



UNIVERSIDADE FEDERAL DO
ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO - CCJE

ANEX

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração			
Departamento Responsável: Administração			
Data de Aprovação (Art. nº 91):			
Docente responsável: Leonardo Helmer Bremenkamp			
Qualificação / link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/8081767412594855			
Disciplina: GESTÃO DE OPERAÇÕES I			Código: ADM10387
Pré-requisito: STA02166 Estatística I			Carga Horária Semestral: 60
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
Ementa: Abordagem sistêmica em logística. Conceitos integrados da cadeia de suprimentos. A política e as funções de administração de suprimentos nas empresas industriais. A organização e as responsabilidades da administração de suprimentos: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de suprimentos, vantagens e custos da administração de suprimentos. O inter-relacionamento da administração de suprimentos com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, intercâmbio de informações. Estrutura de controle, auditagem na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: MRP e MRP II, Just-in-time o sistema de controle KANBAN.			
Objetivos Específicos			
<ol style="list-style-type: none">1. Habilitar o aluno para análise e gestão dos fluxos de materiais e informações nas organizações;2. Reconhecer a importância da administração de materiais na competitividade das organizações;			

3. Compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração de materiais nos contextos intra e inter-organizacionais;
4. Desenvolver técnicas para auxiliar a tomada de decisão quanto à administração de estoques, armazenagem e controle de materiais e planejamento da produção.

Conteúdo Programático

Unidade 1. ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS EM UMA ABORDAGEM LOGÍSTICA

Introdução à Administração de Materiais em um contexto logístico
História e tendência em logística
Atividades primárias e de apoio

Unidade 2. ABORDAGEM SISTÊMICA E CONCEITOS INTEGRADOS EM LOGÍSTICA

A logística no sistema industrial e nos diversos tipos de empresa
Gestão da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management*)

Unidade 3. FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO DE ESTOQUES

Políticas e tipos de
estoque Classificação
ABC
Custos de estoque

Unidade 4. SISTEMAS DE PEDIDOS

Lote Econômico de
Compra Ponto de pedido
Estoque de segurança

Unidade 5. ARMAZENAGEM DE PRODUTOS

Funções de depósitos e armazéns
Recebimento e despacho de
mercadorias Espaço físico para
armazenagem
Formas de movimentação e armazenagem

Unidade 6. MRP – Planejamento das Necessidades de Materiais (*Material Requirements Planning*)

Histórico e conceitos
Funcionamento com foco na gestão de
materiais MRP II – visão geral

Unidade 7. Just-in-time e o sistema de controle
kanban Princípios e técnicas do JIT
Como funciona o sistema
kanban MRP x JIT

Metodologia

Aulas expositivas, slides, estudos de caso e artigos científicos. Listas de exercício, provas e seminário em grupo.

Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem

N1: Prova 1 – Unidades 1, 2 e 3

N2: Prova 2 – Unidades 4 e 5

N3: Prova 3 – Unidades 6 e 7

N4: Seminário 1

Média = $(N1+N2+N3+N4)/4$

Se Média $\geq 7,0$ aprovado

senão, prova final para tentar $(média\ do\ semestre + nota\ da\ prova\ final)/2 \geq 5,0$.

A apresentação do seminário será feito por apenas dois integrantes do grupo, a serem escolhidos através de sorteio no instante da apresentação.

Comunicação com o professor:

leonardobremenkamp@gmail.com Se necessário, agendar atendimento presencial.

Bibliografia básica

1. POZO, H. **Administração de recursos materiais e patrimoniais**. Uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 2009.
2. SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas, 2009.

3. ARNOLD, J.R.T. **Administração de Materiais**: uma introdução. São Paulo: Atlas, 1999.

4. BALLOU, R.H. **Logística empresarial**: transportes, administração de materiais e distribuição física. São Paulo: Atlas, 1993.

Bibliografia complementar

1. ALVARENGA, A.C.; NOVAES, A.G.N. **Logística aplicada**: suprimento e distribuição física. São Paulo: Pioneira, 1994.

2. GONÇALVES, P.S. **Administração de Materiais**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

3. DIAS, M.A.P. **Administração de Materiais**: uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 1993.

4. FIGUEIREDO, K.F.; FLEURY, P.F.; WANKE, P. (Orgs). **Logística empresarial**: a perspectiva brasileira. São Paulo: Atlas, 2008.

5. PIRES, S.R. **Gestão da Cadeia de Suprimentos (Supply Chain Management)**: conceitos, estratégias, práticas e casos. São Paulo: Atlas, 2004.

Cronograma

Data	Tema	
06/ mar	Apresentação e Introdução	
08/ mar	Adm Materiais em Abordagem Logística	
13/ mar	Áreas Funcionais da Logística	
15/ mar	Gestão da Cadeia de Suprimentos	
20/ mar	Estudo de Caso	
22/ mar	Fundamentos da Adm Estoques	
27/ mar	Previsão de Demanda	
03/ abr	Classificação e Controle: Curva ABC	
05/ abr	Aula de Exercícios	
10/ abr	Seminário	
12/ abr	Prova 1	
17/ abr	Resultados e Correção	

19/ abr	Sistemas de Pedidos	
24/ abr	Lote Econômico de Compra	
26/ abr	Armazenagem e Controle	
03/ mai	Centros de Distribuição	
08/ mai	Estudo de Caso	
10/ mai	Aula de Exercícios	

15/m i	Seminário	
17/m i	Prova 2	
22/m i	Resultados e Correção	
24/m i	MRP	
29/m i	MRP	
05/jun	MRP	
07/jun	Just in Time	
12/jun	Just in Time	
14/jun	Exercícios	
19/jun	Seminário	
21/jun	Prova 3	
26/jun	Resultados e Correção	