



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

APÊNDICE A

OFÍCIO CIRCULAR Nº 36/2021/GABINETE/PROGRAD/UFES

<b>PLANO DE ENSINO</b>			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração – Noturno			
Departamento Responsável: Administração			
Data de aprovação (Art. Nº 91): 19/10/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Simone Valadares Campos / E-mail: <a href="mailto:simone.campos@edu.ufes.br">simone.campos@edu.ufes.br</a>			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: Doutoranda em Administração pela UFES/ <a href="http://lattes.cnpq.br/0468301303486684">http://lattes.cnpq.br/0468301303486684</a>			
Disciplina: Gestão Pública		Código: ADM10788	
Período: 7º		Turma: 1	
Pré-requisito: ADM07162 – Teoria das Organizações II Carga Horária Semestral: 60 / ADM09851 – Política e Administração			
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
<b>Ementa:</b> O estado, governo e sociedade. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo. Contexto contemporâneo da atuação do Estado. Governabilidade, governança e descentralização do poder. Estrutura e função da administração pública. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública. Reformas administrativas e programas de desburocratização. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Objetivos Específicos:**

1. Compreender o papel da gestão pública brasileira nas relações entre Estado e sociedade ao longo da sua formação;
2. Reconhecer os limites e possibilidades dos diferentes modelos de gestão pública;
3. Identificar as peculiaridades do processo administrativo e das áreas funcionais da administração quando aplicadas ao setor público;
4. Analisar, combinar e propor práticas de gestão pública que promovam melhorias na eficiência e eficácia das organizações públicas criando valor para a sociedade.

**Conteúdo Programático:**

**Unidade I – Caracterização da gestão pública**

- 1.1 Princípios da gestão pública
- 1.2 A relação entre Estado e Sociedade
- 1.3 Paradigmas, Crises e Reforma do Estado
- 1.4 Modelos de gestão pública

**Unidade II – Processo administrativo na gestão pública**

- 2.1 Planejamento governamental
- 2.2 Organização e direção do setor público
- 2.3 Mecanismos de controle da gestão pública
- 2.4 O ciclo de políticas públicas

**Unidade III – Grandes áreas funcionais da gestão pública**

- 3.1 Finanças e orçamento público
- 3.2 Gestão de pessoas no setor público
- 3.3 Marketing no setor público
- 3.4 Operações e serviços no setor público

**Unidade IV – Tendências na teoria e prática da gestão pública**

- 4.1 Governança pública
- 4.2 Criação de valor no setor público
- 4.3 Tecnologia da Informação e Governo Eletrônico

**Metodologia:**

- Aulas expositivas, seguidas de debate coletivo;
- Apresentação de textos pelos alunos, seguida de debate coletivo;
- Elaboração, em grupos, de seminários temáticos.

Materiais de apoio à disciplina serão disponibilizados no Google Classroom ou em ambiente virtual semelhante, com acesso feito pelo e-mail institucional da Ufes.

**Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:**

A avaliação da disciplina, dos seus conteúdos, de discentes e da professora será feita ao longo do curso, valendo-se de diferentes dinâmicas e registros. Para efeito de nota, serão aplicados os seguintes instrumentos:

Nota 1 (20%): Apresentação e discussão das leituras prévias das aulas (Individual)

Nota 2 (30%): Seminários temáticos (Grupos)

Nota 3 (50%): Avaliação escrita (Individual ou em duplas)

Esses instrumentos avaliativos podem ser alterados, dependendo da construção do curso. Os detalhes sobre cada tipo de atividade serão postados na página da disciplina e explicados pela professora em sala de aula.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Para aprovação na disciplina é necessário obter nota igual ou superior a 7 (sete) no somatório das atividades avaliativas e 75% de frequência.

Estudantes não reprovados por falta e que não realizarem uma das avaliações acima e/ou que não obtiverem média igual ou superior a 7 (sete) poderão recuperar a nota realizando a prova final da disciplina, que está prevista para o dia 20/07/2023.

