



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

APÊNDICE A

OFÍCIO CIRCULAR Nº 36/2021/GABINETE/PROGRAD/UFES

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração – Noturno			
Departamento Responsável: Administração			
Data de aprovação (Art. Nº 91): 19/10/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Alexandre Reis Rosa / E-mail: alexandre.r.rosa@ufes.br			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: Doutor em Administração Pública e Governo pela FGV-EAESP Lattes: http://lattes.cnpq.br/0211829376571921			
Disciplina: Gestão Pública		Código: ADM10788	
Período: 7º		Turma: 1	
Pré-requisito: ADM07162 – Teoria das Organizações II e ADM09851 – Política e Administração		Carga Horária Semestral: 60	
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
Ementa: O estado, governo e sociedade. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo. Contexto contemporâneo da atuação do Estado. Governabilidade, governança e descentralização do poder. Estrutura e função da administração pública. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública. Reformas administrativas e programas de desburocratização. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Objetivos Específicos:

1. Compreender o papel da gestão pública brasileira nas relações entre Estado e sociedade ao longo da sua formação;
2. Reconhecer os limites e possibilidades dos diferentes modelos de gestão pública;
3. Identificar as peculiaridades do processo administrativos e das áreas funcionais da administração quando aplicadas ao setor público;
4. Analisar, combinar e propor práticas de gestão pública que promovam melhorias na eficiência e eficácia das organizações públicas criando valor para a sociedade.

Conteúdo Programático:

Unidade I – Caracterização da gestão pública

- 1.1 Princípios da gestão pública
- 1.2 A relação entre Estado e Sociedade
- 1.3 Paradigmas, Crises e Reforma do Estado
- 1.4 Modelos de gestão pública

Unidade II – Processo administrativo na gestão pública

- 2.1 Planejamento governamental
- 2.2 Organização e direção do setor público
- 2.3 Mecanismos de controle da gestão pública
- 2.4 O ciclo de políticas públicas

Unidade III – Grandes áreas funcionais da gestão pública

- 3.1 Finanças e orçamento público
- 3.2 Gestão de pessoas no setor público
- 3.3 Marketing no setor público
- 3.4 Operações e serviços no setor público

Unidade IV – Tendências na teoria e prática da gestão pública

- 4.1 Criação de Valor Público
- 4.2 Transparência e Accountability
- 4.3 Transformação digital no Setor Público

Metodologia:

Aulas expositivas, atividades monitoradas, debates em classe, análise de relatórios governamentais, estudos de caso e trabalho de pesquisa de campo. O material de apoio à disciplina estará disponível na Internet, no Google Classroom, no endereço: <https://classroom.google.com>

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

Nota 1 (20%): Análise de caso/conjuntura (Grupo)

Nota 2 (30%): Atividades monitoradas (Grupo)

Nota 3 (50%): Provas parciais (Individual)

Ao todo serão aplicadas 03 (três) provas parciais, dos quais serão consideradas apenas as 02 (duas) melhores notas. Caso a(o) aluna(o) não realize alguma prova parcial (Nota 3), esta será descartada como sendo a pior nota (nota zero). As atividades monitoradas (Nota 2) serão todas consideradas – caso o grupo deixe de fazer alguma, receberá nota zero naquela atividade. Nas análises de textos/caso/conjuntura (Nota 1) serão consideradas as 04 (quatro) quatro melhores notas entre as 06 (seis) realizadas. A prova final será computada somente para fins de média final no caso de alunos com pontuação abaixo da média para aprovação direta.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

ATENÇÃO: É de total responsabilidade do aluno acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, no formato de aulas do tipo geminada isso equivale 15 faltas (ou 4 aulas de 4 horas de duração) para uma carga horária de 60 horas-aula (15 encontros de 4 horas), embora não seja aconselhável a ausência. Nos casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar amparo legal às suas atividades discentes. O professor da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.

Bibliografia Básica:

BRESSER-PEREIRA, L. C. Administração Pública e de Empresas: duas coisas muito diferentes. **Revista Gestão Pública**, v.2, p. 36-41, 2013.

CEZAR, L. **Comunicação e marketing no setor público**: diferentes abordagens para a realidade brasileira. Brasília: Enap, 2019.

GRAHAM JR, C.; HAYS, S. **Para administrar a organização pública**. Rio de Janeiro: Zahar, 1994.

KETTL, D. A revolução global: reforma da administração do setor público. In: BRESSER- PEREIRA, L.; SPINK, P. (Org.). **Reforma do Estado e Administração Pública Gerencial**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 1998.

KEINERT, T. Os paradigmas da administração pública no Brasil (1900-92): crises e mudanças de paradigmas. **Revista de Administração de Empresas**. v.34, n.3, p.41-48, Mai./Jun., 2005.

MOORE, M. Criando valor público por meio de parcerias público-privadas. **Revista do Serviço Público**, v.58, n.2, p.151-179, Abr./Jun. 2007.

PAES DE PAULA, A. Administração pública brasileira entre o gerencialismo e a gestão social. **Revista de Administração de Empresas**. v.45, n.1, p.36-49, Jan./Mar., 2005.

