



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

APÊNDICE A

OFÍCIO CIRCULAR Nº 36/2021/GABINETE/PROGRAD/UFES

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração			
Departamento Responsável: Administração			
Data de aprovação (Art. Nº 91): 22/07/2026.			
DOCENTE PRINCIPAL: Profª. Dra. Inayara Valéria Defreitas Pedroso Gonzalez			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: Doutora em Engenharia de Produção http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4594171P3			
Disciplina: Tópicos Especiais em Tecnologias de Gestão - 2026/2.		Código: ADM-06173.	
Período: 8º	Turma: 01		
Pré-requisito: ADM-06142.		Carga Horária Semestral: 60h	
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
Ementa:			
Fundamentos de abordagens dos estudos organizacionais que tenham um caráter contemporâneo e se relacionem com temáticas que ofereçam contribuições específicas ao serem estudadas à parte, tais como: terceiro setor, gestão pública, tecnologias e sistemas de informação, novas estruturas organizacionais, novas formas de relacionamento intra e interorganizacionais, dentre outras. Aprofundamento conceitual dos conteúdos.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Objetivo Geral :

A disciplina Tópicos Especiais em Tecnologias de Gestão terá como pano de fundo a gestão estratégica da inovação com especial ênfase no contexto da inovação aberta. Nela ocorrerão debates sobre os relacionamentos interpessoais e interorganizacionais que formam ou buscam parcerias ou acordos de cooperação para a construção de conhecimento rumo ao desenvolvimento de algum processo de inovação.

O objetivo é proporcionar aos alunos, espaço para a reflexão acerca da importância e do papel da gestão estratégica da inovação a partir do estudo da inovação aberta, com especial ênfase para o relacionamento interorganizacional do tipo rede de inovação.

Objetivos Específicos:

Ao final da disciplina, espera-se que os alunos estejam aptos a:

- ⇒ Reconhecer os desafios e caminhos das pequenas empresas em captarem inovações por meio da inovação aberta.
- ⇒ Reconhecer que a inovação aberta possibilita a construção, o compartilhamento e transferência de conhecimento tecnológico.
- ⇒ Reconhecer a importância da cooperação nos relacionamentos interorganizacionais para o desenvolvimento do processo de inovação;
- ⇒ Reconhecer a geração de inovação como um processo sistêmico, interativo e cumulativo.
- ⇒ Reconhecer o papel e a importância da gestão estratégica da inovação em relacionamentos interorganizacionais.

Conteúdo Programático:

Unidade 1 – Inovação Aberta.

Unidade 2 – Processo de Inovação.

Unidade 3 – Rede de Inovação.

Unidade 4 – Gestão Estratégica da Inovação Aberta.

Metodologia:

Dinâmica:

- Aulas expositivas dialogadas com utilização de recursos audiovisuais.
- Análise de casos envolvendo situações reais, de empresas nacionais e internacionais.
- Apresentação das equipes de trabalho dos estudos direcionados.
- Atividades em sala de aula ligadas a construção de um negócio sustentável que atua na lógica da inovação aberta.
- *PITCH* com posterior debate pelas equipes de trabalho acerca do negócio sustentável que atua na lógica de inovação aberta.

Recursos Didáticos:

- *Slides*.
- Vídeos ilustrativos.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- Sites de internet.
- Trechos de Filmes.
- Fotografias.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

Na avaliação da aprendizagem serão utilizadas a **modalidade diagnóstica** (identifica os conhecimentos prévios sobre o conteúdo que será ensinado, bem como características do processo de ensino-aprendizagem dos estudantes), **formativa** (haverá necessidade premente dos alunos na realização das tarefas) e **somativa** (o total da nota do semestre é de 10,0 pontos, 100%).

Ao longo do semestre os(as) alunos(alunas) construirão, em equipe, e sob a orientação da professora, um plano de um negócio sustentável e com características atreladas aos conceitos megatendência e inovação aberta.

