



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

APÊNDICE A

OFÍCIO CIRCULAR Nº 36/2021/GABINETE/PROGRAD/UFES

PLANO DE ENSINO

Universidade Federal do Espírito Santo	Campus: Goiabeiras						
Curso: Administração							
Departamento Responsável: Administração							
Data de aprovação (Art. Nº 91): incluir neste campo a data de aprovação deste plano de ensino em seu Departamento.							
DOCENTE PRINCIPAL: César Tureta							
Qualificação/link para o Currículo Lattes: Doutor em Administração pela FGV/SP http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4732380Y8							
Disciplina: Gestão Pública	Código: 10788						
Período: 7º	Turma: 01						
Pré-requisito: ADM07162 Teoria das Organizações II ADM09851 Política e Administração	Carga Horária Semestral: 60h						
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral						
	<table border="1"><thead><tr><th>Teórica</th><th>Exercício</th><th>Laboratório</th></tr></thead><tbody><tr><td>60</td><td>-</td><td>-</td></tr></tbody></table>	Teórica	Exercício	Laboratório	60	-	-
Teórica	Exercício	Laboratório					
60	-	-					
Ementa: O estado, governo e sociedade. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo. Contexto contemporâneo da atuação do Estado. Governabilidade, governança e descentralização do poder. Estrutura e função da administração pública. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública. Reformas administrativas e programas de desburocratização. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na							



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.

Objetivos Específicos:

1. Compreender o papel da gestão pública brasileira nas relações entre Estado e sociedade ao longo da sua formação;
2. Reconhecer os limites e possibilidades dos diferentes modelos de gestão pública;
3. Identificar as peculiaridades do processo administrativos e das áreas funcionais da administração quando aplicadas ao setor público;
4. Analisar, combinar e propor práticas de gestão pública que promovam melhorias na eficiência e eficácia das organizações públicas criando valor para a sociedade.
- 5- Conhecer práticas e iniciativas inovadoras do setor público que visam a melhor prestação do serviço para o cidadão.

Conteúdo programático:

Unidade I – Caracterização da gestão pública

- 1.1 Princípios da gestão pública
- 1.2 A relação entre Estado e Sociedade
- 1.3 Paradigmas, Crises e Reforma do Estado
- 1.4 Modelos de gestão pública

Unidade II – Processo administrativo na gestão pública

- 2.1 Planejamento governamental
- 2.2 Organização e direção do setor público
- 2.3 Mecanismos de controle da gestão pública
- 2.4 O ciclo de políticas públicas

Unidade III – Tendências na teoria e prática da gestão pública

- 3.1 Governança pública
- 3.2 Criação de valor no setor público
- 3.3 Governo local e desenvolvimento comunitário

Unidade IV – Inovação no setor público

- 4.1 Inovação na gestão pública
- 4.2 O papel do estado nos ecossistemas de inovação
- 4.3 Cidades inteligentes
- 4.4 Governo digital



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Metodologia:

Aulas expositivas, atividades monitoradas, debates em classe, estudos de caso e trabalhos em grupo. O material de apoio à disciplina estará disponível na Internet, no Google Classroom, no endereço: <https://classroom.google.com>.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

Nota 1 = 50% Prova 1 (Individual) + 50% Atividades (Grupo)

Nota 2 = 50% Prova 2 (Individual) + 50% Atividades (Grupo)

Nota final: (Nota 1 + Nota 2) / 2

Bibliografia Básica:

Cavalcante, P. & Cunha, B. Q. (2017). É preciso inovar no governo, mas por quê? In Cavalcante, P., Camões, M., Cunha, B. & Severo, W. Inovação no setor público: Teoria, tendências e casos no Brasil. Cap. 1, p. 15 – 32. Brasília: Ipea.

Cavalcante, P., Mendonça, L. & Brandalise, I. (2019). Políticas públicas e design thinking: interações para enfrentar desafios. Cap. 1. 29-52. In Cavalcante, P. Inovação e políticas públicas: superando o mito da ideia. Brasília: Ipea.

GRAHAM JR, C.; HAYS, S. Para administrar a organização pública. Rio de Janeiro: Zahar, 1994.

KETTL, D. A revolução global: reforma da administração do setor público. In: BRESSER- PEREIRA, L.; SPINK, P. (Org.). Reforma do Estado e Administração Pública Gerencial. Rio de Janeiro: Editora FGV, 1998.

Roncaratti, L. S. (2017). Incentivos a startups no Brasil: os casos do Startup Brasil, InovAtiva e InovApps. In Cavalcante, P., Camões, M., Cunha, B. & Severo, W. Inovação no setor público: Teoria, tendências e casos no Brasil. Cap. 11, p. 215 – 230. Brasília: Ipea.