PINHO, J.; SACRAMENTO, A. R. Accountability: já podemos traduzi-la para o português? **Revista de Administração Pública**, v.43, n.6, p. 1343-1368, 2009.

SALDANHA, C. **Introdução à Gestão Pública**. São Paulo: Saraiva, 2006.

SECCHI, L. **Políticas públicas**: conceitos, esquemas de análise, casos práticos. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

VIANA, A. Transformação digital na administração pública: do governo eletrônico ao governo digital. **Revista Eurolatinoamericana de Derecho Administrativo**, v.8, n.1, p.115- 136, 2021.

Bibliografia Complementar:

ABRUCIO, F. O impacto do modelo gerencial na administração pública: um breve estudo sobre a experiência internacional recente. **Cadernos ENAP**, n.10, p.1-49, 1996.

ABRUCIO, F.; LOUREIRO, M. R. Burocracia e ordem democrática: desafios contemporâneos e experiência brasileira. In: PIRES, R.; LOTTA, G.; OLIVEIRA, V. (org.). **Burocracias e políticas públicas no Brasil: interseções analíticas**. Brasília: Ipea, 2018. p. 23-56.

ABRUCIO, L. F.; PÓ, M. V. Mecanismos de controle da burocracia nos Estados Unidos e no Brasil: similaridades e diferenças. **Revista Brasileira de Estudos Americanos**. v.4, n.1, p.24-65, 2005.

ANASTASIA, A. Antecedentes e origem do Choque de Gestão. In: VILHENA, R.; MARTINS, H.; MARINI, C. (Orgs.). **O Choque de Gestão em Minas Gerais: políticas da gestão pública para o desenvolvimento**. Belo Horizonte: Ed. UFMG, 2006.

ANDREWS, C.; KOUZMIN, A. O discurso da nova administração pública. **Lua Nova**, n.45, p.97-129, 1998.

BRESSER-PEREIRA, L. C. Os três ciclos da sociedade e do Estado. Perspectivas: **Revista de Ciências Sociais**, v.41, p.13-51, 2012.