O processo de avaliação da aprendizagem desta disciplina contempla as seguintes etapas e métodos de avaliação, os quais apresentam os respectivos pesos:

Q	Atividades Avaliativas (Ativ. Av.)	Peso	Datas:
I	Seminário	30%	Olhar o cronograma de aulas
II	Participação nos debates dos Seminários	10%	
III	Trabalho escrito + <i>Pitch do trabalho escrito</i>	60%	
Total		100%	

Obs.: As três atividades mencionadas acima estão todas detalhadas no AVA da disciplina, inclusive com os critérios de avaliação qualitativos e quantitativos.

Situação Final:

< que 7,0 = Prova Final

> ou = a 7,0 = Aprovado

Após a prova final: (Média Semestral + Prova final) / 2) igual ou maior do que 5 = Aprovado.

ATENÇÃO:

O(a) aluno(a) deve estar presente, no mínimo, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os(as) alunos(alunas) que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados (reprovadas) por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

É de total responsabilidade, do(a) aluno(a), acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 faltas (**o equivalente a três dias e meio de aula [por serem aulas**



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

geminadas, de 4h cada dia de aula]] para uma carga horária de 60 horas-aula (= 15 dias de aula de 4 horas cada). Embora não seja aconselhável a ausência em nenhuma aula, esses 25% podem ser utilizados para casos de força maior.

Caso seja necessário **e naqueles casos previstos em lei**, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar amparo legal às suas atividades discentes. **A professora da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.**

Observação Importante: Não existe abono de faltas. Qualquer problema deverá ser comunicado à professora. **Em caso de problema de saúde, verifique os prazos da universidade para dar entrada na documentação.**

Bibliografia básica:

1. CHRISTENSEN, C. M.; ANTHONY, S. D.; ROTH, E. A. **O futuro da inovação:** [usando as teorias da inovação para prever mudanças no mercado]. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007. 322 p. Número de chamada (biblioteca): [65.012.23 C554f](#)
2. TIDD, J.; BESSANT, J.; PAVITT, K. **Gestão da inovação.** 3. ed. São Paulo: Bookman, 2008. Número de chamada (biblioteca): [658 t558G 3.ed.](#)
3. BESSANT, J.; TIDD, J. **Inovação e Empreendedorismo.** 1. ed. Porto Alegre: Bookman, 2009. [65.016.1 B557i](#)
4. VASCONCELOS, E.; HEMSLEY, J. **Estrutura das Organizações:** estruturas tradicionais, estruturas para a inovação, estrutura matricial. 3ªed. São Paulo, 2002. Número de chamada: [658. V331e 4. ed.](#)

Observação: Artigos atuais de Periódicos serão utilizados como apoio para discussão de temas específicos.

Bibliografia Complementar:

1. CROPPER, S.; EBERS, M.; HUXHAM, C.; SMITH RING, P. **Handbook de Relações Interorganizacionais da Oxford.** Bookman, 2014. ([Dois capítulos estão no AVA](#)).
2. CASTELLS, M. **A Sociedade em Rede, Paz e Terra.** São Paulo, 1999. 10.ed., 2007 (*[316.422 C348s](#)).
3. STRAUHS, F. R. **Gestão do Conhecimento nas Organizações** / Faimara do Rocio Strauhs ... [et. al.]. – Curitiba: Aymará Educação, 2012. ([Dois capítulos estão no AVA](#)).

Observação: Artigos atuais de Periódicos serão utilizados como apoio para discussão de temas específicos.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Cronograma de aulas – disciplina Tópicos Especiais em Tecnologias de Gestão:

Calendário 2026/2 [de 10/08/26 a 14/12/26].

O Cronograma consiste na distribuição dos conteúdos programáticos adotados pelo(a) docente para o desenvolvimento das atividades programadas para o período letivo.

Por tratar-se de uma disciplina dinâmica e, portanto, sujeita a atualizações, os métodos e atividades previstas poderão sofrer ajustes em seu conteúdo, visando o enriquecimento do conhecimento acadêmico. Em caso de alteração, estas serão dialogadas e consensadas com a turma.

