



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO  
**APÊNDICE A**

**OFÍCIO CIRCULAR Nº 36/2021/GABINETE/PROGRAD/UFES**

<b>PLANO DE ENSINO</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus</b>	Goiabeiras
<b>Curso:</b> Administração Noturno		:	
<b>Departamento Responsável:</b>	ADMINISTRAÇÃO		
<b>Data de Aprovação (Art. nº 91):</b>	21/08/2023		
<b>Docente Responsável:</b>	Rogério Zanon da Silveira		
<b>Qualificação/link para o Currículo Lattes:</b>	<a href="http://lattes.cnpq.br/0058375909829715">http://lattes.cnpq.br/0058375909829715</a>		
<b>Disciplina:</b>	Gestão Pública	<b>Código:</b>	ADM10788
<b>Pré-requisito:</b>	ADM07162 – Teoria das Organizações II ADM09851 – Política e Administração	<b>Carga Horária Semestral:</b>	60
<b>Créditos: 4</b>	<b>Distribuição da Carga Horária Semestral</b>		
	<b>Teoria</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
	60	---	---
<b>Ementa:</b> O Estado, governo e sociedade. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo. Contexto contemporâneo da atuação do Estado. Governabilidade, governança e descentralização do poder. Estrutura e função da administração pública. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública. Reformas administrativas e programas de desburocratização. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.			
<b>Objetivos Específicos:</b>			
✓ Compreender o papel da gestão pública brasileira nas relações entre Estado e			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

sociedade ao longo da sua formação;

- ✓ Reconhecer os limites e possibilidades dos diferentes modelos de gestão pública;
  - ✓ Identificar as peculiaridades do processo administrativos e das áreas funcionais da administração quando aplicadas ao setor público;
  - ✓ Analisar, combinar e propor práticas de gestão pública que promovam melhorias na eficiência e eficácia das organizações públicas criando valor para a sociedade.
- Assimilação de conceitos, teorias e legislação relacionados à disciplina;
- ✓ Estimular a prática da pesquisa e ao exercício da confrontação entre “realidade” e “teoria”;
  - ✓ Incentivar o desenvolvimento de visão crítica e pensamento reflexivo.

**Conteúdo Programático:**

**Unidade 1:**

- 1.1. Estado, governo e sociedade.
- 1.2. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo.

**Unidade 2:**

- 2.1. Contexto contemporâneo da atuação do Estado.
- 2.2. Governabilidade, governança e descentralização do poder.
- 2.3. Estrutura e função da administração pública.

**Unidade 3:**

- 3.1. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública.
- 3.2. Reformas administrativas e programas de desburocratização.
- 3.3. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública.
- 3.4. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira.

**Unidade 4:**

- 4.1. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público.
- 4.2. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.

**Metodologia:**

- Aulas expositivas com apresentação de ilustrações e exemplos relativos aos temas ministrados e incitação à participação e discussão em sala de aula;
- Leitura de artigos científicos, notícias e legislação sobre os assuntos discutidos em sala de aula;
- Debates em sala de aula;
- Estudos de caso;
- Trabalho de campo;
- Atividade monitoradas;



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- Apresentação de simpósios, leituras e opiniões;
- Realização de exercícios práticos em sala de aula, redações e outras tarefas;
- Visitas, *in loco* ou virtuais, a espaços sociais ligados à disciplina;
- Resolução de questões formuladas pelo professor ou extraídas de outros conteúdos;
- Reflexões sobre os temas desenvolvidos, buscando adequar teoria e prática.

**Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:**

PERÍODO / ATIVIDADE	NOTA
Presenças e participação em sala de aula	0,5
Lista de exercícios ou elaboração de textos, redações ou resumos	1
Simpósios e Mesa Redonda	1
Prova 1	2,5
Prova 2	2,5
Prova 3	2,5
Nota Final será a média das notas dos dois bimestres)	10

**Observações1:**

1. Conforme regulamento da universidade, caso o aluno não alcance nota 7,0 (sete) na média semestral, deverá se submeter à prova final, de todo o conteúdo da disciplina. A média final, nesse caso, será a média semestral + nota da prova final, dividido por 2, devendo ser igual ou superior a 5,0 (cinco) para que o aluno seja considerado aprovado na disciplina.
2. O aluno deve estar presente em, **no mínimo 75%** das aulas, caso contrário, haverá reprovação por falta, independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.
3. A anotação da presença levará em conta a entrega de atividades requeridas no decorrer das aulas.
4. Questões específicas pessoais serão conversadas durante as aulas.