CORREA, H.; HOURNEAUX JR, F.; SOBREIRA NETTO, F.; SOUZA, A. A evolução da aplicação do planejamento estratégico situacional na administração pública municipal brasileira: o caso Santo André. **Gestão & Regionalidade**, v.23, n.67, p.17-28, 2007.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- DE MOURA, P. Bolsa Família: projeto social ou marketing político? **Revista Katálysis**, v.10, n.1, p.115-122, 2007.
- DINIZ, E.; RIBEIRO, M. O Conceito de Esfera Pública Interconectada e o Site WEBCIDADANIA no Brasil. **Gestão & Regionalidade**, v. 28, n. 83, 2012.
- FEDOZZI, L. Orçamento participativo e esfera pública. In: FISCHER, N. (Orgs.) **Por uma nova esfera pública**. Petrópolis: Vozes, 2000.
- LOUREIRO, M.; ABRUCIO, F. Democracia e eficiência: a difícil relação entre política e economia no debate atual. **Revista de Economia Política**, v.32, p.615-33, 2012.
- LOUREIRO, M.; AZEVEDO, C. Carreiras públicas em uma ordem democrática: entre os modelos burocrático e gerencial. **Revista do Serviço Público**, v. 54, n.1, p.47-61, 2003.
- LUQUE, C.; SILVA, V. A lei de responsabilidade na gestão fiscal: combatendo falhas de governo à brasileira. **Revista de Economia Política**, v.24, n.3, p.404-421, 2004.
- MEIRELLES, H. **Direito administrativo brasileiro**. 38a. ed. São Paulo: Malheiros, 2007.
- MINTZBERG, H. Administrando governos, governando administrações. **Revista do Serviço Público**. v.49, n.4, p.148-163, Out-Dez. 1998
- NUNBERG, B. Gerência de recursos humanos no setor público: lições da reforma em países desenvolvidos. **Cadernos ENAP**, n.14, p.1-90, 1998.
- OLIVIERI, C. Os controles políticos sobre a burocracia. **Revista de Administração Pública**, v.45, n.5, p.1395-1424, 2011.
- PALERMO, V. Como se governa o Brasil? O debate sobre instituições políticas e gestão de governo. **Dados**, v.43, n.3, p. 521-557, 2000.
- PAULO, L. F. O PPA como instrumento de planejamento e gestão estratégica. **Revista do Serviço Público**, v.61, n.2, p.171-187, Abr./Jun. 2010.
- PIMENTEL, A. Política e administração. **Revista do Serviço Público**, n.67, v.2, p.269-278, 2016.
- RIBEIRO, J. U. Política e administração. **Organizações & Sociedade**, n.13, v.37, p.165-193, 2006.
- SECCHI, L. Modelos organizacionais e reformas da administração pública. **Revista de Administração Pública**, v.43, n.2, p.347-369, 2009.
- SIQUEIRA, M. V.; MENDES, A. M. Gestão de pessoas no setor público e a reprodução do discurso do setor privado. **Revista do Serviço Público**, v.60, n.3, p.241-250, 2009.
- SOUZA, A. R. As trajetórias do planejamento governamental no Brasil: meio século de experiências na administração pública. **Revista do Setor Público**, v.55, p.5-30, 2004.
- SOUZA, C. Federalismo, desenho constitucional e instituições federativas no Brasil pós-1988. **Revista de Sociologia de Política**, n.24, p.105-121, 2005.
- SOUZA, C. Políticas públicas: uma revisão da literatura. **Sociologias**, v.8, p.20-45, 2006.
- SPINK, P.; BAVA, S.; PAULICS, V. (Orgs.) **Novos contornos da gestão local: conceitos em construção**. São Paulo: Instituto Pólis, 2002.
- TRAGTENBERG, M. **Burocracia e ideologia**. 2. ed. São Paulo: Ática, 1977.
- TREVISAN, A.; VAN BELLEN, H. Avaliação de políticas públicas: uma revisão teórica de um campo em construção. **Revista de Administração Pública**, v.42, p.529-50, 2008.
- TRIDAPALLI, J.; FERNANDES, E.; MACHADO, W. Gestão da cadeia de suprimento do setor público: uma alternativa para controle de gastos correntes no Brasil. **Revista de Administração Pública**, v.45, n.2, p. 401-433, 2011.
- VERGARA, S.; CORRÊA, V. (Orgs.) **Propostas para uma gestão pública municipal efetiva**. Rio de Janeiro: FGV, 2003.
- WILSON, W. O estudo da administração. **Revista do Serviço Público**, n.56, v.3, p.349-366, 2005.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Cronograma:				
Data	Tópico	Tempo	Preparação /Atividades	Bibliografia
Aula 1 24/10/24	Apresentação do curso e revisão sobre a relação entre Política e Administração	2h	- Acessar plataforma Google Sala de Aula e ler o plano de ensino	- Nenhuma bibliografia para esta aula
		2h	- Revisar conteúdos da disciplina "Política e Administração" e discutir as implicações para a disciplina atual	
Aula 2 31/10/24	Princípios da gestão pública e a relação entre Estado e Sociedade	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap. 1) - Bresser-Pereira (2013)
		2h	- Leitura de material no Classroom para análise de caso/conjuntura # 1	
Aula 3 07/11/24	Paradigmas, crises, reforma do Estado	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Keinert (2005) - Kettl (1998)
		2h	- Leitura de material no Classroom para análise de caso/conjuntura # 2	
Aula 4 14/11/24	Modelos de gestão pública	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Paes de Paula (2005)
		2h	- Leitura de material no Classroom para análise de caso/conjuntura # 3	
21/11/24	Atividades da Semana de Administração – Auditório Manoel Vereza CCJE/UFES			
Aula 5 28/11/24	Planejamento governamental	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap. 2) - Graham Jr e Hays (1994, cap. 2)
		2h	- Revisão das aulas 2, 3 e 4 - Prova Parcial # 1	
Aula 6 05/12/24	Organização e direção no setor público	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap. 3 e 4) - Graham Jr e Hays (1994, cap. 3)
		2h	- Entrega e apresentação em sala da Atividade Monitorada # 1	
Aula 7 12/12/24	Mecanismos de controle da gestão pública	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap. 5)
		2h	- Leitura de material no Classroom para análise de caso/conjuntura # 4	
Aula 8 19/12/24	O ciclo de políticas públicas	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Secchi (2011, caps. 1 e 3)
		2h	- Entrega e apresentação em sala da Atividade Monitorada # 2	
23/12/24 a 21/01/25	Recesso acadêmico			
Aula 9 23/01/25	Finanças e orçamento público	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap. 6) - Graham Jr e Hays (1994, cap. 6)
		2h	- Revisão das aulas 5, 6, 7 e 8 - Prova Parcial # 2	



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Aula 10 30/01/25	Gestão de pessoas no setor público	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap. 7) - Graham Jr e Hays (1994, cap. 4)
		2h	- Entrega e apresentação em sala da Atividade Monitorada # 3	
Aula 11 06/02/25	Marketing no setor público	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap. 8) - Cezar (2019, cap.2)
		2h	- Leitura de material no Classroom para análise de caso/conjuntura # 5	
Aula 12 13/02/25	Operações e serviços no setor público	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Saldanha (2006, cap.9)
		2h	- Entrega e apresentação em sala da Atividade Monitorada # 4	
Aula 13 20/02/25	Criação de Valor Público	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Moore (2007)
		2h	- Revisão das aulas 9, 10, 11 e 12 - Prova Parcial # 3	
Aula 14 27/02/25	Transparência e Accountability	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Pinho e Sacramento (2007)
		2h	- Leitura de material no Classroom para análise de caso/conjuntura # 6	
Aula 15 06/03/25	Transformação digital no setor público	2h	- Leitura da bibliografia disponível Google Classroom	- Viana (2021)
		2h	- Roda de conversa sobre Tecnologia e Administração Pública no Brasil	