**Bibliografia Básica:**

- BRESSER-PEREIRA, L. C. Administração Pública e de Empresas: duas coisas muito diferentes. Revista Gestão Pública, v.2, p. 36-41, 2013.
- DINIZ, E; BARBOSA, A. O governo eletrônico no Brasil: perspectiva histórica a partir de um modelo estruturado de análise. Revista Administração Pública, v. 43, n. 1, p. 23-48, 2009.
- GRAHAM JR, C.; HAYS, S. Para administrar a organização pública. Rio de Janeiro: Zahar, 1994.
- KETTL, D. A revolução global: reforma da administração do setor público. In: BRESSER- PEREIRA, L.; SPINK, P. (Org.). Reforma do Estado e Administração Pública Gerencial. Rio de Janeiro: Editora FGV, 1998.
- KEINERT, T. Os paradigmas da administração pública no Brasil (1900-92): crises e mudanças de paradigmas. Revista de Administração de Empresas. v.34, n.3, p.41-48, Mai./Jun., 2005.
- KISSLER, L.; HEIDEMANN, F. Governança pública: novo modelo regulatório para as relações entre Estado, mercado e sociedade? Revista de Administração Pública. v.40, n.3, p.479- 99, Mai./Jun. 2006.
- MOORE, M. Criando valor público por meio de parcerias público-privadas. Revista do Serviço Público, v.58, n.2, p.151-179, Abr./Jun. 2007.
- PAES DE PAULA, A. Administração pública brasileira entre o gerencialismo e a gestão social. Revista de Administração de Empresas. v.45, n.1, p.36-49, Jan./Mar., 2005.
- SALDANHA, C. Introdução à Gestão Pública. São Paulo: Saraiva, 2006.
- SECCHI, L. Políticas públicas: conceitos, esquemas de análise, casos práticos. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

**Bibliografia Complementar:**

- ABRUCIO, F. O impacto do modelo gerencial na administração pública: um breve estudo sobre a experiência internacional recente. Cadernos ENAP, n.10, p.1-49, 1996.
- ABRUCIO, L. F.; PÓ, M. V. Mecanismos de controle da burocracia nos Estados Unidos e no Brasil: similaridades e diferenças. Transit Circle: Revista Brasileira de Estudos Americanos. v.4, n.1, p.24-65, 2005.
- ANASTASIA, A. Antecedentes e origem do Choque de Gestão. In: VILHENA, R.; MARTINS, H.; MARINI, C. (Orgs.). O Choque de Gestão em Minas Gerais: políticas da gestão pública para o desenvolvimento. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2006.
- ANDREWS, C.; KOUZMIN, A. O discurso da nova administração pública. Lua Nova, n.45, p.97-129, 1998.
- BRESSER-PEREIRA, L. C. Os três ciclos da sociedade e do Estado. Perspectivas: Revista de Ciências Sociais, v.41, p.13-51, 2012.
- CORREA, H.; HOURNEAUX JR., F.; SOBREIRA NETTO, F.; SOUZA, A. A evolução da aplicação do planejamento estratégico situacional na administração pública municipal brasileira: o caso Santo André. Gestão & Regionalidade, v.23, n.67, p.17-28, 2007.
- DE MOURA, P. Bolsa Família: projeto social ou marketing político? Revista Katálysis, v.10, n.1, p.115-122, 2007.
- FEDOZZI, L. Orçamento participativo e esfera pública. In: FISCHER, N. (Orgs.) Por uma nova esfera pública. Petrópolis: Vozes, 2000.
- LOUREIRO, M.; ABRUCIO, F. Democracia e eficiência: a difícil relação entre política e economia no debate atual. Revista de Economia Política, v.32, p.615-33, 2012.
- LOUREIRO, M.; AZEVEDO, C. Carreiras públicas em uma ordem democrática: entre os modelos burocrático e gerencial. Revista do Serviço Público, v. 54, n.1, p.47-61, 2003.
- LUQUE, C.; SILVA, V. A lei de responsabilidade na gestão fiscal: combatendo falhas de governo à brasileira. Revista de Economia Política, v.24, n.3, p.404-421, 2004.
- MEIRELLES, H. Direito administrativo brasileiro. 38a. ed. São Paulo: Malheiros, 2007.
- MINTZBERG, H. Administrando governos, governando administrações. Revista do Serviço Público. v.49, n.4, p.148-163, Out-Dez. 1998
- NUNBERG, B. Gerência de recursos humanos no setor público: lições da reforma em países desenvolvidos.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Cadernos ENAP, n.14, p.1-90, 1998.  
PALERMO, V. Como se governa o Brasil? O debate sobre instituições políticas e gestão de governo. Dados, v.43, n.3, p. 521-557, 2000.  
PAULO, L. F. O PPA como instrumento de planejamento e gestão estratégica. Revista do Serviço Público, v.61, n.2, p.171-187, Abr./Jun. 2010.  
PINHO, J.; SACRAMENTO, A. Accountability: já podemos traduzi-la para o português? Revista de Administração Pública, v.43, n.6, p.1343-1368, 2009.  
SIQUEIRA, M. V.; MENDES, A. M. Gestão de pessoas no setor público e a reprodução do discurso do setor privado. Revista do Serviço Público, v.60, n.3, p.241-250, 2009.  
SOUZA, A. R. As trajetórias do planejamento governamental no Brasil: meio século de experiências na administração pública. Revista do Setor Público, v.55, p.5-30, 2004.  
SOUZA, C. Federalismo, desenho constitucional e instituições federativas no Brasil pós-1988. Revista de Sociologia de Política, n.24, p.105-121, 2005.  
SOUZA, C. Políticas públicas: uma revisão da literatura. Sociologias, v.8, p.20-45, 2006.  
SPINK, P.; BAVA, S.; PAULICS, V. (Orgs.) Novos contornos da gestão local: conceitos em construção. São Paulo: Instituto Pólis, 2002.  
TRAGTENBERG, M. Burocracia e ideologia. 2. ed. São Paulo: Ática, 1977.  
TREVISAN, A.; VAN BELLEN, H. Avaliação de políticas públicas: uma revisão teórica de um campo em construção. Revista de Administração Pública, v.42, p.529-50, 2008.  
TRIDAPALLI, J.; FERNANDES, E.; MACHADO, W. Gestão da cadeia de suprimento do setor público: uma alternativa para controle de gastos correntes no Brasil. Revista de Administração Pública, v.45, n.2, p. 401-433, 2011.  
VERGARA, S.; CORRÊA, V. (Orgs.) Propostas para uma gestão pública municipal efetiva. Rio de Janeiro: FGV, 2003.

