

# UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas Departamento de Administração Curso de Administração Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras CEP. 29075-910 - ES – Brasil - Tel. (27) 3335.2599

CÓDIGO: ADM-02179

NOME DA DISCIPLINA: Administração de Materiais

CARGA HORÁRIA: 60 HORAS

DOCENTE: Prof°. José Tasso A. de Alencar Filho

NOTURNO TURMA: 2 PERÍODO: 4°

### 1 - EMENTA

Objetivos e funções da Administração de materiais: macro-funções da administração de materiais. A política de materiais nas empresas industriais. Sucata: uma fonte de receita. A organização e as responsabilidades da administração de materiais: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de materiais, vantagens e custos da administração de materiais. O inter-relacionamento da administração de materiais com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, esquema de intercâmbio de informações. Estrutura de controle; auditagem na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: qual o momento correto de se passar o controle manual para o controle mecanizado. Terminologia adotada na administração de materiais

### 2 – OBJETIVOS

Na produção de bens e de serviços a eficiência do gerenciamento dos processos de compras, estoques, transporte, armazenagem e gerenciamento de pedidos afetam os níveis de serviço percebidos pelos clientes. Assim, pretende-se com esta disciplina oferecer ao aluno o embasamento teórico e conceitual necessário para que ele possa compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração de materiais nos contextos intra e inter-organizacionais, reconhecendo sua importância para a maior competitividade das organizações.

# 3 – CONTEÚDO PROGRMÁTICO

# UNIDADE 1 - ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS EM UMA ABORDAGEM LOGÍSTICA

- · Conceitos e princípios de operações e de gerenciamento de processos
- · Diferentes perspectivas ou focos analíticos para processos em operações
- · Processos nos contextos da logística integrada e da supply chain management

### UNIDADE 2 - GERÊNCIA DE SUPRIMENTOS

- Processos de suprimentos e políticas de produção (fluxos empurrados e puxados)
- · Estratégia e estruturas de segmentação de fornecedores
- · E-marketplaces
- · Gestão de risco
- · Global sourcing e gestão de relacionamentos

## UNIDADE 3 - MÉTODOS DE PREVISÃO

- · A importância dos métodos de previsão para o planejamento da demanda e o gerenciamento dos recursos materiais.
- · Causas da variabilidade da demanda.
- Informações para previsão
- · Métodos quantitativos e qualitativos de previsão.

# UNIDADE 4 - FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO DE ESTOQUES; QUANTIDADE DE PEDIDOS, SISTEMAS DE PEDIDOS

- · Por que planejar e controlar estoques? Planejando estoques com visão estratégica. Fatores que condicionam a formação de estoques.
- · Custos de estoques: custo por item, custos de estocagem, custos de pedidos, custos de falta de estoque.
- · Classificação ABC de estoques.
- · Sistemas de controle de estoques para itens de demanda independentes: Lote econômico de compras (LEC); Sistemas de revisão contínua; Sistemas de reposição periódica.
- · O conceito Just in time em operações de suprimento: a cadeia logística JIT.
- · Estoque de segurança.
- · Itens de demanda dependente e independente.

# UNIDADE 5 - MRP – PLANEJAMENTO DAS NECESSIDADES DE MATERIAIS (Material Requirements Planning)

- · Histórico e principais conceitos
- · Funcionamento com foco em gestão de materiais
- · MRPII

# UNIDADE 6 - A GESTÃO *JUST-IN-TIME* E O SISTEMA DE CONTROLE *KANBAN*

- · Conceitos principais: mudança na concepção da gestão
- · Como funciona o sistema Kanban
- · Comparando MRP e JIT

Comparando Abordagem Tradicional e JIT

### 4 - METODOLOGIA

Aulas expositivas dialogadas com auxílio do quadro, recursos multimídia e casos ilustrativos. Discussão do trabalho de campo.

# 5 - AVALIAÇÃO

**N1** – Prova 1

**N2** – Prova 2

N3- Trabalho - Um trabalho prático sobre PREVISÃO DE DEMANDA e GESTÃO DE ESTOQUES a ser desenvolvido na segunda metade do curso (em grupos de 2, no máximo)

Média = (N1+N2+N3)/3; Se média > = 7,0 aprovado sem prova final.

Nas provas será observada a capacidade do aluno para desenvolver a formulação de problemas e a solução dos mesmos por meio de raciocínio lógico. Além disso, será considerada a capacidade de síntese e objetividade no desenvolvimento das questões conceituais.

Na avaliação do trabalho serão considerados os seguintes aspectos de qualidade: redação e apresentação do texto; revisão bibliográfica, dados coletados; análise feita a partir do confronto entre os dados coletados e a teoria estudada; propostas de solução para os problemas observados.

Os trabalhos devem ser entregues no mesmo formato indicado pela revista do PPGADM/UFES. Para baixar o modelo com as instruções acessar http://www.periodicos.ufes.br/ppgadm/index entrar na aba "sobre" depois na aba "submissões online" e finalmente baixar o arquivo "Modelo para publicação". NÃO HÁ NECESSIDADE DE FAZER O ABSTRACT. O número máximo de páginas é oito. No lado esquerdo onde está a identificação da revista, os dados devem ser retirados deixando apenas o nome dos autores. Caso o trabalho esteja fora do formato será descontado um ponto da nota

### 6 - BIBILIOGRAFIA

### BÁSICA

ARNOLD, J. R. T. "Administração de Materiais: uma introdução". São Paulo: Atlas, 1999.

BALLOU, R. H. "Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física". São Paulo: Atlas, 1993.