SALDANHA, C. Introdução à Gestão Pública. São Paulo: Saraiva, 2006.

Bibliografia Complementar:

ABRUCIO, F. O impacto do modelo gerencial na administração pública: um breve estudo sobre a experiência internacional recente. Cadernos ENAP, n.10, p.1-49, 1996.

ABRUCIO, L. F.; PÓ, M. V. Mecanismos de controle da burocracia nos Estados Unidos e no Brasil: similaridades e diferenças. Transit Circle: Revista Brasileira de Estudos Americanos. v.4, n.1, p.24-65, 2005.

ANASTASIA, A. Antecedentes e Origem do Choque de Gestão. In: VILHENA, R.; MARTINS, H.; MARINI, C. (Orgs.). O Choque de Gestão em Minas Gerais: políticas da gestão pública para o desenvolvimento. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2006.

ANDREWS, C.; KOUZMIN, A. O discurso da nova administração pública. Lua Nova, n.45, p.97-129, 1998.

BRESSER-PEREIRA, L. C. Os três ciclos da sociedade e do Estado. Perspectivas: Revista de Ciências Sociais, v.41, p.13-51, 2012.

CORREA, H.; HOURNEAUX JR., F.; SOBREIRA NETTO, F.; SOUZA, A. A evolução da aplicação do planejamento estratégico situacional na administração pública municipal brasileira: o caso Santo André. Gestão & Regionalidade, v.23, n.67, p.17-28, 2007.

DE MOURA, P. Bolsa Família: projeto social ou marketing político? Revista Katálysis, v.10, n.1, p.115-122, 2007.

FEDOZZI, L. Orçamento participativo e esfera pública. In: FISCHER, N. (Orgs.) Por uma nova esfera pública. Petrópolis: Vozes, 2000.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- LOUREIRO, M.; ABRUCIO, F. Democracia e eficiência: a difícil relação entre política e economia no debate atual. *Revista de Economia Política*, v.32, p.615-33, 2012.
- LOUREIRO, M.; AZEVEDO, C. Carreiras públicas em uma ordem democrática: entre os modelos burocrático e gerencial. *Revista do Serviço Público*, v. 54, n.1, p.47-61, 2003.
- LUQUE, C.; SILVA, V. A lei de responsabilidade na gestão fiscal: combatendo falhas de governo à brasileira. *Revista de Economia Política*, v.24, n.3, p.404-421, 2004.
- MEIRELLES, H. *Direito administrativo brasileiro*. 38a. ed. São Paulo: Malheiros, 2007.
- MINTZBERG, H. Administrando governos, governando administrações. *Revista do Serviço Público*. v.49, n.4, p.148-163, Out-Dez. 1998
- NUNBERG, B. Gerência de recursos humanos no setor público: lições da reforma em países desenvolvidos. *Cadernos ENAP*, n.14, p.1-90, 1998.
- PALERMO, V. Como se governa o Brasil? O debate sobre instituições políticas e gestão de governo. *Dados*, v.43, n.3, p. 521-557, 2000.
- PAULO, L. F. O PPA como instrumento de planejamento e gestão estratégica. *Revista do Serviço Público*, v.61, n.2, p.171-187, Abr./Jun. 2010.
- PINHO, J.; SACRAMENTO, A. Accountability: já podemos traduzi-la para o português? *Revista de Administração Pública*, v.43, n.6, p.1343-1368, 2009.
- SIQUEIRA, M. V.; MENDES, A. M. Gestão de pessoas no setor público e a reprodução do discurso do setor privado. *Revista do Serviço Público*, v.60, n.3, p.241-250, 2009.
- SOUZA, A. R. As trajetórias do planejamento governamental no Brasil: meio século de experiências na administração pública. *Revista do Setor Público*, v.55, p.5-30, 2004.
- SOUZA, C. Federalismo, desenho constitucional e instituições federativas no Brasil pós-1988. *Revista de Sociologia de Política*, n.24, p.105-121, 2005.
- SOUZA, C. Políticas públicas: uma revisão da literatura. *Sociologias*, v.8, p.20-45, 2006.
- SPINK, P.; BAVA, S.; PAULICS, V. (Orgs.) *Novos contornos da gestão local: conceitos em construção*. São Paulo: Instituto Pólis, 2002.
- TRAGTENBERG, M. *Burocracia e ideologia*. 2. ed. São Paulo: Ática, 1977.
- TREVISAN, A.; VAN BELLEN, H. Avaliação de políticas públicas: uma revisão teórica de um campo em construção. *Revista de Administração Pública*, v.42, p.529-50, 2008.
- TRIDAPALLI, J.; FERNANDES, E.; MACHADO, W. Gestão da cadeia de suprimento do setor público: uma alternativa para controle de gastos correntes no Brasil. *Revista de Administração Pública*, v.45, n.2, p. 401-433, 2011.
- VERGARA, S.; CORRÊA, V. (Orgs.) *Propostas para uma gestão pública municipal efetiva*. Rio de Janeiro: FGV, 2003.