### Cronograma

Data	Tópico	Método	Preparação	Leituras/ Orientações
Encontro 1 16/03	Apresentação do curso	Apresentação do programa e orientações sobre o curso; formação dos grupos para os seminários temáticos	- refletir sobre as expectativas em relação à disciplina	- nenhuma leitura para esta aula
Encontro 2 23/03	Princípios da gestão pública e a relação entre Estado e Sociedade	Aula expositiva dialogada (revisão e introdução de conceitos)	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulo 1) - Bresser-Pereira (2013)
Encontro 3 30/03	Paradigmas, crises, reforma do Estado e modelos de gestão pública	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão das leituras prévias	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Keinert (2005) - Kettl (1998) - Paes de Paula (2005)
Encontro 4 06/04	Seminários (apresentação em grupos)	Início dos seminários temáticos		



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Encontro 5 13/04	Planejamento governamental	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão das leituras prévias	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulo 2) - Graham Jr e Hays (1994, capítulo 2)
Encontro 6 20/04	Sala de dúvidas (revisão)	Retomada dos temas estudados e elucidação de dúvidas	- anotar possíveis dúvidas sobre os temas do curso	
Encontro 7 27/04	Organização e direção no setor público	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão das leituras prévias	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulos 3 e 4) - Graham Jr e Hays (1994, capítulo 3)
Encontro 8 04/05	Ciclo de políticas públicas	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão da leitura prévia	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Secchi (2011, capítulos 1 e 3)
Encontro 9 11/05	Mecanismos de controle da gestão pública	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão das leituras prévias	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulo 5) - Graham Jr e Hays (1994, capítulo 7)
Encontro 10 18/05	Gestão com pessoas no setor público	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão das leituras prévias	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulo 7) - Graham Jr e Hays (1994, capítulo 4)
Encontro 11 25/05	Finanças e orçamento público	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão das leituras prévias	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulo 6) - Graham Jr e Hays (1994, capítulo 6)
Encontro 12 01/06	Marketing no setor público	Aula expositiva dialogada e apresentação/discussão da leitura prévia	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulo 8)



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Encontro 13 15/06	Operações e serviços no setor público	Aula expositiva dialogada, apresentação/discussão da leitura prévia e conclusão dos seminários temáticos	- material indicado/ disponibilizado no Google Classroom	- Saldanha (2006, capítulo 9)
Encontro 14 22/06	Sala de dúvidas (revisão)	Retomada dos temas estudados e elucidação de dúvidas	- anotar possíveis dúvidas sobre os temas do curso	
Encontro 15 29/06	Prova escrita (individual ou em duplas)	Aplicação da avaliação		
Encontro 16 06/07	Resultado da disciplina	Divulgação da planilha final de notas		
Prova final 20/07	Prova Final* (individual)	Aplicação da avaliação		

\*Apenas discentes que não obtiveram nota final igual ou superior a 7 (sete) no somatório das demais avaliações.