



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**

**Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas**

**Departamento de Administração**

Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras

CEP. 29075.910 -ES – Brasil- Tel. (27) 3335.2599

E-Mail [cursoadm@npd.ufes.br](mailto:cursoadm@npd.ufes.br)

## **PROGRAMA**

|                                               |                            |
|-----------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Disciplina: Administração da Produção</b>  | <b>Código: ADM - 02184</b> |
| <b>Professor: João Paulo Soares de Barros</b> |                            |
| <b>Carga Horária:</b>                         | <b>60 horas</b>            |
| <b>Período:</b>                               | <b>2001/2</b>              |

### **1 – EMENTA:**

A função de produção. Métodos Analíticos Aplicados em Produção e Operações. Projeto de Produção e Planejamento de processos. Localização das Fábricas. Arranjo Físico de Equipamento e Departamentos. O Planejamento de Tarefas e Métodos de Trabalho. Padrões de Produção e Medição do Trabalho. Planos e Programas Integrados de Produção. Programação e Controle de Operações. Manutenção. Controle de Qualidade.

### **2 - OJETIVOS:**

Apresentar os diferentes tipos de sistemas de produção e de serviços e as ferramentas de abordagem de cada um deles. Apresentar as questões estratégicas e operacionais no ambiente de produção, colocando ênfase nestas últimas. Apresentar programas de computador específicos para sistemas de produção. Treinar os alunos no uso das ferramentas apresentadas.

### **3- CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

Revisão de conceitos de Estatística e Probabilidades:

#### **01 - Introdução:**

- Ambiente, organização, funções, agentes, planos, programações;
- Estratégico, tático e operacional;
- Horizonte de tempo;
- Terminologia;
- Valor agregado;
- Fluxograma do processo;

- JIT;
- Definição para Logística;
- Efeito Forrester;
- Medidas de desempenho;
- Funções do PCP;
- Qualidade
- Tipos de sistemas de AP e ferramentas correspondentes.

**02 – Previsões:**

- O Início de tudo.

**03 – Capacidade:**

- Instalada, de CP, de LP.

**04 – Compras:**

- Função inevitável em todos os tipos de sistemas de AP.

**05 – Tipo I:**

- Fluxo contínuo: RENDIMENTO, MANUTENÇÃO.

**06 – Tipo II:**

- Linha de produção (Montagem): MRP.

**07 – Tipo III:**

- Lotes: SEQUENCIAMENTO.

**08 – Tipo IV:**

- Oficinas: SIMULAÇÃO.

**09 – Tipo V:**

- Projetos: PERT

**10 – Metodologias:**

- Localização de posto de serviço.

**11 – Metodologias:**

- Roteamento de veículos.

**12 – Avaliação Econômica em AP:**

- Classificação ABC;
- Inflação;
- Matemática Financeira;
- Preços;
- Cálculo da TIR;
- Depreciação e Imposto de Renda;
- Comprar, alugar ou fazer.

#### **4 - METODOLOGIA DE ENSINO:**

Aulas expositivas complementares por **leitura obrigatória** de textos recomendados. Recursos audiovisuais darão suporte a estas apresentações, sendo necessário, material foto copiado adicional que será fornecido pelo professor na sala de aula, e arquivos de computador contendo parte substancial do programa serão fornecidos pelo professor.

Demonstração de programas de computador utilizados no planejamento e controle da produção poderá ser feita nos computadores do Laboratório de Informática do CCJE.

Se possível serão feitas visitas a empresas industriais e de serviços na Grande Vitória com o propósito de observação das questões de produção levantadas em sala de aula.

#### **5 - METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:**

Serão feitas cinco avaliações. Uma para cada tipo de sistema de produção,. Com uma hora de duração cada. As três maiores notas serão aproveitadas para efeito da avaliação final.

#### **6 - BIBLIOGRAFIA:**

Administração da Produção; Atlas, 1997  
Slack, Chambers, Harland, Harrison, Johnston.

Fundamentos da Administração da Produção; Bookman, 1999.  
Davis, Aquilano, Chase.