

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

## Plano de Ensino

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-------------|
| Universidade Federal do Espírito Santo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         | Campus: Goiabeiras          |             |
| Curso: Administração                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                         | Ano: 2025/1                 |             |
| Departamento responsável: Departamento de Administração (DADM)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                             |             |
| Data de Aprovação (Art. nº 91): 31/03/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |                             |             |
| Docente responsável: Priscilla de Oliveira Martins da Silva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |                             |             |
| Qualificação / link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/7158091678487373                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |                             |             |
| Disciplina: Seminário de gestão com pessoas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         | Código: ADM - 06152         |             |
| Período: 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Turma: 1                    |             |
| Pré-requisito: ADM06140 Gestão com Pessoas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         | Carga Horária Semestral: 60 |             |
| Créditos: 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Distribuição da Carga Horária Semestral |                             |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Teórica                                 | Exercício                   | Laboratório |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60                                      | 0                           | 0           |
| <b>Ementa:</b><br>Sistema de Remuneração. Recompensa salarial e simbólica. Novos paradigmas de cargos e salário, plano de benefícios sociais. Incentivos e remuneração variável. Higiene, segurança e medicina do trabalho. Relações trabalhistas. Planejamento e desenvolvimento de carreira. Gestão de diversidade: relações de gênero, relações étnico-raciais (afrodescendentes, indígenas e outras etnias). Oportunidades iguais de emprego x práticas discriminatórias. Consultoria de recursos humanos. Temas emergentes. |                                         |                             |             |
| <b>Objetivos Específicos</b><br><br>1. Discutir os dilemas emergentes na Gestão com Pessoas, possibilitando a compreensão de modelos e ferramentas gerenciais adequadas frente aos desafios da gestão socialmente responsáveis, tais como a gestão da diversidade, o equilíbrio vida pessoal e trabalho, saúde e segurança, bem-estar e demissão responsável.<br>2. Compreender a gestão de carreira no mundo contemporâneo e suas tendências.<br>3. Compreender o desenho de um sistema de remuneração.                         |                                         |                             |             |
| <b>Conteúdo Programático</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                             |             |

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Unidade 1 – Remuneração e benefícios**

- 1.1. Sistemas de remuneração e recompensa.
- 1.2. Componentes da remuneração.
- 1.3. Tendências da remuneração e benefícios: remuneração variável, benefícios flexíveis, remuneração por competência.

**Unidade 2 – Os desafios da atuação digna e socialmente responsável**

- 2.1 A atuação socialmente responsável
- 2.2 Relações trabalhistas
- 2.2 Práticas éticas e dignidade organizacional: Condições de trabalho, segurança e bem-estar.
- 2.3 A diversidade e a inclusão nas organizações

**Unidade 3 – A gestão de carreiras**

- 3.1. Conceitos e teorias sobre carreira.
- 3.2. Papel da pessoa na gestão de carreiras.
- 3.3. Papel da empresa na gestão de carreiras.
- 3.4. Tendências da gestão de carreiras.

**Unidade 4 – Consultoria de Recursos Humanos**

- 4.1 Consultoria interna em RH

**Unidade 5 – Temas emergentes em Gestão com Pessoas**

- 5.1 Impactos da pandemia da covid-19 na gestão de pessoas
- 5.2 Inteligência artificial e gestão com pessoas
- 5.3 People analytics

**Metodologia**

Para o desenvolvimento da disciplina será utilizada a seguinte metodologia: exposição dialogada; exercícios individuais e em grupos; leitura e discussão de textos; seminários.

**ATENÇÃO:**

- 1. Sempre que necessário contato com a professora, para dirimir dúvidas e/ou solicitar esclarecimentos relacionados à disciplina, fora dos momentos em sala de aula, os alunos devem entrar em contato pelo email: **priscilla.silva@ufes.br**

**Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem**

**Serão realizadas 3 avaliações, são elas:**

Prova 1: 10,0 (individual)

Prova 2: 10,0 (individual)

Seminário: 10,0 (em grupo de até 5 pessoas)

A nota final será composta por média aritmética simples: (Prova 1 + Prova 2 + Seminário)/3

Situação Final:

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO**

Média maior ou igual a 7,0 = Aprovado

Média menor do que 7,0 = Prova Final

Após a prova final: ((Média Semestral + Prova final) /2) igual ou maior do que 5 = Aprovado

**ATENÇÃO:**

1. O aluno deve estar presente, **no mínimo**, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES. **É de total responsabilidade do aluno, acompanhar sua frequência.** É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 faltas (ou 7 aulas e meia de 2 horas de duração) para uma carga horária de 60 horas-aula (30 encontros de 2 horas), embora não seja aconselhável a ausência.

2. Caso seja necessário e naqueles casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar **amparo legal** às suas atividades discentes. A professora da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.

**CONTATO COM A PROFESSORA**

E-mail: priscillamartinssilva@gmail.com; priscilla.silva@ufes.br

**Bibliografia básica**

ARELLANO, Eliete B.; ROUX, Ana M. **Gestão de pessoas: nas empresas contemporâneas brasileiras**. 1. ed. - Rio de Janeiro: Elsevier, 2017.

