



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

PLANO DE ENSINO				
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus:	Goiabeiras	
Curso:	Administração Noturno			
Departamento Responsável:	ADMINISTRAÇÃO			
Data de Aprovação (Art. nº 91):	28/03/2022			
Docente Responsável:	Rogério Zanon da Silveira			
Qualificação/link para o Currículo Lattes:	http://lattes.cnpq.br/0058375909829715			
Disciplina:	Gestão Pública	Código:	ADM10788	
Pré-requisito:		Carga Horária Semestral:	60	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral (verificar as informações na grade curricular do curso para o qual a disciplina é ofertada)			
		Teoria	Exercício	Laboratório
		---	60	---
Link para acesso à sala de aula virtual (Classroom): https://meet.google.com/hrp-uhyb-szv				
<p>Observação: O uso da sala de virtual somente dar-se-á no caso de necessidade de atendimento ao art. 11 da Resolução 07, de 14/03/2022 do CEPE, que normatiza o retorno com controle de riscos das aulas presenciais. https://daocs.ufes.br/sites/daocs.ufes.br/files/field/anexo/resolucao_no_07.2022_-_cepe.pdf</p> <p>Resolução 07, de 14/03/2022 do CEPE: “Art. 11. Havendo 2 (dois) ou mais casos confirmados de Covid-19 na mesma turma, as aulas poderão, a critério do Colegiado do curso, ser ministradas no formato remoto durante período de 7 (sete) dias de maneira síncrona ou assíncrona. Parágrafo único. Após o período de 7 (sete) dias, os(as) alunos(as) contatantes assintomáticos há mais de 24 horas poderão retornar às atividades presenciais.”</p>				
Ementa: O Estado, governo e sociedade. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo. Contexto contemporâneo da atuação do Estado. Governabilidade, governança e descentralização do poder. Estrutura e função da administração pública. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública. Reformas administrativas e programas de desburocratização. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público. Accountability e Responsiveness: as relações				



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.

Objetivos Específicos:

- ✓ Compreender o papel da gestão pública brasileira nas relações entre Estado e sociedade ao longo da sua formação;
- ✓ Reconhecer os limites e possibilidades dos diferentes modelos de gestão pública;
- ✓ Identificar as peculiaridades do processo administrativos e das áreas funcionais da administração quando aplicadas ao setor público;
- ✓ Analisar, combinar e propor práticas de gestão pública que promovam melhorias na eficiência e eficácia das organizações públicas criando valor para a sociedade.
- ✓ Assimilação de conceitos, teorias e legislação relacionados à disciplina;
- ✓ Estimular a prática da pesquisa e ao exercício da confrontação entre “realidade” e “teoria”;
- ✓ Incentivar o desenvolvimento de visão crítica e pensamento reflexivo.

Conteúdo Programático:

Unidade 1:

1. Estado, governo e sociedade.
2. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo.

Unidade 2:

3. Contexto contemporâneo da atuação do Estado.
4. Governabilidade, governança e descentralização do poder.
5. Estrutura e função da administração pública.

Unidade 3:

6. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública.
7. Reformas administrativas e programas de desburocratização.
8. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública.
9. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira.

Unidade 4:

10. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público.
11. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Metodologia:

Para o desenvolvimento do conteúdo, é proposto o seguinte:

- Aulas expositivas com apresentação de ilustrações e exemplos relativos aos temas ministrados e incitação à participação e discussão em sala de aula;
- Leitura de artigos científicos, notícias e legislação sobre os assuntos discutidos em sala de aula;
- Debates em sala de aula;
- Estudos de caso;
- Trabalho de campo;
- Atividade monitoradas;
- Apresentação de simpósios, leituras e opiniões;
- Realização de exercícios práticos em sala de aula, redações e outras tarefas;
- Visitas, *in loco* ou virtuais, a espaços sociais ligados à disciplina;
- Resolução de questões formuladas pelo professor ou extraídas de outros conteúdos;
- Reflexões sobre os temas desenvolvidos, buscando adequar teoria e prática.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

PERÍODO / ATIVIDADE	NOTA
1º e 2º bimestre	
Presenças e participação em sala de aula	2
Lista de exercícios ou elaboração de textos, redações ou resumos	3
Apresentação de simpósios	1
Prova com questões abertas e fechadas – 1º bimestre	2
Prova com questões abertas e fechadas – 2º bimestre	2
Nota Final será a média das notas dos dois bimestres)	10