4ª feira (7h -11h)					
Data	Horas/aula	Conteúdo Programático	Método	Nota (caso se aplique) ou observações	Bibliografia e Orientações
Dia 1: Data 12/08/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 1 = 2h	Programa com Plano de Ensino	- Apresentação e explicação do Programa da disciplina: ementa, objetivos, metodologia, atividades avaliativas. - Divulgação das datas das atividades valendo nota que devem ser consultadas neste cronograma, com a explicação detalhada dos conteúdos, critérios de avaliação e o modo de realizar (em equipe) as atividades avaliativas (Ativ. Av.): 1, 2 e 3 expostas neste plano. - Realização do sorteio do dia da apresentação de cada equipe e o preenchimento da lista de presença com o e-mail de cada integrante.	O/A discente ausente na aula de hoje terá que procurar a professora nas primeiras semanas de aula, por e-mail, pelo endereço: inayara.gonzalez@ufes.br e buscar se informar quanto as vagas na lista de equipes preenchida hoje, para que esta seja atualizada, respeitando-se o limite máximo de integrantes por equipe.	As referências básicas e complementares estão citadas neste plano de ensino. As demais referências complementares estão no AVA da disciplina. Se você já se matriculou, então você já foi cadastrado(a) no Ambiente Virtual da disciplina onde estão os conteúdos do semestre. Se ainda não se matriculou, entre em contato com a professora (inayara.gonzalez@ufes.br) a partir do seu email institucional para você passar a ter acesso ao Ambiente Virtual onde estão todos os materiais.
	Aula 2 = 2h		- Exposição dialogada. - Explicação sobre a atividade em equipe que será realizada na próxima aula. Cada aluno(a), preferencialmente, deverá se preparar antes da próxima aula.	-	



