



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas**  
**Departamento de Administração**  
**Curso de Administração**  
**Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras**  
**CEP. 29075-910 - ES É Brasil - Tel. (27) 3335.2599**

### **PROGRAMA**

|   |                          |
|---|--------------------------|
| <b>Disciplina: Administração de Materiais</b> | <b>Código: ADM-02179</b> |
| <b>Carga Horária:</b>                         | <b>60 horas</b>          |

#### **EMENTA**

Objetivos e funções da Administração de materiais: macro-funções da administração de materiais. A política de materiais nas empresas industriais. Sucata: uma fonte de receita. A organização e as responsabilidades da administração de materiais: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de materiais, vantagens e custos da administração de materiais. O inter-relacionamento da administração de materiais com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, esquema de intercâmbio de informações. Estrutura de controle; auditoria na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: qual o momento correto de se passar o controle manual para o controle mecanizado. Terminologia adotada na administração de materiais.

**Objetivo:** capacitar alunos para análise e gestão dos fluxos de materiais e informações a eles correspondentes nas organizações e para implicações da gestão entre organizações ou cadeias produtivas, para diferentes setores industriais e ou serviços.

**Método:** aulas expositivas com auxílio do quadro, transparências, excepcionalmente projetor e Estudo de Casos. Estímulo ao contato com a gestão dos materiais nas organizações.

#### **PROGRAMA**

##### **Unidades:**

1. Logística: uma concepção que engloba a Administração de materiais  
Logística e Empresa: por que estudar logística?  
Definição  
Atividades primárias  
Atividades de apoio  
Histórico da logística e tendências  
O Enfoque Sistêmico e a Administração de Materiais

2. A Abordagem Sistêmica em Logística.
  - Contornos do sistema. Ambiente do sistema industrial
  - Logística de distribuição e marketing
  - Logística de suprimento
  - A logística no sistema industrial e nos diversos tipos de empresa
  - Resolvendo o conflito entre marketing e logística
  - Gerência de distribuição no Brasil
  
3. Os produtos e a classificação ABC (Lei de Pareto)
  - A logística e a classificação ABC
  - A classificação ABC no controle de estoques
  - A classificação ABC na empresa
  - Como usar a classificação ABC
  - Exemplo e Exercícios
  
4. Conceitos Integrados na Gestão da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management - SCM*)
  - O que é gestão da cadeia de suprimentos
  - O papel da logística na gestão da cadeia
  - Eixos de abrangência da SCM
  - Estudo de Caso
  
5. Planejamento e Controle de Estoque
  - O que é estoque
  - Tipos de estoque
  - Decisões de estoque
  - Conceitos e técnicas de controle de estoques
  - Lote Econômico de Compra e de Produção . LEC e LEP
  - Decisão sobre tempo . quando colocar um pedido
  - Exemplo e Exercícios

### **Prova 1 É unidades de 1 a 5**

6. Depósitos e Armazéns
  - Funções de um depósito ou armazém
  - O depósito visto como um sistema
  - Recebimento da mercadoria no armazém
  - Parâmetros relacionados com o manuseio da carga
  - Doca para recebimento ou despacho de mercadorias
  - Integração do recebimento e do despacho
  - Layout* das áreas de recebimento e expedição
  - O processo de descarga dos veículos
  
7. Armazenagem de Produtos
  - Espaço físico para armazenagem
  - Arranjo dos diversos produtos no armazém
  - Formas de movimentação e armazenagem
  - Formas de armazenagem
  - Cores no almoxarifado
  - Codificação dos materiais
  - Exemplos
  
8. MRP . Planejamento das Necessidades de Materiais (*Material Requirements Planning*)

Histórico e principais conceitos  
Funcionamento com foco em gestão de materiais  
Estudo de Caso e Exercícios

9. A gestão *Just-in-time* e o sistema de controle *kanban*  
Conceitos principais: mudança na concepção da gestão  
Como funciona o sistema *kanban*  
Comparando MRP e JIT  
Comparando Abordagem Tradicional e JIT

## **Prova 2 É unidades de 6 a 9**

### **AVALIAÇÃO**

**C** - o aluno receberá um conceito referente à participação nas aulas, principalmente de exercícios e de estudos de casos. Esse conceito auxiliará na definição da média final do aluno.

**N1** . Nota obtida na Prova 1

**N2** - Um trabalho prático\* a ser desenvolvido na segunda metade do curso (em pequenos grupos)

**N3** . Nota obtida na Prova 2

\* se o número de aulas permitir haverá uma pequena apresentação dos trabalhos visando a troca de experiências na turma

**Média = (3N1+ 2N2+ 3N3) / 8** Sujeito ou não a arredondamentos, que dependerá do conceito (**C**)

**Se média > = 7,0 aprovado, se não prova final**

### **REFERÊNCIAS deste Programa (unidades correspondentes aos itens do Programa)**

**ALVARENGA, A. C. e NOVAES, A. G. N.** "Logística Aplicada: suprimento e distribuição física". São Paulo: Pioneira, 1994. (**unidades 2, 3, 6 e 7**)

**ARNOLD, J. R. T.** "Administração de Materiais: uma introdução". São Paulo: Atlas, 1999. (livro didático que abrange **vários tópicos de estudos como fonte para consulta**)

**BALLOU, R. H.** "Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física". São Paulo: Atlas, 1993. (**unidades 1, 3, 6 e 7**)

**FIGUEIREDO, K.F.; FLEURY, P.F.; WANKE, P.** (Orgs) "Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos". São Paulo: Atlas, 2006. (**unidade 1**)

**GONÇALVES, P. S.** "Administração de Materiais". Rio de Janeiro: Elsevier, 2007. (livro didático atualizado que abrange **vários tópicos de estudos como fonte para consulta**)

**MESSIAS, S. B.** "Manual de Administração de Materiais: planejamento e controle dos estoques". São Paulo: Atlas, 1983. (**unidade 7**)

**SLACK et all.** "Administração da Produção". São Paulo: Atlas, 1996. (**unidades 4, 5, 8 e 9**)

## **REFERÊNCIAS Complementares das Temáticas**

- BOWERSOX, D. J. e CLOSS, D. J. *Logística Empresarial - O Processo de Integração da Cadeia de Suprimento+*. Editora Atlas, 2002.
- CHING, H. Y. *Gestão de Estoques na Cadeia Logística Integrada+*. São Paulo: Atlas, 2001.
- CORRÊA, H. L. e GIANESI, I. G. N. "Just in Time, MRP II e OPT: um enfoque estratégico". São Paulo: Atlas, 1993.
- DAVIS, M. M. *et all.* *Fundamentos da Administração da Produção+*. Porto Alegre: Bookman Editora, 2001.
- DIAS, M.A.P. *Administração de Materiais+*: uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 1993.
- DORNIER, P. P. *et all.* *Logística e Operações Globais: textos e casos+*. São Paulo: Atlas, 2000.
- FLEURY, P.F.; WANKE, P.; FIGUEIREDO, K.F. (Orgs) *Logística Empresarial: a perspectiva brasileira+*. São Paulo: Atlas, 2008.
- GURGEL, F. A. "Administração dos Fluxos de Materiais e de Produtos". São Paulo: Atlas, 1996.
- KOBAYASHI, S. *Renovação da Logística: como definir estratégias de distribuição física global+*. São Paulo: Atlas, 2000.
- PIRES, S.R. *Gestão da Cadeia de Suprimentos+ (Supply Chain Management) - Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos*. São Paulo: Atlas, 2004.