



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração – Matutino			
Departamento Responsável: Departamento de Administração			
Data de Aprovação (Art. nº 91): 31/03/2025			
Docente responsável: Aline Rodrigues Fernandes			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/6738485155904935">http://lattes.cnpq.br/6738485155904935</a>			
Disciplina: ADM 06166 - Tópicos Especiais em Gestão da Produção		Código: ADM 06166	
Período: 8º (Optativa)		Turma: 1	
Pré-requisito: ADM 02184 Administração da Produção		Carga Horária Semestral: 60	
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
<b>Ementa:</b> Estudo de relevância para a formação acadêmica do aluno em sua respectiva área de concentração de estudos. Estes estudos específicos visam a permitir a permanente atualização na área, através de temas não contemplados em outras disciplinas.			
<b>Objetivos Específicos:</b> A disciplina contempla tópicos de caráter transversal, contemporâneo e interdisciplinar que exercem influência sobre a gestão de operações produtivas e de serviços. Os principais objetivos são:			



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

1. Discutir aspectos relacionados à evolução tecnológica até a Indústria 4.0 e seus impactos nas operações produtivas e de serviços.
2. Apresentar e discutir cadeias de suprimentos que dão suporte às operações em diversos setores.
3. Analisar a importância das operações humanitárias no contexto de mudanças climáticas.
4. Refletir criticamente sobre temas como sustentabilidade, ética, diversidade e inclusão com o enfoque em seus impactos nas operações e cadeias de suprimentos.

**Conteúdo Programático:**

Unidades:

**1. A evolução dos sistemas produtivos e das cadeias de suprimentos**

- A produção sob uma perspectiva histórica
- Processos de produção
- Cadeias de suprimentos
- Gestão da cadeia de suprimentos
- Relacionamentos entre fornecedores e compradores

**2. Transformação digital, Indústria 4.0 e seus impactos nas operações e cadeias de suprimentos**

- Aplicativos e tecnologias móveis
- Mídias sociais
- Big data
- Business analytics
- Inteligência artificial
- Internet das coisas (*Internet of Things – IoT*)
- Cybersegurança
- Robótica avançada

**3. Operações e Cadeias Humanitárias**



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- Conceitos iniciais e fundamentos
- Contextos das cadeias humanitárias
- Operações humanitárias e mudanças climáticas
- Especificidades das operações humanitárias
- Tendências e inovações
- Logística Humanitária vs. Empresarial: paralelos e lições

**4. Temas transversais em operações e cadeias de suprimentos**

- Sustentabilidade
- ESG
- Diversidade e inclusão
- Informalidade
- Escravidão moderna
- Ética

**Metodologia**

Métodos de Ensino

1. Aulas expositivas, debates de textos, seminários, apresentação de trabalhos, palestras de profissionais e visitas técnicas (caso seja possível).
2. Atividades práticas, que incluem:
  - 2.1. Leituras orientadas
  - 2.2. Estudos de caso
  - 2.3. Resolução de exercícios
  - 2.4. Análise de filmes, vídeos, podcasts e notícias
  - 2.5. Elaboração de mapas mentais
  - 2.6. Desenvolvimento de trabalhos em grupo

**Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem**



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

**Avaliação**

N1 – Nota obtida na Prova 1: 30 pontos

N2 – Nota obtida em trabalho prático (a ser desenvolvido em pequenos grupos)\*: 30 pontos

N3 – Nota obtida na Prova 2: 40 pontos

Média =  $(N1 + N2 + N3) / 10$

Se média  $\geq 7,0$  aprovado, se não prova final

\* se o número de aulas permitir, haverá uma pequena apresentação dos trabalhos visando a troca de experiências na turma.

Nas duas provas, será observada a capacidade dos alunos de análise e solução de problemas práticos. Além disso, será observada a capacidade de síntese e objetividade no desenvolvimento das questões conceituais. As provas, sempre individuais, conterão questões dissertativas e/ou de múltipla escolha. No trabalho prático, será observada a capacidade de identificação e análise crítica de problemas reais, bem como a proposição de soluções.

**Frequência**

- O aluno deve estar presente, no mínimo, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

- É de total responsabilidade de o aluno acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 faltas (ou 7 aulas e meia de 2 horas de duração) para uma carga horária de 60 horas-aula (30 encontros de 2 horas), embora não seja aconselhável a ausência.

- Caso seja necessário e naqueles casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar amparo legal às suas atividades discentes. O professor da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

**Informações Adicionais**

- Sempre que necessário, o aluno deve contatar a docente por meio do e-mail **aline.fernandes@ufes.br**

**Bibliografia básica**

CORRÊA, H. L. **Gestão de cadeias de suprimentos e logística: integração na era da Indústria 4.0.** São Paulo: Atlas, 2019.

MORAIS, F. **Transformação digital: como a inovação digital pode ajudar no seu negócio para os próximos anos.** São Paulo: Saraiva, 2019.

SAMED, M. M. A. & GONÇALVES, M. B. (2017). Introdução à Logística Humanitária. In: LEIRAS, A.; YOSHIKAZI, H. T. Y.; SAMED, M. M. A. & GONÇALVES, M. B. (Org.), **Logística Humanitária.** 1 ed., Rio de Janeiro : Elsevier, 2017.

SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHNSTON, R. **Administração da produção.** 10. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2023.

**Bibliografia complementar**

Textos e artigos acadêmicos específicos de cada assunto, vídeos, notícias, podcasts, dentre outros recursos, serão disponibilizados aos alunos.

**Cronograma**

**PROGRAMAÇÃO DAS AULAS (2025-1)**

Observações:

1. A programação das aulas poderá sofrer pequenas alterações e ajustes ao longo do curso.
2. As datas de entrega e apresentação dos trabalhos serão definidas conjuntamente com os alunos.
3. Cada aula corresponde a 2 horas/aula.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

<b>AULA</b>	<b>DATA</b>	<b>TEMA</b>
1	24/abr	Apresentação da Disciplina
2	25/abr	Unidade 1
3	02/mai	Unidade 1
4	08/mai	Unidade 1
5	09/mai	Unidade 1
6	15/mai	Unidade 1
7	16/mai	Unidade 1
8	22/mai	Unidade 2
9	23/mai	Unidade 2
10	29/mai	Unidade 2
11	30/mai	Unidade 2
12	05/jun	Unidade 2
13	06/jun	Unidade 2
14	12/jun	Unidade 2
15	13/jun	Trabalho Prático/Visita às organizações
16	26/jun	Unidade 2
17	27/jun	Prova 1
18	03/jul	Unidade 3
19	04/jul	Unidade 3
20	10/jul	Unidade 3
21	11/jul	Unidade 3
22	24/jul	Unidade 3
23	25/jul	Unidade 3
24	31/jul	Unidade 4
25	01/ago	Unidade 4
26	07/ago	Unidade 4
27	08/ago	Unidade 4
28	14/ago	Unidade 4
29	15/ago	Aula de tira-dúvidas
30	21/ago	Prova 2



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

-

22/ago

Prova Final