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Dia 2: Data 19/08/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 3 = 2h	Unidade 1 - Inovação Aberta	- Exposição dialogada. - Discussão do Caso 1 - Processo de Inovação conhecido como “ <i>Conecte e Desenvolva</i> ”.	Referência da unidade 1, material de apoio no Ambiente Virtual da disciplina. Caso 1 no Ambiente Virtual da disciplina.
	Aula 4 = 2h	Unidade 1 - Inovação Aberta	Atividade em equipe: Leitura e discussão , em equipe, dos conceitos centrais explorados até então, com posterior elaboração de um mapa conceitual por parte de cada equipe de trabalho.	Para realizar essa Atividade em equipe será necessário que cada equipe de trabalho consulte os Artigos 1 e 2 que estão no Ambiente Virtual da disciplina. Individualmente, entre em contato com esses Artigos porque ambos possuem conteúdos que se conectam diretamente com as atividades avaliativas da disciplina. Busque nesses artigos os conceitos centrais explorados pelos respectivos autores e discuta com a sua equipe o conceito central inovação aberta, a partir dessa obra. Depois, a partir deste conceito central identifique a questão central a ser explorada na construção do mapa conceitual que deverão revelar os verbos que conectam a relação entre os assuntos e conceitos estudados. Inicie a construção do mapa conceitual a partir das orientações da professora.
Dia 3: Data 26/08/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 5 = 2h	Unidade 1 - Inovação Aberta	Apresentação de cada equipe de trabalho:	Cada equipe deverá apresentar o mapa conceitual a partir das orientações fornecidas pela professora, e explicá-lo à turma, sempre respeitando as devidas fontes consultadas.
	Aula 6 = 2h	Unidade 1 - Inovação Aberta	- Lista de exercícios sobre o Espaço Empreendedor (E.E) - nº 1. - Lista de exercícios - nº 2 - sobre o PIA do E.E.	Dinâmica entre os membros de equipe para resolução das listas de exercícios sobre E. E. da UFES.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Dia 4: Data 02/09/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 7 = 2h	Unidade 1 - Inovação Aberta	- Discussão 1 - O Modelo de Desenvolvimento de Empreendimentos do Espaço Empreendedor da UFES. - Discussão 2 - Os Programas em ação do Espaço Empreendedor da UFES: E.E nas empresas. E.E Grupos de Pesquisas/Laboratórios. E.E Curadoria de desafios. E.E Desafios ELI E.E. Hackathon.	Dinâmica com convidado	Referência da unidade 1, material de apoio no Ambiente Virtual da disciplina. Livro texto nas referências deste programa.
	Aula 8 = 2h	Unidade 1 - Inovação Aberta	- Discussão do caso “Os Benefícios do Programa de Inovação Aberta (PIA) do Espaço Empreendedor (E.E) da UFES às startups incubadas – apresentação de um trabalho acadêmico. – Lista de exercícios sobre o Espaço Empreendedor (E.E) - nº 1. – Lista de exercícios - nº 2 sobre o PIA do E.E.	Dinâmica com convidada	Material sobre o Programa de inovação aberta – PIA do E. E. e as Listas de exercícios estão no Ambiente Virtual da disciplina.
Dia 5: Data 09/09/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 9 = 2h	Unidade 1 - Inovação Aberta Unidade 2 – Processo de Inovação.	Leitura e discussão, em equipe, dos conceitos centrais explorados até então, com posterior elaboração de um mapa conceitual por parte de cada equipe de trabalho.	Para realizar essa Atividade em sala será necessário que cada equipe de trabalho consulte o Artigos 3 que está no Ambiente Virtual da disciplina. Entre em contato com esse Artigo 3 porque ele se conecta diretamente com as atividades avaliativas.	
	Aula 10 = 2h	Unidade 2 – Processo de Inovação.	Apresentação com discussão dos mapas conceituais por parte de cada equipe de trabalho com o objetivo de explicar a interligação dos conceitos centrais à turma.	Busque nesse artigo os conceitos centrais explorados pela autora e discuta com a sua equipe o conceito central processo de inovação e, a partir dessa obra e desse conceito central identifique a relação com os demais assuntos/conceitos estudados. Inicie a construção do mapa conceitual a partir das orientações da professora.	



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Dia 6: Data 16/09/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 11 = 2h	Semana da Administração			- Será computada a frequência.
	Aula 12= 2h	Semana da Administração			
Data 21/09/26 (2ª feira) NO MÁXIMO até às 23:59 Hoje é o PRAZO MÁXIMO para cada equipe de trabalho enviar à professora no endereço inayara.gonzalez@ufes.br : 1) Arquivo dos <i>Slides</i> do Seminário (Ativ. Av. I) (Versão original) 2) Arquivo respondido/preenchido ligado ao Artigo sorteado (Ativ. Av. II) (Versão Word) Para saber com detalhes, o que e como fazer em cada Ativ. Av. acima, consulte o arquivo no Ambiente Virtual da disciplina intitulado: Detalhamento dos Critérios e Processo de Avaliação.					
Dia 7: Data 23/09/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 13= 2h	Unidades 1-2	*7h – 7:30: Atividade Avaliativa I – Seminário – Equipe 1 *7:30 – 8h: Atividade Avaliativa II – Debate entre os integrantes da Equipe 1 8h – 8:30: Atividade Avaliativa I – Seminário – Equipe 2 *8:30 – 9h: Atividade Avaliativa nº II – Debate entre os integrantes da – Equipe 2	-	Consulte o arquivo no Ambiente Virtual da disciplina intitulado “Detalhamento dos Critérios e Processo de Avaliação” para saber o que e como fazer e o que e quando entregar acerca das Atividades Avaliativas 1 e 2 .
	Aula 14= 2h	Unidades 1-2	*9h – 9:30: Atividade Avaliativa I – Seminário – Equipe 3 *9:30 – 10h: Atividade Avaliativa II – Debate entre os integrantes da – Equipe 3 *10h-11h: Debates das lições aprendidas.	-	