**Observações 2: Bibliografia básica e complementar**

**Bibliografia básica**

BERGUE, Sandro Trescastro; OLIVEIRA, Mara de. **Políticas Públicas**: definições, interlocuções e experiências. 1. ed. Porto Alegre: EducS, 2012. E-book. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br>. Acesso em: 24 jul. 2023.

BRASIL. **CONSTITUIÇÃO DA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL DE 1988.**

Disponível em: [https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/constituicao/constituicao.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm) Acesso em 15 jul. 2023.

COGO, E. L., & Dallabrida, V. R. (2015). Descentralização e participação social: constatações e análises comparativas em experiências brasileiras de descentralização político-administrativa. **Redes** (St. Cruz Do Sul Online), 20(1), 36-51.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

<https://doi.org/10.17058/redes.v20i1.3186>

COSTIN, Claudia. **Administração Pública**. Grupo GEN, 2010. *E-book*. ISBN 9788595152281. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595152281/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

DENHARDT, Robert B.; CATLAW, Thomas J. **Teorias da Administração Pública:**

**Tradução da 7ª edição norte-americana**. Cengage Learning Brasil, 2016. *E-book*. ISBN 9788522126699. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522126699/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

GIAMBIAGI, Fabio. **Reforma do Estado Brasileiro - Transformando a Atuação do Governo**. Grupo GEN, 2020. *E-book*. ISBN 9788595157538. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595157538/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

MALUF, Sahid. **Teoria geral do estado**. Editora Saraiva, 2022. *E-book*. ISBN 9786553626171. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9786553626171/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

MATIAS-PEREIRA, José. **Administração Pública, 5ª edição**. Grupo GEN, 2018. *E-book*. ISBN 9788597016093. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597016093/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

PEREIRA, Luiz Carlos Bresser. **Administração pública gerencial: estratégia e estrutura para um novo Estado**. Brasília: MARE/ENAP, 1996. 28 f. (Texto para discussão, 9).

Disponível em: <https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/817>. Acesso em: 24 jul. 2023.

PROCOPIUCK, Mario. **Políticas públicas e fundamentos da administração pública:**

**análise e avaliação, governança e redes de políticas, administração judiciária**. Grupo GEN, 2013. *E-book*. ISBN 9788522476978. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788522476978/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

SANTOS, Clezio Saldanha dos. **Introdução a gestão pública**. [Digite o Local da Editora]: Editora Saraiva, 2014. *E-book*. ISBN 9788502617629. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788502617629/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

**Bibliografia complementar:**

ABRUCIO, F. O impacto do modelo gerencial na administração pública: um breve estudo sobre a experiência internacional recente. **Cadernos ENAP**, n.10, p.1-49, 1996.

Disponível em: <https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/556> Acesso em 20 jul. 2023.

ARENDT, Hannah. **A Condição Humana**. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2016. *E-book*. ISBN 9788530991937. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788530991937/>. Acesso em: 24 jul. 2023.

BRESSER-PEREIRA, L. C. Administração Pública e de Empresas: duas coisas muito diferentes. **Revista Gestão Pública**, v.2, p. 36-41, 2013. Disponível em:

<https://www.bresserpereira.org.br/index.php/social-theory-and-capitalism/organization-and-management/9210-4768>. Acesso em: 24 jul. 2023.

BRESSER-PEREIRA, Luis Carlos. Da administração pública burocrática à gerencial.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Revista do Serviço Público. Ano 47, V. 120, N 1. Jan-Abr 1996. Disponível em: <https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/702/550> Acesso em: 20 jul. 2023

**LEI Nº 9.790, DE 23 DE MARÇO DE 1999.** Dispõe sobre a qualificação de pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, como Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público, institui e disciplina o Termo de Parceria, e dá outras providências.

**LEI Nº 9.637, DE 15 DE MAIO DE 1998.** Dispõe sobre a qualificação de entidades como organizações sociais, a criação do Programa Nacional de Publicização, a extinção dos órgãos e entidades que menciona e a absorção de suas atividades por organizações sociais, e dá outras providências.

MINTZBERG, H. Administrando governos, governando administrações. **Revista do Serviço Público.** v.49, n.4, p.148-163, Out-Dez. 1998. Disponível em: <https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/403> Acesso em 15 jul. 2023

PAES DE PAULA, A. Administração pública brasileira entre o gerencialismo e a gestão social. **Revista de Administração de Empresas.** v.45, n.1, p.36-49, Jan./Mar., 2005. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rae/a/HqKgvKNRxxhMmCyxK7jbJz8g/> Acesso em: 18 jul. 2023

PARADA, Eugenio Lahera. O conceito de política pública. In: SARAVIA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. **Políticas Públicas.** Coletânea. Vol. 1. Disponível em: <https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/1255>. Acesso em 20 jul. 2023.

