



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

<b>PLANO DE ENSINO</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus: Goiabeiras</b>	
<b>Curso: de Administração Noturno</b>			
<b>Departamento Responsável: Administração</b>			
<b>Data de aprovação (Art. Nº 91): 26/02/2026</b>			
<b>DOCENTE PRINCIPAL: Bruno de Almeida Vilela</b>			
<b>Qualificação/link para o Currículo Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/4234091144485993">http://lattes.cnpq.br/4234091144485993</a></b>			
<b>Disciplina: Gestão de Operações I</b>		<b>Código: ADM10387</b>	
<b>Período: 05</b>		<b>Turma: 1</b>	
<b>Pré-requisito: Estatística I (Código STA02166)</b>		<b>Carga Horária Semestral: 60</b>	
<b>Créditos: 4</b>	<b>Distribuição da Carga Horária Semestral</b>		
	<b>Teórica</b> 60	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
<b>Ementa:</b> Abordagem sistêmica em logística. Conceitos integrados da cadeia de suprimentos. A política e as funções de administração de suprimentos nas empresas industriais. A organização e as responsabilidades da administração de suprimentos: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de suprimentos, vantagens e custos da administração de suprimentos. O inter-relacionamento da administração de suprimentos com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, intercâmbio de informações. Estrutura de controle, auditoria na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: MRP e MRP II, Just-in-time e o sistema de controle KANBAN.			
<b>Objetivos Específicos:</b> 1. Oferecer aos alunos embasamento teórico e conceitual para compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração de materiais nos contextos intra e inter-organizacionais. 2. Capacitar os alunos para análise e gestão dos fluxos de materiais em diferentes setores industriais e de serviços. 3. Apresentar técnicas e ferramentas para auxiliar a tomada de decisão quanto à administração de materiais, por meio de uma perspectiva sistêmica e orientada para os processos de negócio. 4. Capacitar os alunos para análises de planejamento, dimensionamento e gestão de estoques de empresas e cadeias de suprimentos. 5. Permitir ao fim da disciplina que o aluno possa reconhecer a importância da administração de materiais e da logística integrada como elementos críticos para a maior competitividade de empresas e cadeias de suprimentos.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Conteúdo Programático:**

1. Administração de Materiais em uma Abordagem Logística
  - Conceitos e princípios de operações e de gerenciamento de processos.
  - Diferentes perspectivas ou focos analíticos para processos em operações.
  - Processos nos contextos da logística integrada e da supply chain management.
2. Gerência de Suprimentos
  - Processos de suprimentos e políticas de produção (fluxos empurrados e puxados).
  - Princípios, funcionalidade e papéis das atividades logísticas na Cadeia de Suprimentos: Tecnologia da Informação, Transportes, Estoques, Armazenagem e Embalagem.
  - Alinhamento estratégico.
  - O inter-relacionamento da administração de suprimentos com outras áreas: áreas internas na própria empresa e áreas externas (ex. fornecedores).
  - Segmentação de fornecedores.
  - Gestão de relacionamentos.
  - E-marketplaces e global sourcing.
3. Métodos de Previsão
  - A importância dos métodos de previsão para o planejamento da demanda e o gerenciamento dos recursos materiais.
  - Causas da variabilidade da demanda.
  - Informações para previsão.
  - Métodos quantitativos e qualitativos de previsão.
4. Fundamentos de Administração de Estoques
  - Estoques: tipos, importância e fatores que condicionam a formação de estoques
  - Custos de estoques: custo por item, custos de estocagem, custos de pedidos, custos de falta de estoque.
  - Sistemas de controle de estoques para itens de demanda independentes: Lote econômico de compras (LEC); Sistemas de revisão contínua; Sistemas de reposição periódica.
5. Estoque de segurança e classificação de estoques
  - Estoque de segurança.
  - Itens de demanda dependente e independente.
  - Classificação ABC de estoques.
6. MRP – Planejamento das Necessidades de Materiais (Material Requirements Planning) / Fundamentos da gestão Just-In-Time e o Sistema de Controle Kanban
  - Histórico e principais conceitos.
  - Funcionamento com foco em gestão de materiais.
  - MRPII.
  - Princípios e técnicas do JIT.
  - Funcionamento do sistema Kanban.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Metodologia:**

Aulas expositivas dialogadas com auxílio do quadro, de vídeos (filmes) disponíveis na Internet, de apresentações de transparências com projetor (datashow) e estudo de casos. O material de apoio à disciplina estará disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) da UFES, endereço <http://ava.ufes.br/> na Internet, inclusive as orientações para os trabalhos.

**Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:**

Os alunos serão avaliados por meio de provas, exercícios, atividades aplicadas em sala de aula e trabalho em grupo. O total da nota do semestre é de 10,0 pontos (100%). Os pontos serão divididos como segue:

N1 = Nota obtida na Prova 1 multiplicado pelo peso 0,20.

N2 = Nota obtida na Prova 2 multiplicado pelo peso 0,20.

N3 = Nota obtida em trabalho em grupo multiplicado pelo peso 0,2. **Critérios de avaliação:** cumprimento das diretrizes do trabalho; qualidade da escrita; aderência aos conceitos da disciplina; formatação ABNT.

N4 = Nota de exercícios, participação e atividades em sala, multiplicada pelo peso 0,2. **Critérios de avaliação:** por ter caráter didático, os exercícios e atividades terão avaliação com relação à realização ou não das atividades programadas, desde que as entregas estejam dentro do propósito do direcionamento de tais atividades.

N5 = Listas de exercícios no AVA, multiplicada pelo peso 0,2. **Critério de avaliação:** número de acertos.

Média = (N1 + N2 + N3 + N4 + N5)

Situação Final: se a Média for > 7,0 o aluno estará aprovado, se não deverá prestar uma prova final.

**Frequência**

- O aluno deve estar presente, no mínimo, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

- É de total responsabilidade de o aluno acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 horas-aula, sendo que cada aula terá 2 horas de duração.

- Caso necessário e naqueles casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar amparo legal às suas atividades discentes. O professor da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.

**Bibliografia Básica:**

1. CORRÊA, H. L. Gestão de redes de suprimento: integrando cadeias de suprimento no mundo globalizado. São Paulo: Atlas, 2010.
2. RENDER, B. Análise quantitativa para a administração. 10. Porto Alegre Bookman 2010 1 recurso online ISBN 9788577806676.
3. GONÇALVES, P.S. Administração de Materiais. Atlas, 2020.
4. BALLOU, R. H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial. 5.ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
5. DIAS, M.A.P. Administração de Materiais: uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 1993.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Bibliografia Complementar:**

1. ALVARENGA, A. C.; NOVAES, A. G. Logística aplicada: suprimento e distribuição física. 3. ed. São Paulo: Edgard Blücher, 2000.
2. CORRÊA, H. L. e GIANESI, I. G. N. Just in Time, MRP II e OPT: um enfoque estratégico. São Paulo: Atlas, 1993.
3. CORRÊA, H. L. Planejamento, programação e controle da produção MRP II / ERP. 6. Rio de Janeiro Atlas 2018 1 recurso online ISBN 9788597018554.
4. SLACK, Nigel et al. Gerenciamento de operações e de processos: princípios e práticas de impacto estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2013.
5. WANKE, P.. Gestão de estoques na cadeia de suprimentos: Decisões e modelos quantitativos. São Paulo: Atlas, 2008.

**Observações: Em virtude de afastamento do docente para pós-doutorado até 31/03/2026 – PORTARIA DE PESSOAL Nº 1440, DE 13 DE NOVEMBRO DE 2024 – as aulas terão início em 01/04/2026.**

**Cronograma:** devido a circunstâncias diversas, a programação poderá sofrer alterações e ajustes ao longo do semestre, de forma discutida e acordada com a turma.

<b>Datas</b>	<b>Conteúdo Programático</b>	<b>Atividade</b>	<b>Bibliografia Referência</b>
Abril: 01, 06, 08, 15	Unidade 1	Aulas expositivas, atividades de discussão e exercícios.	Slack (2013), Cap. 1 Correa (2010), Cap.1
Abril: 20, 22	Unidade 2	Aulas expositivas, atividades de discussão e exercícios.	Correa (2010), Cap. 2
Abril: 27, 29 Maio: 4, 6, 11, 13	Unidade 3	Aulas expositivas, atividades de discussão e exercícios.	Render et. al (2000), Cap. 5
Maio: 18, 20, 25, 27 Junho: 1, 3	Unidade 4	Aulas expositivas, atividades de discussão e exercícios.	Render et. al (2000), Cap. 6
Junho: 1,3,8,10,15, 17	Unidade 5	Aulas expositivas, atividades de discussão e exercícios.	Render et. al (2000), Cap. 6
Junho: 22,24,29 Julho: 1, 6, 8	Unidade 6	Aulas expositivas, atividades de discussão e exercícios.	Gonçalves (2020), Cap. 6