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

<u>Dia 8:</u> Data 30/09/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 15= 2h	Unidade 3 – Rede de Inovação.	- Exposição dialogada.	-	Referência da unid. 3 e material de apoio no Ambiente Virtual da disciplina. Livro texto nas referências deste programa.
	<u>Aula 16=</u> 2h	Unidade 3 – Rede de Inovação.	Atividade em sala. - Lista de exercícios - Devolutiva em sala de aula da nota e frequência individual até 16/09/26.	Preparação para a Atividade Avaliativa III	
<u>Dia 9:</u> Data 07/10/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 17= 2h	Unidade 4 – Gestão Estratégica da Inovação Aberta.	- Exposição dialogada.	Aula no Laboratório nº (Aguardando retorno da equipe de TI).	Referência da unid. 4 e material de apoio no AVA.
	Aula 18 = 2h	Unidade 4 – Gestão Estratégica da Inovação Aberta.	Atividade em sala.	Aula no Laboratório nº (Aguardando retorno da equipe de TI). Preparação para a Atividade Avaliativa III	Livro texto nas referências deste programa.
Dia 10: Data 14/10/26 (4ª feira) 7h-11h	Aula 19= (2h)	Unidade 4 – Gestão Estratégica da Inovação Aberta.	- A Profª estará conduzindo e auxiliando o desenvolvimento da Ativ. Av. III , especificamente as Fases 1 e 2 . Por isso, cada equipe já deverá ter lido para a aula de hoje a Atividade Avaliativa que está no AVA.	Aula no Laboratório nº (Aguardando retorno da equipe de TI).	A estrutura da Ativ. Av. III (Partes 1 e 2) está no AVA da disciplina, com as orientações gerais. Acerca dos critérios de avaliação, encontre-os neste plano.
	Aula 20= (2h)	Unidade 1- 4	As equipes de trabalho devem apresentar o andamento das Fases 1 e 2	Aula no Laboratório nº (Aguardando	- As equipes de trabalho devem apresentar o andamento da



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

			da Ativ. Av. III , à professora e realizar melhorias e/ou ajustes, em equipe, no corpo do trabalho, conforme orientações da professora.	<i>retorno da equipe de TI).</i>	Ativ. Av. III (Partes 1 e 2) à Prof ^ª .
Dia 11: Data 21/10/26 (4 ^a feira) 7h-11h	Aula 21 (2h)	Unidade 1- 4	A professora estará conduzindo e auxiliando o processo de construção / desenvolvimento da Ativ. Av. III , especificamente as Fases 3 e 4 .	Aula no Laboratório n^o (Aguardando retorno da equipe de TI).	- As equipes de trabalho devem apresentar o andamento da Ativ. Av. III (Partes 3 e 4) à Prof ^ª , tirar dúvida, se houver e discutir o desenvolvimento do trabalho em equipe.
	Aula 22 (2h)	Unidades 1 - 4	As equipes de trabalho devem apresentar o andamento Fases 3 e 4 da Ativ. Av. III à professora e realizar melhorias e/ou ajustes, em equipe, no corpo do trabalho, conforme orientações da professora.	Laboratório n^o (Aguardando retorno da equipe de TI).	Trabalho em equipe.
Dia 12: Data 04/11/26 (4 ^a feira) 7h-11h	Aula 23 = 2h	Unidade 1- 4	A professora estará conduzindo e auxiliando o processo de construção / desenvolvimento da Ativ. Av. III , especificamente as Fases 5 e 6 e as Fases 7 e 8 .	Laboratório n^o (Aguardando retorno da equipe de TI).	- As equipes de trabalho devem apresentar o andamento da Ativ. Av. III (Partes 5 e 6) à Prof ^ª , tirar dúvida, se houver e discutir o desenvolvimento do trabalho em equipe.
	Aula 24 = 2h	Unidade 1- 4	As equipes de trabalho devem apresentar o andamento Fases 5 e 6 e das Fases 7 e 8 da Ativ. Av. III , à professora e realizar melhorias e/ou ajustes, em equipe, no corpo do trabalho, conforme orientações da professora.	Laboratório n^o (Aguardando retorno da equipe de TI).	Trabalho em equipe.

