



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas**  
**Departamento de Administração**  
**Curso de Administração**

**Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário – Goiabeiras – Vitória/ES**

**CEP. 29075-910 - Tel. (27) 4009-2599**

<b>Plano de Ensino</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus: Goiabeiras</b>	
<b>Curso: Administração – Matutino</b>			
<b>Departamento Responsável: Administração</b>			
<b>Data de Aprovação (Art. nº 91): 28/03/2022</b>			
<b>Docente responsável: Hugo Júnior Brandião</b>			
<b>Qualificação / link para o Currículo Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/8025433016064721">http://lattes.cnpq.br/8025433016064721</a></b>			
<b>Disciplina: Tópicos Especiais em Administração Pública</b>			<b>Código: ADM-06164</b>
<b>Período: 2022/1</b>			<b>Turma: 01</b>
<b>Pré-requisito: ADM-06142 Teoria das Organizações II</b>			<b>Carga Horária Semestral: 60h</b>
<b>Créditos: 04</b>	<b>Distribuição da Carga Horária Semestral</b>		
	<b>Teórica</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Link para acesso à Sala Virtual:</b> <a href="https://meet.google.com/ado-kyto-eqx">https://meet.google.com/ado-kyto-eqx</a>			

**Ementa:**

Tendências futuras de abordagens dos estudos organizacionais que tenham um caráter contemporâneo e se relacionem com temáticas que ofereçam contribuições específicas ao serem estudadas à parte, tais como: terceiro setor, gestão pública, tecnologias e sistemas de informação, novas estruturas organizacionais, novas formas de relacionamento intra e interorganizacionais, dentre outras. Abordagens em desenvolvimento inicial no campo dos estudos organizacionais e que indicam contribuições relevantes para a temática.

Seguindo este contexto temático, a proposição do conteúdo programático para o semestre 2022/1 é a seguinte:

Estado e administração pública: fundamentos da organização burocrática; divisão administrativa; divisão política. Estado e políticas públicas: processo de formação da vontade política; processo de formulação e avaliação de políticas públicas. Estado e capitalismo: análise do papel do Estado no contexto capitalista; racionalidade e legitimidade da ação administrativa; processos de transformação e complexificação da sociedade brasileira.

**Objetivos Específicos**

1. Permitir aos alunos o conhecimento dos conceitos básicos de Administração Pública, verificando a necessária conduta ética de administradores no manejo da gestão e identificando os crimes praticados no âmbito público;
2. Possibilitar a compreensão da organização político-administrativa do governo, verificando o caráter sistêmico dos três poderes da República brasileira;
3. Proporcionar uma reflexão sobre o que são os processos de ajuste da estrutura governamental, compreendendo o desenvolvimento do Estado Brasileiro, bem como suas características principais;
4. Abordar os elementos centrais do Processo de Formulação, Implementação e Avaliação de Políticas Públicas, discutindo a dinâmica da sociedade e as perspectivas recentes apontando para uma orientação ética no campo de atuação do gestor público.

Ao final da disciplina os alunos deverão estar aptos a:

Reconhecer as abordagens e modelos para avaliação de políticas públicas;  
Analisar uma Política Pública específica, utilizando as categorias fornecidas na disciplina e determinando os principais atores envolvidos em tal política;  
Debater as principais características da Nova Gestão Pública, evidenciando a postura moral necessária ao gestor público.

**Conteúdo Programático****UNIDADE 1 – ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA:**

Conceitos de Administração Pública;  
Natureza e Fins da Administração Pública;  
Princípios da Administração Pública; e  
Crimes contra a Administração Pública.

**UNIDADE 2 – ORGANIZAÇÃO POLÍTICO-ADMINISTRATIVA DO BRASIL:**

O Estado;  
O Governo;  
Organização Política; e  
Estrutura Organizacional da Administração Indireta.