Observações:

1. Conforme regulamento da universidade, caso o aluno não alcance nota 7,0 (sete) na média semestral, deverá se submeter à prova final, de todo o conteúdo da disciplina. A média final, nesse caso, será a média semestral + nota da prova final, dividido por 2, devendo ser igual ou superior a 5,0 (cinco) para que o aluno seja considerado aprovado na disciplina.
2. O aluno deve estar presente em, **no mínimo 75%** das aulas, caso contrário, haverá reprovação por falta, independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

3. A anotação da presença levará em conta a entrega de atividades requeridas no decorrer das aulas.
4. Questões específicas pessoais serão conversadas durante as aulas, levando-se em consideração a crise sanitária atual e as condições especiais de ensino.

Bibliografia básica

ARENDDT, Hannah. **A Condição Humana**. 11. Ed. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2010. (Capítulo II. Os domínios público e privado)

BRESSER-PEREIRA, L. C.; SPINK, P. **Reforma do Estado e administração pública gerencial**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 1999.

CARVALHO, José Murilo de. Fundamentos da política e da sociedade brasileiras. In: AVELAR, Lúcia; CINTRA, Antônio Octávio (Org.). **Sistema Político Brasileiro: uma introdução**. Rio de Janeiro: Fundação Unesp Ed., 2004.

COGO, E. L., & Dallabrida, V. R. (2015). Descentralização e participação social: constatações e análises comparativas em experiências brasileiras de descentralização político-administrativa. *Redes (St. Cruz Do Sul Online)*, 20(1), 36-51.
<https://doi.org/10.17058/redes.v20i1.3186>

DENHARDT, Robert B. **Teorias da Administração Pública**. São Paulo: Cengage Learning, 2012. Cap. 7. Administração Pública e o novo serviço público.

LEI Nº 9.790, DE 23 DE MARÇO DE 1999. Dispõe sobre a qualificação de pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, como Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público, institui e disciplina o Termo de Parceria, e dá outras providências

LEI Nº 9.637, DE 15 DE MAIO DE 1998. Dispõe sobre a qualificação de entidades como organizações sociais, a criação do Programa Nacional de Publicização, a extinção dos órgãos e entidades que menciona e a absorção de suas atividades por organizações sociais, e dá outras providências.

MALUF, Sahid. **Teoria geral do Estado**. 30. Ed. São Paulo: Saraiva, 2010. (O Estado brasileiro, p. 385-398).

MATIAS-PEREIRA, José. **Finanças Públicas**. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. Capítulo 7. Características e Organização do Estado Brasileiro.

MILL, John Stuart. **Considerações sobre o governo representativo**. (1861). São Paulo: Editora Escala.

PAES DE PAULA, Ana Paula. **Por uma nova gestão pública**. Rio de Janeiro : Editora FGV, 2005. Cap. 5. Antecedentes da reforma dos anos 1990 no Brasil.

PARADA, Eugenio Lahera. O conceito de política pública. In: SARAVIA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. **Políticas Públicas**. Coletânea. Vol. 1.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- SANTOS, Clézio Saldanha dos. Estado, governo, administração e gestão pública. Introdução à Gestão Pública. 2. Ed. São Paulo, Saraiva: 2015. (Capítulo 1 – Estado, governo, administração e gestão Pública).
- BRESSER-PEREIRA, L. C. Administração Pública e de Empresas: duas coisas muito diferentes. **Revista Gestão Pública**, v.2, p. 36-41, 2013.
- GRAHAM JR, C.; HAYS, S. **Para administrar a organização pública**. Rio de Janeiro: Zahar, 1994.
- KETTL, D. A revolução global: reforma da administração do setor público. In: BRESSERPEREIRA, L.; SPINK, P. (Org.). **Reforma do Estado e Administração Pública Gerencial**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 1998.
- KEINERT, T. Os paradigmas da administração pública no Brasil (1900-92): crises e mudanças de paradigmas. **Revista de Administração de Empresas**. v.34, n.3, p.41-48, Mai./Jun., 2005.
- KISSLER, L.; HEIDEMANN, F. Governança pública: novo modelo regulatório para as relações entre Estado, mercado e sociedade? **Revista de Administração Pública**. v.40, n.3, p.479- 99, Maio/Jun. 2006.
- MOORE, M. Criando valor público por meio de parcerias público-privadas. **Revista do Serviço Público**, v.58, n.2, p.151-179, Abr./Jun. 2007.
- PAES DE PAULA, A. Administração pública brasileira entre o gerencialismo e a gestão social. **Revista de Administração de Empresas**. v.45, n.1, p.36-49, Jan./Mar., 2005.
- SALDANHA, C. **Introdução à Gestão Pública**. São Paulo: Saraiva, 2006.
- SECCHI, L. **Políticas públicas: conceitos, esquemas de análise, casos práticos**. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