Prazo Final entrega

por e-mail da Ativ. Av. (III):
09/11/26
(2^a feira)

Envio da versão final da **Ativ. Av. III**, no arquivo *Word* e *PDF* e envio dos *slides* para o **PITCH**, com posterior **debate**. As perguntas para o debate deverão constar no final dos *slides* nos últimos arquivos, e devem relacionar teoria e prática. As respostas devem ser inseridas nos *slides*, mas reveladas à turma após o debate, sempre com a devida citação.

O envio deve ser feito para o e-mail da professora, inayara.gonzalez@ufes.br - tanto do arquivo *Word* e *PDF* da atividade quanto do arquivo da apresentação do seminário que deverá ser enviado pelo líder (ou responsável) de cada equipe de trabalho, e com cópia para os demais membros da própria equipe. **Atenção!** É necessário revelar o e-mail de todos os integrantes na mensagem. **Obs.:** Antes de enviar o e-mail tenha certeza que os arquivos são os corretos e que estão abrindo corretamente.

Hoje é o **prazo máximo** para enviar os três arquivos para o e-mail:

inayara.gonzalez@ufes.br
Leia a **Ativ. Av. n^o 3** que está no **AVA** para saber **como** fazer e entregar, antes de realizar o envio desses dois arquivos



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Prazo máximo: até 23:59 min. Atente-se quanto aos critérios de avaliação constantes no arquivo intitulado “Detalhamento dos Critérios e Processo de avaliação” que está no Ambiente Virtual da disciplina. numa única mensagem. Abra as fases 7 e 8 do arquivo e se informe.		
Dia 13: Data 11/11/26 (4ª feira) 7h-11h Para hoje, apresentações valendo nota. Obs.: o que ocorrer hoje oportunizará perceber o que pode ser aperfeiçoado para o SALÃO ROSA na próxima aula.	Aulas 25 e 26 4h	- Apresentação e Debate da Ativ. Av. III, pelas equipes de trabalho: explicação da dinâmica de apresentações Equipe 1 19h - 19:30: Momento do <i>PITCH</i> – (30 min.): O importante é que nesta etapa, a equipe garanta que a turma compreenda, por meio de um <i>PITCH</i>: (1) a importância do negócio com o objetivo de atrair investimento, (2) que saiba explicar os critérios de avaliação (3) e que cada integrante revele domínio do negócio sustentável guiado pelos conceitos. Os <i>slides</i> devem possuir a citação do(s) autor(es) atrelado(s) aos conceitos centrais estudados e respeitar as orientações que estão no AVA, na fase 7.6 da atividade. Maiores detalhes da dinâmica de hoje, basta ler a fase 8 da atividade. 19:30 – 19:45: Momento Debate: pergunta que eu respondo – (15 min.): A equipe que apresentou deverá responder aos questionamentos e comentários feitos pelas demais equipes de trabalho (ouvintes). <u>Cada integrante da equipe que apresentou deverá responder pelo menos uma pergunta feita pela turma.</u> Cada equipe ouvinte deverá elaborar questões com base nos critérios avaliados. 19:45 – 20h – Momento diagnóstico das lições aprendidas – (15 min.): Por fim, a equipe que apresentou terá de apresentar as seis perguntas (uma de cada vez e uma pergunta por <i>slide</i>) que preparou para fazer às equipes ouvintes acerca do próprio negócio que acabou de apresentar para que consiga diagnosticar até que ponto os ouvintes entenderam o negócio e com qual nível de profundidade, sempre atentos em defender o cumprimento dos critérios avaliados. Equipe 2 20h - 20:30: Momento do <i>PITCH</i> ----- (30 min.) 20:30 – 20:45: Momento Debate: pergunta que eu respondo – (15 min.) 20:45 – 21h – Momento diagnóstico das lições aprendidas – (15 min.) Equipe 3 21h - 21:30: Momento do <i>PITCH</i> ----- (30 min.). 21:30 – 21:45: Momento Debate: pergunta que eu respondo – (15 min.) 21:45 – 22h – Momento diagnóstico das lições aprendidas – (15 min.). 19h – 19:14 = As equipes de trabalho, já no SALÃO ROSA, deverão estar com todos os recursos preparados para início do evento que contará com três membros avaliadores, sendo um externo e dois da Universidade. 19:15 = Momento do <i>PITCH</i> – (10 min.): Equipe 1 19:26 = Momento de fechamento da avaliação da Equipe 1. 19:28 = Momento do <i>PITCH</i> – (10 min.): Equipe 2 Todos os Alunos
Dia 14: Data 18/11/26 (4ª feira) 7h-11h Solicitei o SALÃO ROSA para HOJE. <i>Aguardando a</i>	Aulas 27 e 28 4h	19h – 19:14 = As equipes de trabalho, já no SALÃO ROSA, deverão estar com todos os recursos preparados para início do evento que contará com três membros avaliadores, sendo um externo e dois da Universidade. 19:15 = Momento do <i>PITCH</i> – (10 min.): Equipe 1 19:26 = Momento de fechamento da avaliação da Equipe 1. 19:28 = Momento do <i>PITCH</i> – (10 min.): Equipe 2 Fiz convite para os membros da banca avaliadora. Estou aguardando a confirmação.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