### **UNIDADE 3 – O QUE É REFORMA ADMINISTRATIVA:**

O que é Reforma Administrativa;

O Caráter Histórico-Conceitual da Reforma Administrativa;

A Base Histórico-Conceitual da Natureza do Estado Capitalista;

Histórico das Principais Intervenções no “Aparelho do estado”.

### **UNIDADE 4 – PROCESSO DE FORMULAÇÃO, IMPLEMENTAÇÃO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS:**

O que é Política Pública;

Referências Conceituais: o ambiente, a sociedade e os problemas; a racionalidade das políticas públicas; a relação entre atores e estruturas; e o internalismo e o externalismo dos modelos de análise;

Algumas Perspectivas Recentes: a Nova Gestão Pública.

#### **Metodologia**

A disciplina terá o formato remoto.

De acordo com o Art. 3º, § 2º da Resolução no. 30/2020-CEPE, define-se:

- Aulas síncronas: aquelas em que é necessária a participação de estudantes e docente(s) no mesmo instante e no mesmo ambiente virtual de aprendizagem; e,
- Aulas assíncronas: aquelas que não requerem que o(a) estudante e o(a) docente estejam conectados ao mesmo tempo para que as atividades de ensino-aprendizagem possam ocorrer.

As atividades síncronas e assíncronas relacionadas ao conteúdo programático poderão ser gravadas para utilização restrita aos fins a que se destina na disciplina Administração Pública, facultando-se ao(a) aluno(a) seu direito de não ser gravado(a) ou filmado(a), mediante expressa manifestação (BORDAS, 2020<sup>1</sup>).

Fica já estabelecido alerta de que é proibida a utilização das imagens e do som da voz sem expressa autorização dos participantes (BORDAS, 2020), conforme Constituição Federal Brasileira, Lei de Direitos Autorais (Lei nº 9.610/98), Código Civil Brasileiro, Código Penal e demais legislações pertinentes. Elege-se o foro da Justiça Federal-Seção Judiciária de Vitória (ES), sendo competente uma das varas cíveis da capital, para dirimir toda e quaisquer dúvidas e/ou questões correlatas.

Deve ser ressaltado que o Departamento de Administração-CCJE/UFES aprovou o seguinte: os programas das disciplinas deverão apresentar texto fidedigno ao que consta no Art. 6º da Resolução 30/2020-CEPE, qual seja: "Art. 6º O cômputo da frequência será efetuado pelos(as) docentes responsáveis pela oferta das disciplinas, respeitando a previsão expressa na Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996) de

---

<sup>1</sup>BORDAS, F. C. Retomada das atividades docentes de forma remota e emergencial na pandemia: direito de imagem, direitos autorais, deveres e obrigações. Disponível em <<https://jus.com.br/artigos/84668/retomada-das-atividades-docentes-de-forma-remota-e-emergencial-na-pandemia>>. Publicado em 08/2020. Acesso em 25/08/2020.

participação dos(as) estudantes em 75% (setenta e cinco por cento) do conjunto das aulas e atividades planejadas para as disciplinas, considerando sua carga horária total".

**VIA DE COMUNICAÇÃO COM O PROFESSOR:**

E-mail: [hugo.brandiao@ufes.br](mailto:hugo.brandiao@ufes.br)

**Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem**

O total da nota do semestre é de 10,0 pontos (100%). Os pontos serão somados como segue:

**1. Participação (20%):**

- disciplina / educação / respeito aos colegas e ao professor / etiqueta no ambiente virtual (GoogleMeet ou correlato a ser definido pelo Professor durante os encontros síncronos e assíncronos); e,
- contribuições nas aulas e nas discussões (síncronas e assíncronas).

**2. Testes para avaliação da aprendizagem (30%):**

- serão disponibilizados testes e exercícios, na modalidade assíncrona, ao final de cada momento síncrono. Algumas atividades deverão ser realizadas durante o momento síncrono.
- será estabelecido um prazo para o envio das respostas. Espera-se que as respostas sejam enviadas para o e-mail do professor, no máximo, até a véspera do momento síncrono seguinte, no formato word.

