

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas
Departamento de Administração – Curso de Administração Matutino

CÓDIGO: ADM-02184

NOME DA DISCIPLINA: Administração da Produção

CARGA HORÁRIA: 60 Horas (semestre 2016-1)

DOCENTE: Mônica de Fatima Bianco

EMENTA

Perspectiva Histórica da Produção. Estratégia em Produção. A Função de Produção. Métodos Analíticos Aplicados à Produção. Projeto de Produção e Planejamento de Processos. Localização de Plantas Industriais. Arranjo Físico. O Planejamento de Tarefas e Métodos de Trabalho. Padrões de Produção e Medição do Trabalho. Planos e Programas Integrados de Produção. Planejamento, Programação e Controle de Produção (PCP). Gestão da Qualidade. Processos Produtivos e o Meio Ambiente.

OBJETIVO

Capacitar os alunos para análise e gestão das operações nas organizações e das implicações desta gestão entre organizações ou cadeias produtivas, para diferentes setores econômicos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Unidade 1. INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO

- 1.1. Administração de Produção e contexto histórico
- 1.2. Modelo de transformação. Modelo de administração da produção.
- 1.3. Tipos de operações de produção. Atividades da administração da produção.

Unidade 2. PAPEL ESTRATÉGICO E OBJETIVOS DA PRODUÇÃO

- 2.1. Papel da função produção
- 2.2 Objetivos de desempenho.

Unidade 3. ESTRATÉGIA DA PRODUÇÃO

- 3.1. Estratégia da produção e perspectivas de ação.
- 3.2. Matriz da estratégia da produção

Unidade 4. PROJETO DE PROCESSOS

- 4.1. Tipos de processos.
- 4.2. Matriz produto-processo

Unidade 5. PLANEJAMENTO DE CAPACIDADE DE LONGO PRAZO

- 5.1. Localização da capacidade.
- 5.2. Gestão da capacidade produtiva de longo prazo.

Unidade 6. ARRANJO FÍSICO E FLUXO

- 6.1. Procedimento de arranjo físico
- 6.2. Tipos básicos de arranjo físico

Unidade 7. PLANEJAMENTO E CONTROLE

- 7.1. Conciliação de suprimento e demanda
- 7.2. Natureza do suprimento e da demanda

7.3. Atividades de planejamento e controle

Unidade 8. CAPACIDADE

8.1. Medição de demanda e de capacidade

8.2. Políticas de capacidade

8.3. Dinâmica do planejamento e controle de capacidade.

METODOLOGIA

Aulas expositivas e dialogadas com auxílio dos textos de apoio, quadro, recursos multimídia e casos ilustrativos. Também estão previstos seminários temáticos.

AVALIAÇÃO:

P1 – Prova individual: unidades 1 a 4.

P2 – Prova individual: unidades 5 a 8.

TB – Trabalho em grupo (dupla) e Seminário. Atualidades em Administração da Produção e temas transversais (Toyotismo/JIT/Kanban; SGQ- Sistemas de Garantia da Qualidade/ Qualidade total; Seis Sigma; GSCM – Green Supply Chain Management; Tecnologia de Processo/Veículos guiados automaticamente/CIM - Manufatura Integrada por Computador; Projeto e Organização do Trabalho/Volvo/Perspectiva sócio-técnica/Empowerment; Ergonomia da Atividade). Os alunos deverão selecionar no Google acadêmico, periódicos Capes ou nos sites dos eventos (Enanpad, Enegep e outros) um artigo científico em português num dos temas indicados para a discussão em sala de aula. Este artigo será para leitura da turma e apresentação pelo grupo.

A escolha do tema e artigo para o trabalho em grupo deve ser feita até 26 de abril e comunicado ao professor para exclusão do tema para outros grupos. Um relato síntese do artigo indicando os pontos fortes e fracos do mesmo deverá ser entregue ao professor na data da apresentação do seminário para a turma. A nota do trabalho levará em conta a seleção do artigo, o relato feito grupo e a apresentação para a turma.

Média Final = (2P1+2P2+3TB) / 7

Média Final > = 7, aprovado, caso contrário, Prova final para tentar média 5.

DATAS: Apresentação dos Seminários: 21, 27, 28/06, 4/07 (datas previstas e sujeitas a ajustes, se necessário)

Prova Final: 11/07

Regimento Geral da UFES “Art. 116. Será considerado inabilitado o aluno que: I. Obtiver crédito-nota inferior a 5 (cinco) nas disciplinas dos cursos de graduação, e inferior a 6 (seis) nas disciplinas dos cursos de pós-graduação; II. Comparecer a menos de 75% das atividades escolares.” “Art. 109. Ressalvada a hipótese contida no Parágrafo Único deste artigo, além dos trabalhos escolares previstos no artigo anterior, haverá, no fim do período letivo, em cada disciplina, uma verificação final, abrangendo o programa lecionado. Parágrafo único. Ficarão dispensados da referida verificação final apenas os alunos que obtiverem média igual ou superior a 7 (sete) nos mencionados trabalhos.”

VIAS DE COMUNICAÇÃO COM O PROFESSOR

A comunicação será feita via:

email: mofbianco@gmail.com ou diretamente na sala do professor 41 nos horários a combinar.

BIBLIOGRAFIA

BÁSICA

SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas, 2009. *(Livro-texto principal)*

COMPLEMENTARES

KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. **Administração de produção e operações**. 8ª. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009. ARNOLD, J. R. T.

CORRÊA, H. L.; GIANESI, I. G. N.; CAON, M. **Planejamento e Controle da Produção: MRP II/ ERP – Conceitos, Usos e Implantação**. São Paulo: Atlas, 2001.

CORRÊA, L. H. e CORRÊA, C. A. **“Administração da Produção e Operações”**, São Paulo: Ed. Atlas, 2009.

STEVENSON, J. **“Administração de Operações”**. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J. e CHASE, R. B. **“Fundamentos da Administração da Produção”**, Porto Alegre: Ed. Bookman, 2001.

HEIZER, J.; RENDER, B. **“Administração de operações: bens e serviços”**. 5ª. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001.