Bibliografia complementar:

- ABRUCIO, F. O impacto do modelo gerencial na administração pública: um breve estudo sobre a experiência internacional recente. **Cadernos ENAP**, n.10, p.1-49, 1996.
- ABRUCIO, L. F.; PÓ, M. V. Mecanismos de controle da burocracia nos Estados Unidos e no Brasil: similaridades e diferenças. **Transit Circle: Revista Brasileira de Estudos Americanos**. v.4, n.1, p.24-65, 2005.
- ANASTASIA, A. Antecedentes e Origem do Choque de Gestão. In: VILHENA, R.; MARTINS, H.; MARINI, C. (Orgs.). **O Choque de Gestão em Minas Gerais: políticas da**



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- gestão pública para o desenvolvimento. Belo Horizonte : Editora UFMG, 2006.
- ANDREWS, C.; KOUZMIN, A. O discurso da nova administração pública. **Lua Nova**, n.45, p.97-129, 1998.
- BRESSER-PEREIRA, L. C. Os três ciclos da sociedade e do Estado. Perspectivas: **Revista de Ciências Sociais**, v.41, p.13-51, 2012.
- CORREA, H.; HOURNEAUX JR., F.; SOBREIRA NETTO, F.; SOUZA, A. A evolução da aplicação do planejamento estratégico situacional na administração pública municipal brasileira: o caso Santo André. **Gestão & Regionalidade**, v.23, n.67, p.17-28, 2007.
- DE MOURA, P. Bolsa Família: projeto social ou marketing político?. **Revista Katálysis**, v.10, n.1, p.115-122, 2007.
- FEDOZZI, L. Orçamento participativo e esfera pública. In: FISCHER, N. (Orgs.) **Por uma nova esfera pública**. Petrópolis: Vozes, 2000.
- LOUREIRO, M.; ABRUCIO, F. Democracia e eficiência: a difícil relação entre política e economia no debate atual. **Revista de Economia Política**, v.32, p.615-33, 2012.
- LOUREIRO, M.; AZEVEDO, C. Carreiras públicas em uma ordem democrática: entre os modelos burocrático e gerencial. **Revista do Serviço Público**, v. 54, n.1, p.47-61, 2003.
- LUQUE, C.; SILVA, V. A lei de responsabilidade na gestão fiscal: combatendo falhas de governo à brasileira. **Revista de Economia Política**, v.24, n.3, p.404-421, 2004.
- MEIRELLES, H. **Direito administrativo brasileiro**. 38a. ed. São Paulo: Malheiros, 2007.
- MINTZBERG, H. Administrando governos, governando administrações. **Revista do Serviço Público**. v.49, n.4, p.148-163, Out-Dez. 1998
- NUNBERG, B. Gerência de recursos humanos no setor público: lições da reforma em países desenvolvidos. **Cadernos ENAP**, n.14, p.1-90, 1998.
- PALERMO, V. Como se governa o Brasil? O debate sobre instituições políticas e gestão de governo. **Dados**, v.43, n.3, p. 521-557, 2000.
- PAULO, L. F. O PPA como instrumento de planejamento e gestão estratégica. **Revista do Serviço Público**, v.61, n.2, p.171-187, Abr./Jun. 2010.
- PINHO, J.; SACRAMENTO, A. Accountability: já podemos traduzi-la para o português?



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Revista de Administração Pública, v.43, n.6, p.1343-1368, 2009.

SIQUEIRA, M. V.; MENDES, A. M. Gestão de pessoas no setor público e a reprodução do discurso do setor privado. **Revista do Serviço Público**, v.60, n.3, p.241-250, 2009.

SOUZA, A. R. As trajetórias do planejamento governamental no Brasil: meio século de experiências na administração pública. **Revista do Setor Público**, v.55, p.5-30, 2004.