TRAGTENBERG, M. **Burocracia e ideologia.** 2. ed. São Paulo: Ática, 1977.

### Cronograma

#### UNIDADE 1

- 1.1. Estado, governo e sociedade.
- 1.2. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo.

Aula 1	16/08/23	Apresentação e discussão do Plano de Ensino da Disciplina
Aula 2	17/08/23	Tema: Ciência política, Estado, governo e Administração Pública. MATIAS-PEREIRA, José. Administração Pública: Foco nas instituições e ações governamentais.
Aula 3	23/08/23	Continuação
Aula 4	24/08/23	Tema: Da administração pública burocrática à gerencial
Aula 5	30/08/23	BRESSER-PEREIRA, Luis Carlos. Da administração pública burocrática à gerencial. Revista do Serviço Público. Continuação

#### UNIDADE 2

- 2.1. Contexto contemporâneo da atuação do Estado.
- 2.2. Governabilidade, governança e descentralização do poder.
- 2.3. Estrutura e função da administração pública.

Aula 6	31/08/23	Tema: O Estado Brasileiro: 1. Formação histórica. 2. Território. 3. População. 4. Formação federativa. 5. Evolução da forma de
--------	----------	--



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

governo. 6. Resumo histórico da República. 7. A Constituição de 1988.

MALUF, Sahid. Teoria geral do Estado.

Aula 7	06/09/23	Continuação
Aula 8	13/09/23	Desafios e perspectivas da administração pública contemporânea MATIAS-PEREIRA, José. Administração Pública.
Aula 9	14/09/23	Continuação
Aula 10	20/09/23	Prova 1 (Unidades I e II)

### UNIDADE 3

3.1. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública.

3.2. Reformas administrativas e programas de desburocratização: considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública.

3.3. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira.

Aula 11	21/09/23	Tema: Princípios do controle na administração pública MATIAS-PEREIRA, José. Administração Pública.
Aula 12	27/09/23	Tema: A Administração Pública COSTIN, Claudia. <b>Administração Pública</b>
Aula 13	28/09/23	Continuação
Aula 14	04/10/23	Tema: Os principais modelos de gestão pública SANTOS, Clezio Saldanha dos. <b>Introdução a gestão pública</b>
Aula 15	05/10/23	A Nova Gestão Pública (New Public Management) DENHARDT, Robert B. <b>Teorias da Administração Pública</b>
Aula 16	11/10/23	Continuação
Aula 17	18/10/23	Tema: O Terceiro Setor e as parcerias com a Administração Pública <b>LEI Nº 9.637, DE 15 DE MAIO DE 1998.</b> Dispõe sobre a qualificação de entidades como organizações sociais e a criação do Programa Nacional de Publicização. <b>LEI Nº 9.790, DE 23 DE MARÇO DE 1999.</b> Dispõe sobre a qualificação de pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, como Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público e institui e disciplina o Termo de Parceria.
Aula 18	19/10/23	Continuação
Aula 19	25/10/23	Prova 2 (Unidade III)

### Unidade 4

4.1. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público.

4.2. *Accountability* e *Responsiveness*: as relações entre demandas, políticas, ação



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.

Aula 20	26/10/23	Tema: A gestão Societal PAES DE PAULA, A. Administração pública brasileira entre o gerencialismo e a gestão social
Aula 21	01/11/23	Continuação
Aula 22	08/11/23	Tema: Orçamento participativo: a experiência de Porto Alegre COSTIN, Claudia. <b>Administração Pública</b>
Aula 23	09/11/23	Continuação
Aula 24	16/11/23	Tema: Política Pública PARADA, Eugenio Lahera. O conceito de política pública. In: SARAVIA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. <b>Políticas Públicas</b> . Coletânea. Vol. 1.
Aula 25	22/11/23	Tema: O Novo Serviço Público DENHARDT, Robert B. <b>Teorias da Administração Pública</b>
Aula 26	23/11/23	Continuação
Aula 27	29/11/23	Prova 3 (Unidade IV)
Aula 28	30/11/23	Mesa Redonda: Grandes Temas em Gestão Pública
Aula 29	06/12/23	Entrega e discussão dos resultados da disciplina
Aula 30	07/12/23	Encerramento do semestre e avaliação da disciplina