previsão para o planejamento da demanda e o gerenciamento dos recursos materiais.
- · Causas da variabilidade da demanda.
- · Informações para previsão
- · Métodos quantitativos e qualitativos de previsão.

## 4. FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO DE ESTOQUES

- Por que planejar e controlar estoques? Planejando estoques com visão estratégica. Fatores que condicionam a formação de estoques.
- · Custos de estoques: custo por item, custos de estocagem, custos de pedidos, custos de falta de estoque.
- · Classificação ABC de estoques.
- · Sistemas de controle de estoques para itens de demanda independentes: Lote econômico de compras (LEC); Sistemas de revisão contínua; Sistemas de reposição periódica.
- · O conceito Just in time em operações de suprimento: a cadeia logística JIT.
- · Estoque de segurança.
- · Itens de demanda dependente e independente.

# 5. MRP - PLANEJAMENTO DAS NECESSIDADES DE MATERIAIS (Material Requirements Planning)

- Histórico e principais conceitos
- · Funcionamento com foco em gestão de materiais
- · MRPII CASO POLITRON http://www.salaviva.com.br/livro/ppcp/pages/politron.htm

## 6. A GESTÃO JUST-IN-TIME E O SISTEMA DE CONTROLE KANBAN

- · Conceitos principais: mudança na concepção da gestão
- · Como funciona o sistema Kanban
- Comparando MRP e JIT

Comparando Abordagem Tradicional e JIT

## **AVALIAÇÃO**

N1 – Nota obtida na Prova 1

N2 – Um trabalho prático\* a ser desenvolvido na segunda metade do curso (em pequenos grupos)

N3 – Exercícios em Sala/Estudos de Caso\*\*

N4 – Nota obtida na Prova 2

\* se o número de aulas permitir haverá uma pequena apresentação dos trabalhos visando a troca de experiências na turma

\*\* sem data programada, podendo acontecer em qualquer dia de aula. Em caso de ausência do aluno sem justificativa válida perante a Pró-reitoria de Graduação, esta atividade não será reposta.

Média = (3N1+3N2+N3+3N4)/10

Se média > = 7,0 aprovado, se não prova final

## REFERÊNCIAS

**ALVARENGA, A. C. e NOVAES, A. G. N**. "Logística Aplicada: suprimento e distribuição física". São Paulo: Pioneira, 1994.

ARNOLD, J. R. T. "Administração de Materiais: uma introdução". São Paulo: Atlas, 1999.

**BALLOU,** R. H. "Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física". São Paulo: Atlas, 1993.

\*CORRÊA, H. L. "Gestão de redes de suprimento: integrando cadeias de suprimento no mundo globalizado". São Paulo: Atlas, 2010.

**FIGUEIREDO**, K. F.; **FLEURY**, P. F.; **WANKE**, P. (Orgs) "Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos". São Paulo: Atlas, 2006.

GONÇALVES, P. S. "Administração de Materiais". Rio de janeiro: Elsevier, 2007.

**MESSIAS, S. B.** "Manual de Administração de Materiais: planejamento e controle dos estoques". São Paulo: Atlas, 1983.

SLACK et al. "Administração da Produção". São Paulo: Atlas, 1996.

## **REFERÊNCIAS Complementares**

BOWERSOX, D. J. e CLOSS, D. J. "Logística Empresarial - O Processo de Integração da Cadeia de Suprimento". Editora Atlas, 2002.

CHING, H. Y. "Gestão de Estoques na Cadeia Logística Integrada". São Paulo: Atlas, 2001.

CORRÊA, H. L. e GIANESI, I. G. N. "Just in Time, MRP II e OPT: um enfoque estratégico". São Paulo: Atlas, 1993.

DAVIS, M. M. et al. "Fundamentos da Administração da Produção". Porto Alegre: Bookman Editora, 2001.

DIAS, M.A.P. "Administração de Materiais: uma abordagem logística". São Paulo: Atlas, 1993.

DORNIER, P. P et al. "Logística e Operações Globais: textos e casos". São Paulo: Atlas, 2000.

FLEURY, P. F.; WANKE, P.; FIGUEIREDO, K. F. (Orgs) "Logística Empresarial: a perspectiva brasileira". São Paulo: Atlas, 2008.

GURGEL, F. A. "Administração dos Fluxos de Materiais e de Produtos". São Paulo: Atlas, 1996.

KOBAYASHI, S. "Renovação da Logística: como definir estratégias de distribuição física global". São Paulo: Atlas, 2000.

PIRES, S.R. "Gestão da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management*): Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos". São Paulo: Atlas, 2004

PROGRAMAÇÃO DAS AULAS

Obs: a programação poderá sofrer pequenas alterações e ajustes ao longo do curso.

Aula	Data	Tema
1	20/05	Apresentação da disciplina
2	21/05	Unidade 1
3	27/05	Unidade 1
4	28/05	Unidade 1
5	03/06	Unidade 1
6	04/06	Unidade 2
7	10/06	Unidade 2
8	11/06	Unidade 2
9	17/06	Unidade 2
10	18/06	Unidade 3
11	24/06	Unidade 3
12	25/06	Unidade 3
13	01/07	Unidade 3
14	02/07	Indicar Formato do Trabalho Prático/Duvidas
15	08/07	Prova 1
16	09/07	Unidade 4
17	15/07	Unidade 4
18	16/07	Unidade 4
19	22/07	Unidade 4
20	23/07	Unidade 4
21	29/07	Unidade 4
22	30/07	Unidade 5
23	05/08	Unidade 5
24	06/08	Unidade 5
25	12/08	Unidade 5
26	13/08	Unidade 6

27	19/08	Unidade 6
28	20/08	Unidade 6
29	26/08	Entrega dos Trabalhos/Aula de exercícios/Dúvidas p/ Prova
30	27/08	Prova 2
31	02/09	Apresentação dos Resultados Parciais
32	03/09	Prova Final
33	09/09	Resultado Final Publicado