**3. Análise de uma política pública específica, à luz do conteúdo programático da disciplina (50%).**

**Bibliografia básica**

BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. *Administração pública*. Brasília : MEC/UAB, 2007.

FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO. Programa de desenvolvimento gerencial – núcleo básico. Nova gestão pública. São Paulo, sd, apostila.

**Bibliografia complementar**

BOBBIO, Norberto, MATTEUCCI, Nicola e PASQUINO, Gianfranco. *Dicionário de política*. 2.ed. Brasília : Editora Universidade de Brasília, 1986.

MEDEIROS, Antônio Carlos de & BRANDIÃO, Hugo Júnior. Em busca de novos paradigmas para a análise de políticas públicas. In: *Revista de administração pública*. Rio de Janeiro : F.G.V. 24(3):4-53, maio/jul 1990.

MEDEIROS, Antônio Carlos de. *Estudo Comparativo de modelos de análise de políticas públicas*. Rio de Janeiro : FGV.

RAMOS, Alberto Guerreiro. *A nova ciência das organizações: uma reconceituação da riqueza das nações*. Rio de Janeiro : F.G.V., 1981.

\_\_\_\_\_. *Administração e contexto brasileiro: esboço de uma teoria geral da administração*. 2.ed. Rio de Janeiro : FGV. 1983.

SROUR, Robert Henry. *Poder, cultura e ética nas organizações: o desafio das formas de gestão*. 2.ed. Rio de Janeiro : Elsevier, 2005.

Referências complementares serão indicadas, conforme o desenvolvimento da disciplina e as tarefas acordadas com os alunos.

## CRONOGRAMA:

O Cronograma consiste na distribuição dos conteúdos programáticos adotados pelo docente para desenvolvimento das atividades síncronas, assíncronas, atividades avaliativas, entre outras, programadas para o período letivo. Por tratar-se de uma disciplina dinâmica e, portanto, sujeita a atualizações, os métodos e atividades previstas poderão sofrer ajustes em seu conteúdo, visando o enriquecimento do conhecimento acadêmico. Em caso de alterações, estas serão dialogadas e consensuadas com a turma.

## TODAS AS ATIVIDADES SE DARÃO ATRAVÉS DOS SEGUINTE PROCEDIMENTOS:

**Síncrono – Exposição Dialogada, pressupondo leitura prévia do conteúdo programático, visando dirimir dúvidas sobre os assuntos explicitados no material didático, formatado para EAD.**

**Assíncrono – Leitura do material didático, pesquisa sobre fatos relacionados ao conteúdo programático para exemplificação do mesmo e resolução das atividades de aprendizagem programadas ao fim de cada unidade.**

Data	Conteúdo Programático	Método	Nota (caso se aplique)	Bibliografia e. Orientações
Aula 1 29/04 07:00h – 09:00h	<b>ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA:</b> Conceitos de Administração Pública; Natureza e Fins da Administração Pública; Princípios da Administração Pública; e Crimes contra a Administração Pública.	<b>Síncrono:</b> 1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b> 1.2 exercicio e conferência		BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública</i> . Brasília : MEC/UAB, 2007.