BOWERSOX, D. J., CLOSS, D. J.e COOPER, M.B. "Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística". Editora Campus, 2007.

### **COMPLEMENTAR**

ALVARENGA, A. C. e NOVAES, A. G. N. "Logística Aplicada: suprimento e distribuição física". São Paulo: Pioneira, 1994.

CHING, H. Y. "Gestão de Estoques na Cadeia Logística Integrada". São Paulo: Atlas, 2001.

CORRÊA, H. L. e GIANESI, I. G. N. "Just in Time, MRP II e OPT: um enfoque estratégico". São Paulo: Atlas, 1993.

CORRÊA, H. L. "Gestão de redes de suprimento: integrando cadeias de suprimento no mundo globalizado". São Paulo: Atlas, 2010.

DIAS, M.A.P. "Administração de Materiais: uma abordagem logística". São Paulo: Atlas, 1993.

DORNIER, P. P et al. "Logística e Operações Globais: textos e casos". São Paulo: Atlas, 2000.

FIGUEIREDO, K. F.; FLEURY, P. F.; WANKE, P. (Orgs) "Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos". São Paulo: Atlas, 2006.

FLEURY, P. F.; WANKE, P.; FIGUEIREDO, K. F. (Orgs) "Logística Empresarial: a perspectiva brasileira". São Paulo: Atlas, 2008.

GURGEL, F. A. "Administração dos Fluxos de Materiais e de Produtos". São Paulo: Atlas, 1996.

PIRES, S.R. "Gestão da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management*): Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos". São Paulo: Atlas, 2004

# Programas das Disciplinas Optativas



# UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas Departamento de Administração Curso de Administração Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras CEP. 29075-910 - ES – Brasil - Tel. (27) 3335.2599

CÓDIGO: ADM-06166

NOME DA DISCIPLINA: Técnicas e Aplicativos em Gestão da Produção

CARGA HORÁRIA: 60 HORAS

DOCENTE: Profo. José Tasso A. de Alencar Filho

### 1 - EMENTA

A disciplina compreende a realização de estudos de técnicas em Gestão da Produção, como por exemplo: simuladores de produção, desenvolvimento de layout etc.

### 2 - OBJETIVOS

Capacitar alunos com conhecimento de Técnicas e Métodos na área de gestão de operações.

Desenvolver princípios para a Racionalização indusrial.

## 3 - CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

# UNIDADE 1 - CONTROLE ESTATÍSTICO DE PROCESSOS

- Desenvolvimento da Gestão Industrial
- Introdução à Qualidade
- Controle da Qualidade

### UNIDADE 2 - GESTÃO DA QUALIDADE TOTAL

- Gestão da Qualidade Total
- Ferramentas da Qualidade
- 5S

Racionalização industrial

# UNIDADE 3 - LOGÍSTICA EMPRESARIAL

- Logística Empresarial
- Logística de Transportes
- Armazenagem e Movimentação

### 4 - METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas expositivas dialogadas com auxílio do quadro, recursos multimídia e casos ilustrativos. Discussão do trabalho de campo.

# 5 – METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Serão realizadas três provas, P1, P2 e P3. Além disso, será feito um trabalho em dupla. A média semestral será calculada com a média aritmética das quatro notas.

Nas provas será observada a capacidade do aluno para desenvolver a formulação de problemas e a solução dos mesmos por meio de raciocínio lógico. Além disso, será considerada a capacidade de síntese e objetividade no desenvolvimento das questões conceituais. Na avaliação do trabalho serão considerados os seguintes aspectos de qualidade: redação e apresentação do texto; revisão bibliográfica, dados coletados; análise feita a partir do confronto entre os dados coletados e a teoria estudada; propostas de solução para os problemas observados.

Os trabalhos devem ser entregues no mesmo formato indicado pela revista do PPGADM/UFES. Para baixar o modelo com as instruções acessar http://www.periodicos.ufes.br/ppgadm/index entrar na aba "sobre" depois na aba "submissões on line" e finalmente baixar o arquivo "Modelo para publicação". NÃO HÁ NECESSIDADE DE FAZER O ABSTRACT. O número máximo de páginas é 8. No lado esquerdo onde está a identificação da revista, os dados devem ser retirados deixando apenas o nome dos autores. Caso o trabalho esteja fora do formato será descontado um ponto da nota

### 6 – BIBLIOGRAFIA

# BÁSICA

STEVENSON, J. "Administração de Operações". Rio de Janeiro: LTC, 2001.

BALLOU, R. H. "Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física". São Paulo: Atlas, 1993.

SLACK, Nigel; JOHNSTON, Robert; CHAMBERS, Stuart. "Administração da **Produção**". São Paulo: Atlas 2ª Edição, 2002.

### **COMPLEMENTAR**

- CORRÊA, L. H. e CORRÊA, C. A. "Administração da Produção e Operações", São Paulo: Ed. Atlas, 2009
- DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J. e CHASE, R. B. "Fundamentos da Administração da Produção", Porto Alegre: Ed. Bookman, 2001
- HEIZER, J. e RENDER, B. "Administração de Operações". Rio de Janeiro: LTC, 2001
- ALVARENGA, A. C. e NOVAES, A. G. N. "Logística Aplicada: suprimento e distribuição física". São Paulo: Pioneira, 1994.
- BOWERSOX, D. J., CLOSS, D. J.e COOPER, M.B. "Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística". Editora Campus, 2007.
- DORNIER, P. P et al. "Logística e Operações Globais: textos e casos". São Paulo: Atlas, 2000.