confirmação de reserva com a equipe de TI.		19:39 = Momento de fechamento da avaliação da Equipe 2. 19:40 = Momento do <i>PITCH</i> – (10 min.): Equipe 3 19:51 = Momento de fechamento da avaliação da Equipe 3. 19:55 = Momento da divulgação dos resultados da banca de avaliação externa.			
Dia 15: Data 25/11/2026 (4ª feira) 7h-11h	Aulas 29 e 30 4h	- Devolutiva (entrega) da Avaliação das Atividades Avaliativas (1-3), da Média Final e da Frequência Final.	Todos os Alunos.		
	60h				
➤ 14/12/26 (segunda-feira) - Término do semestre letivo. ➤ Provas Finais – de 15 a 21/12/2026 (terça-feira a segunda-feira).					
16/12/26 (4ª feira) 7h-11h	-	Unidades 1-4	PROVA FINAL	Avaliação Individual e sem consulta	Alunos de Prova Final
➤ De 14/12 a 21/12/2026 – Período de digitação das pautas finais. ➤ De 22/12 a 07/03/2027 – Recesso acadêmico /Férias docentes.					
ATIVIDADES AVALIATIVAS I, II e III no Ambiente Virtual da disciplina.					

Atenção!

Direitos Autorais:

Todos os materiais disponibilizados pela Professora serão exclusivamente para fins didáticos, sendo vedada a sua utilização para quaisquer outras finalidades, sob as penas legais (DDP/PROGRAD, 2020:5).

Os materiais disponibilizados no ambiente virtual possuirão licença de uso e distribuição específica, sendo vedada a distribuição do material cuja licença não o permita, ou, sem a autorização prévia da professora para o material de sua autoria (DDP/PROGRAD, 2020:5).

É proibida a utilização das imagens e do som da voz sem expressa autorização dos participantes (BORDAS, 2020), conforme Constituição Federal Brasileira, Lei de Direitos Autorais (Lei nº 9.610/98), Código Civil Brasileiro, Código Penal e demais legislações pertinentes. Elege-se o foro da Justiça Federal-Seção Judiciária de Vitória (ES), sendo competente uma das varas cíveis da capital, para dirimir toda e quaisquer dúvidas e/ou questões correlatas.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Não será permitido disponibilizar, por quaisquer meios digitais e/ou físicos, os dados, a imagem e o som a voz de colegas e da professora, sem autorização específica para a finalidade pretendida (DDP/PROGRAD, 2020:5).