<p>Aula 2 06/05 07:00h – 09:00h</p>	<p><b>ORGANIZAÇÃO POLÍTICO- ADMINISTRATIVA DO BRASIL:</b></p> <p>O Estado; O Governo; Organização Política; e Estrutura Organizacional da Administração Indireta.</p>	<p><b>Síncrono:</b></p> <p>1.1 exposicao dialogada</p> <p><b>Assíncrono:</b></p> <p>1.2 exercicio e conferência</p>		<p>BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública.</i> Brasília : MEC/UAB, 2007.</p>
<p>Aula 3 13/05 07:00h – 09:00h</p>	<p><b>O QUE É REFORMA ADMINISTRATIVA:</b></p> <p>O que é Reforma Administrativa; O Caráter Histórico- Conceitual da Reforma Administrativa;</p>	<p><b>Síncrono:</b></p> <p>1.1 exposicao dialogada</p> <p><b>Assíncrono:</b></p> <p>1.2 exercicio e conferência</p>		<p>BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública.</i> Brasília : MEC/UAB, 2007.</p>
<p>Aula 4 20/05 07:00h – 09:00h</p>	<p><b>O QUE É REFORMA ADMINISTRATIVA:</b></p> <p>A Base Histórico- Conceitual da Natureza do Estado Capitalista; Histórico das Principais Intervenções no "Aparelho do estado".</p>	<p><b>Síncrono:</b></p> <p>1.1 exposicao dialogada</p> <p><b>Assíncrono:</b></p> <p>1.2 exercicio e conferência</p>		<p>BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública.</i> Brasília : MEC/UAB, 2007.</p>
<p>Aula 5 27/05 07:00h – 09:00h</p>	<p>Reformas Paradigmáticas.</p>	<p><b>Síncrono:</b></p> <p>1.1 exposicao dialogada</p> <p><b>Assíncrono:</b></p> <p>1.2 exercicio e conferência</p>		<p>BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública.</i> Brasília : MEC/UAB, 2007.</p>
<p>Aula 6 03/06 07:00h – 09:00h</p>	<p>Reformas Não- Paradigmáticas.</p>	<p><b>Síncrono:</b></p> <p>1.1 exposicao dialogada</p> <p><b>Assíncrono:</b></p> <p>1.2 exercicio e conferência</p>		<p>BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública.</i> Brasília : MEC/UAB, 2007.</p>
<p>Aula 7 10/06 07:00h – 09:00h</p>	<p><b>PROCESSO DE FORMULAÇÃO, IMPLEMENTAÇÃO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS:</b></p> <p>O que é Política Pública;</p>	<p><b>Síncrono:</b></p> <p>1.1 exposicao dialogada</p> <p><b>Assíncrono:</b></p> <p>1.2 exercicio e conferência</p>		<p>BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública.</i> Brasília : MEC/UAB, 2007.</p>

Aula 8 24/06 07:00h – 09:00h	Referências Conceituais: o ambiente, a sociedade e os problemas;	<b>Síncrono:</b>  1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b>  1.2 exercicio e conferência		BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública</i> . Brasília : MEC/UAB, 2007.
Aula 9 01/07 07:00h – 09:00h	A racionalidade das políticas públicas;	<b>Síncrono:</b>  1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b>  1.2 exercicio e conferência		BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública</i> . Brasília : MEC/UAB, 2007.
Aula 10 08/07 07:00h – 09:00h	A relação entre atores e estruturas	<b>Síncrono:</b>  1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b>  1.2 exercicio e conferência		BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública</i> . Brasília : MEC/UAB, 2007.
Aula 11 15/07 07:00h – 09:00h	O externalismo dos modelos de análise:  a) a Teoria das Elites; b) a Teoria dos Grupos; e c) o Modelo Ecológico.	<b>Síncrono:</b>  1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b>  1.2 exercicio e conferência		BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública</i> . Brasília : MEC/UAB, 2007.
Aula 12 22/07 07:00h – 09:00h	O internalismo dos modelos de análise:  a) o modelo racional; b) o modelo incremental.	<b>Síncrono:</b>  1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b>  1.2 exercicio e conferência		BRANDIÃO, Hugo Júnior, PALASSI, Márcia Prezotti. FERREIRA, Dirce Nazaré de Andrade. <i>Administração pública</i> . Brasília : MEC/UAB, 2007.
Aula 13 29/07 07:00h – 09:00h	Algumas perspectivas recentes na Gestão Pública	<b>Síncrono:</b>  1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b>  1.2 exercicio e conferência		FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO. Programa de desenvolvimento gerencial – núcleo básico. Nova gestão pública. São Paulo, sd, apostila.
Aula 14 05/08 07:00h – 09:00h	A Nova Gestão Pública	<b>Síncrono:</b>  1.1 exposicao dialogada  <b>Assíncrono:</b>  1.2 exercicio e conferência		FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO. Programa de desenvolvimento gerencial – núcleo básico. Nova gestão pública. São Paulo, sd, apostila.
Aula 15 12/08 07:00h – 09:00h	Reflexão sobre os problemas atuais na Gestão Pública Brasileira	<b>Atividade Avaliativa</b>  analisar caso e responder questões	5,0(cinco)	