SOUZA, C. Federalismo, desenho constitucional e instituições federativas no Brasil pós-1988. **Revista de Sociologia de Política**, n.24, p.105-121, 2005.

SOUZA, C. Políticas públicas: uma revisão da literatura. **Sociologias**, v.8, p.20-45, 2006.

SPINK, P.; BAVA, S.; PAULICS, V. (Orgs.) **Novos contornos da gestão local: conceitos em construção**. São Paulo: Instituto Pólis, 2002.

TRAGTENBERG, M. **Burocracia e ideologia**. 2. ed. São Paulo: Ática, 1977.

TREVISAN, A.; VAN BELLEN, H. Avaliação de políticas públicas: uma revisão teórica de um campo em construção. **Revista de Administração Pública**, v.42, p.529-50, 2008.

TRIDAPALLI, J.; FERNANDES, E.; MACHADO, W. Gestão da cadeia de suprimento do setor público: uma alternativa para controle de gastos correntes no Brasil. **Revista de Administração Pública**, v.45, n.2, p. 401-433, 2011.

VERGARA, S.; CORRÊA, V. (Orgs.) **Propostas para uma gestão pública municipal efetiva**. Rio de Janeiro: FGV, 2003.

Cronograma

Unidade 1: História e Evolução da Administração Pública

1. Estado, governo e sociedade.
2. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo.

Aula 1	19/04/2022	Apresentação e discussão do Plano de Ensino da Disciplina
Aula 2	22/04/2022	Aula expositiva: Estado, governo e sociedade SANTOS, Clézio Saldanha dos. Estado, governo, administração e gestão pública. Introdução à Gestão Pública. 2. Ed. São Paulo, Saraiva: 2015. (Capítulo 1 – Estado, governo, administração e gestão Pública).



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

		ARENDR, Hannah. A Condição Humana . 11. Ed. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2010. (Capítulo II. Os domínios público e privado)
Aula 3	26/04/2022	Aula expositiva: (continuação) 1º Simpósio: Diferenças entre gestão pública e gestão privada.
Aula 4	29/04/2022	Aula expositiva: Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo. Texto 2: CARVALHO, José Murilo de. Fundamentos da política e da sociedade brasileiras. In: AVELAR, Lúcia; CINTRA, Antônio Octávio (Org.). Sistema Político Brasileiro: uma introdução. Rio de Janeiro: Fundação Unesp Ed., 2004.
Aula 5	03/05/2022	Aula expositiva: (continuação). 2º Simpósio: O grande desafio: reduzir a desigualdade.
UNIDADE 2: 3. Contexto contemporâneo da atuação do Estado. 4. Governabilidade, governança e descentralização do poder. 5. Estrutura e função da administração pública.		
Aula 6	06/05/2022	Aula expositiva: Contexto contemporâneo da atuação do Estado. MALUF, Sahid. Teoria geral do Estado. 30. Ed. São Paulo: Saraiva, 2010. (O Estado brasileiro, p. 385-398).
Aula 7	10/05/2022	3º Simpósio: A Constituição cidadã de 1988: principais avanços sociais e políticos Debates.
Aula 8	13/05/2022	Aula expositiva: A Descentralização na gestão pública no Brasil COGO, E. L., & Dallabrida, V. R. (2015). Descentralização e participação social: constatações e análises comparativas em experiências brasileiras de descentralização político-administrativa. <i>Redes (St. Cruz Do Sul Online)</i> , 20(1), 36-51. https://doi.org/10.17058/redes.v20i1.3186