Observações: bibliografia digital

- BRESSER-PEREIRA, L. C. Administração Pública e de Empresas: duas coisas muito diferentes. *Revista Gestão Pública*, v.2, p. 36-41, 2013.
- KEINERT, T. Os paradigmas da administração pública no Brasil (1900-92): crises e mudanças de paradigmas. *Revista de Administração de Empresas*. v.34, n.3, p.41-48, Mai./Jun., 2005.
- KISSLER, L.; HEIDEMANN, F. Governança pública: novo modelo regulatório para as relações entre Estado, mercado e sociedade? *Revista de Administração Pública*. v.40, n.3, p.479- 99, Maio/Jun. 2006.
- MOORE, M. Criando valor público por meio de parcerias público-privadas. *Revista do Serviço Público*, v.58, n.2, p.151-179, Abr./Jun. 2007.
- PAES DE PAULA, A. Administração pública brasileira entre o gerencialismo e a gestão social. *Revista de Administração de Empresas*. v.45, n.1, p.36-49, Jan./Mar., 2005.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Palotti, P. L. M., Filgueiras, F. B., & Nascimento, M. I. B. (2020). Policy Design e múltiplas evidências: proposta analítica da dinâmica da política de transformação digital dos serviços públicos da administração pública federal brasileira. Boletim de Análise Político-Institucional, 24.

SECCHI, L. Políticas públicas: conceitos, esquemas de análise, casos práticos. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

Weiss, M. C. (2017). Os desafios à gestão das cidades: uma chamada para a ação em tempos de emergência das cidades inteligentes no Brasil. Revista de Direito da Cidade, 9(2), 788-824.

Cronograma:

Obs: A disciplina de Gestão Pública será conduzida no formato de aulas geminadas. Assim, as aulas acontecerão das 19h às 23h.

Dias de Aula		Conteúdo Programático
01	15/09/22 - 5ª feira	
02	22/09/22 - 5ª feira	- Apresentação e discussão do programa da disciplina - Princípios da gestão pública e a relação entre Estado e Sociedade (Saldanha, 2006, cap.1; Bresser-Pereira, 2013)
03	29/09/22 - 5ª feira	- Modelos de gestão pública (Paes de Paula, 2005)
04	06/10/22 - 5ª feira	- Planejamento governamental (Saldanha, 2006, cap. 2; Graham Jr e Hays, 1994, cap. 2)
05	13/10/22 - 5ª feira	- Organização e direção no setor público (Saldanha, 2006, cap. 3 e 4; Graham Jr e Hays, 1994, cap. 3)
06	20/10/22 - 5ª feira	- Ciclo de políticas públicas (Secchi, 2011, caps. 1 e 3)
07	27/10/22 - 5ª feira	- Mecanismos de controle da gestão pública (Saldanha, 2006, cap. 5; Graham Jr e Hays, 1994, cap. 7)
08	03/11/22 - 5ª feira	- Prova 01
09	10/11/22 - 5ª feira	- Tendências na teoria e prática da gestão pública no Brasil (Kissler e Heidemann, 2006; Moore, 2007; Diniz, 2009)
10	17/11/22 - 5ª feira	- Inovação na gestão pública (Cavalcante e Cunha, 2017, Cap. 1)
11	24/11/22 - 5ª feira	- Abordagens inovadoras na gestão pública (Cavalcante, Mendonça e Brandalise, 2019, cap. 1)
12	01/12/22 - 5ª feira	- Parceria governo e startups (Roncaratti, 2017, Cap. 11)
13	08/12/22 - 5ª feira	- Cidades inteligentes (Weiss, 2017)
14	15/12/22 - 5ª feira	- Governo digital (Palotti, Filgueiras & Nascimento, 2020)
15	22/12/22 - 5ª feira	- Prova 02
xx	24/12 a 22/01	- Recesso acadêmico
16	26/01/23 - 5ª feira	- Devolutiva Prova 2 - Dúvidas Prova Final
17	02/02/23 - 5ª feira	
18	09/02/23 - 5ª feira	
19	16/02/23 - 5ª feira	- Prova Final