Totais	Sincronas:	Total: 30h (50%)	Total nota	10,0(dez)
	Assincronas:	Total: 30h (50%)		

### Calendário 2022/2023

ABR/2022							MAI/2022							JUN/2022							JUL/2022							AGO/2022							SET/2022																											
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S																					
					1	2	1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4						1	2						1	2	1	2	3	4	5	6							1	2	3													
3	4	5	6	7	8	9	8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10						1	2	3													
10	11	12	13	14	15	16	15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30							
17	18	19	20	21	22	23	22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	24	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31				25	26	27	28	29	30	
24	25	26	27	28	29	30	29	30	31					26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31				25	26	27	28	29	30																						
5 a 17 Recesso/férias docentes							1 Dia Mundial do Trabalho							16 Corpus Christi							15 Festa da Padroeira de Alegre							1 a 11 Recesso/Férias																																		
15 Paixão de Cristo							24 Nossa Senhora							17 Recesso														18 Término de 2022/1																																		
21 Tiradentes														18 Recesso														27 a 31 Recesso/Férias																																		
25 Nossa Senhora da Penha																												21 Emancipação de S. Mateus																																		
18 Início de 2022/1																												12 Início de 2022/2																																		
Total de dias letivos:							Total de dias letivos:							Total de dias letivos:							Total de dias letivos:							Total de dias letivos:																																		
10 - Todos os campi .							26 - Alegre, São Mateus e Vitória							23 - Todos os campi							26 - Todos os campi							16 - J. Monteiro, São Mateus e Vitória							17 - Alegre, J. Monteiro e Vitória																											
							25 - Jerônimo Monteiro														15 - Alegre							16 - São Mateus																																		

  

OUT/2022							NOV/2022							DEZ/2022							JAN/2023							FEV/2023							MAR/2023						
D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S
						1			1	2	3	4	5						1	2	3	1	2	3	4	5	6	7						1	2	3	4				
2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12	4	5	6	7	8	9	10	8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	5	6	7	8	9	10	11
9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19	11	12	13	14	15	16	17	15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	12	13	14	15	16	17	18
16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	18	19	20	21	22	23	24	22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	19	20	21	22	23	24	25
23	24	25	26	27	28	29	27	28	29	30				25	26	27	28	29	30	31	29	30	31					26	27	28					26	27	28	29	30	31	
30	31																																								
12 Nossa Senhora da Penha							2 Finados							8 N. Sra. Imaculada Conceição <sup>1</sup>							1 a 22 Recesso/férias							11 Término de 2022/2													
28 Dia do Servidor Público							15 Proclamação da República							24 a 31 Recesso/férias docentes							1 Confraternização Universal							19 a 28 Recesso/férias docentes													
							28 Dia do Município <sup>1</sup>							25 Natal							6 Fundação de Alegre <sup>2</sup>							20 a 22 Carnaval													
														27 São Benedito <sup>4</sup>							20 São Sebastião <sup>1</sup>							13 Início de 2023/1													
																					23 Retomada de 2022/2																				
Total de dias letivos:							Total de dias letivos:							Total de dias letivos:							Total de dias letivos:							Total de dias letivos:													
24 - Todos os campi							24 - Alegre, S. Mateus e Vitória							20 - Alegre, S. Mateus e Vitória							8 - Todos os campi							9 - Todos os campi							17 - Todos os campi						
							23 - Jerônimo Monteiro							19 - Jerônimo Monteiro																											

Notas: 1 - Feriado em Jerônimo Monteiro      3 - Feriado em Vitória  
2 - Feriado em Alegre                              4 - Feriado em São Mateus