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Aula 9	17/05/2022	
Aula 10	20/05/2022	1. Aula expositiva: Estrutura e função da administração pública. MATIAS-PEREIRA, José. Finanças Públicas. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2017. Capítulo 7. Características e Organização do Estado Brasileiro.
Aula 11	24/05/2022	Aula expositiva: As grandes áreas da Gestão Pública 5º Simpósio: As grandes áreas da Gestão Pública: Gestão Financeira no Setor Público. 6º Simpósio: As grandes áreas da Gestão Pública: Gestão de Pessoas no Setor Público
Aula 12	27/05/2022	Aula expositiva: Aula expositiva: As grandes áreas da gestão pública 7º Simpósio: As grandes áreas da gestão pública: gestão de marketing no setor público 8º Simpósio: As grandes áreas da gestão pública: gestão da Logística de materiais e serviços no setor
Aula 13	31/05/2022	Aula expositiva: As grandes áreas da gestão pública 9º Simpósio: As grandes áreas da gestão pública: gestão de processos e de informações no setor público
Aula 14	03/06/2022	Revisão de conteúdo ministrado no primeiro bimestre Unidade 1: Estado, governo e sociedade. Evolução da administração pública brasileira: patrimonialismo, burocracia e gerencialismo. Unidade 2: Contexto contemporâneo da atuação do Estado. Governabilidade, governança e descentralização do poder. Estrutura e função da administração pública.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Aula 15	07/06/2022	Prova do primeiro bimestre
UNIDADE 3 7. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública. 8. Reformas administrativas e programas de desburocratização: considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. 9. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira.		
Aula 16	10/06/2022	Aula expositiva: Princípios constitucionais da administração pública no Brasil
Aula 17	14/06/2022	Aula expositiva: Reformas administrativas e programas de desburocratização: considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. BRESSER-PEREIRA, L. C.; SPINK, P. Reforma do Estado e administração pública gerencial . Rio de Janeiro: Editora FGV, 1999.
Aula 18	21/06/2022	A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira. DENHARDT, Robert B. Teorias da Administração Pública . São Paulo : Cengage Learning, 2012. Cap. 1. Organização pública como objeto de aprendizagem. Capítulo 6. (A Nova Gestão Pública...), p. 197-210)
Aula 19	24/06/2022	Aula expositiva: Gerencialismo e Gestão Societal PAES DE PAULA, Ana Paula. Por uma nova gestão pública . Rio de Janeiro : Editora FGV, 2005. Cap. 5. Antecedentes da reforma dos anos 1990 no Brasil. 10º Simpósio: O que é o Gerencialismo? 11º Simpósio: O que é Gestão Societal?
Aula 20	28/06/2022	Aula expositiva: O Terceiro Setor e as parcerias com a Administração Pública LEI Nº 9.637, DE 15 DE MAIO DE 1998 . Dispõe sobre a qualificação de entidades como organizações sociais, a criação do Programa Nacional de Publicização, a extinção dos órgãos e



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

		entidades que menciona e a absorção de suas atividades por organizações sociais, e dá outras providências. LEI Nº 9.790, DE 23 DE MARÇO DE 1999. Dispõe sobre a qualificação de pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, como Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público, institui e disciplina o Termo de Parceria, e dá outras providências
Aula 21	01/07/2022	Aula expositiva 12º Simpósio: caso prático de Organização Social 13º Simpósio: caso prático de Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público
Unidade 5 11. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público. 12. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.		
Aula 22	05/07/2022	Aula expositiva: O governo representativo MILL, John Stuart. Considerações sobre o governo representativo (1861). São Paulo: Editora Escala.
Aula 23	08/07/2022	Aula expositiva: O governo participativo Texto: PAES DE PAULA, Ana Paula. Por uma nova Gestão Pública. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2005. Capítulo 8. A Administração Pública Societal. (p. 153-172)
Aula 24	12/07/2022	Aula expositiva: Política Pública PARADA, Eugenio Lahera. O conceito de política pública. In: SARAVIA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. Políticas Públicas. Coletânea. Vol. 1.
Aula 25	15/07/2022	Aula expositiva: Os principais modelos de gestão: patrimonialista, burocrático, modelo gerencial e modelo societal.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Aula 26	19/07/2022	Aula expositiva: O Novo Serviço Público DENHARDT, Robert B. Teorias da Administração Pública . São Paulo : Cengage Learning, 2012. Cap. 7. Administração Pública e o novo serviço público.
Aula 27	22/07/2022	Revisão de conteúdo ministrado no segundo bimestre Unidade 3: 6. Eficiência, eficácia e efetividade na administração pública. 7. 7. Reformas administrativas e programas de desburocratização. 8. Considerações sobre o novo papel do Estado e da administração pública. 9. A reforma de Estado e da administração pública: experiências inglesa, americana e brasileira. Unidade 4: 10. Representação e participação: políticas públicas de inclusão social, políticas de cotas étnico-raciais na administração pública e a participação de minorias étnico-raciais no serviço público. 11. Accountability e Responsiveness: as relações entre demandas, políticas, ação governamental, sustentabilidade socioambiental e controles de resultados.
Aula 28	26/07/2022	Prova 2º Bimestre
Aula 29	29/07/2022	Revisão da prova
Aula 30	02/08/2022	Entrega dos resultados e avaliação da disciplina