DUTRA, Joel S.; DUTRA Tatiana A.; DUTRA, Gabriela A. **Gestão de pessoas: realidade atual e desafios futuros**. São Paulo: Atlas, 2017.

VERGARA, Sylvia C.; DAVEL, Eduardo. **Gestão com Pessoas e Subjetividade**, 7ª edição. São Paulo: Atlas, 2014.

**Bibliografia complementar**

BOHLANDER, George W.; SNELL, Scott A. **Administração de Recursos Humanos**.

Tradução da 16ª edição norte-americana. São Paulo: Cengage, 2015.

CARVALHO Antonio Vieira.; NASCIMENTO, Luiz Paulo, SERAFIM, Oziléa Clen Gomes. **Administração de Recursos Humanos**. São Paulo: Cengage Learning

DEMO, Gisela. **Políticas de gestão de pessoas nas organizações: papel dos valores pessoais e da justiça organizacional**, 3ª edição. São Paulo: Atlas, 2012.

HANASHIRO, D.M.M.; TEIXEIRA, M.L.M. **Gestão do fator humano: uma visão baseada na era digital**. São Paulo: Saraiva, 2021

OLIVEIRA, Luana Y.; MIOLO, Pablo, D. et al. **Gestão de pessoas**. Porto Alegre: SAGAH 2018.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Cronograma**

| Aula | Data  | Unidade                                                | Referência                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Texto |
|------|-------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1    | 23/04 | Apresentação da disciplina                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 2    | 30/04 | Remuneração e benefícios                               | DUTRA, Joel Souza; DUTRA, Tatiana Almendra; DUTRA, Gabriela Almendra. <b>Gestão de pessoas: realidade atual e desafios futuros</b> . São Paulo: Atlas, 2017. CAP. 10 – Padrões de Equidade e justiça no tratamento de pessoas (minha biblioteca)                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1     |
| 3    | 05/05 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 4    | 07/05 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2     |
| 5    | 12/05 |                                                        | DUTRA, Joel Souza; DUTRA, Tatiana Almendra; DUTRA, Gabriela Almendra. <b>Gestão de pessoas: realidade atual e desafios futuros</b> . São Paulo: Atlas, 2017. CAP. 11 - Remuneração e Recompensa (minha biblioteca)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |
| 6    | 14/05 | Os desafios da atuação digna e socialmente responsável | ASHLEY, Patrícia A. <b>Ética, responsabilidade social e sustentabilidade nos negócios</b> , RJ: Editora Saraiva, 2018. Cap. 1 - Histórico da responsabilidade social corporativa (minha biblioteca)<br>DE CAMPOS, Simone Alves Pacheco et al. Práticas de responsabilidade social corporativa e gestão de pessoas no contexto brasileiro: uma análise das empresas modelo em sustentabilidade e melhores para trabalhar. <b>Revista de Administração da Universidade Federal de Santa Maria</b> , v. 8, n. 2, p. 184-201, 2015. (online) | 3 e 4 |
| 7    | 19/05 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 8    | 21/05 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 9    | 26/05 |                                                        | ARELLANO, Eliete Bernal; ROUX, Ana Maria. <b>Gestão de pessoas</b> : nas empresas contemporâneas brasileiras. 1. ed. - Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. Cap. Relações de trabalho e sindicais (minha biblioteca)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5     |
| 10   | 28/05 | Correção de exercícios                                 | Tira dúvidas para a prova                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |
| 11   | 02/06 | Prova                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 12   | 04/06 | Os desafios da atuação digna e socialmente responsável | DUTRA, Joel S.; DUTRA Tatiana A.; DUTRA, Gabriela A.. <b>Gestão de pessoas</b> : realidade atual e desafios futuros. São Paulo: Atlas, 2017<br>Cap. 16 - Segurança e Condições de Trabalho (minha biblioteca)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6     |
| 13   | 09/06 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 14   | 11/06 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 15   | 07/06 |                                                        | ARELLANO, Eliete Bernal; ROUX, Ana Maria. <b>Gestão de pessoas</b> : nas empresas contemporâneas brasileiras. 1. ed. - Rio de Janeiro: Elsevier, 2017. Cap.15 - As ações organizacionais voltadas à diversidade humana no trabalho (minha biblioteca)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7     |
| 16   | 16/06 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 17   | 18/06 | A gestão de carreiras                                  | Magalhães, M.O & Bendassoli, P.F. (2013) Desenvolvimento de carreiras nas organizações. In L.O. Borges & L. Mourão (Orgs.), <i>O trabalho e as organizações: atuações a partir da psicologia</i> . Porto Alegre: Artmed. (Cap. 15).                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8     |
| 18   | 23/06 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 19   | 25/06 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 20   | 30/06 | Consultoria de Recursos Humanos                        | ARELLANO, Eliete Bernal; ROUX, Ana Maria. <b>Gestão de pessoas</b> : nas empresas contemporâneas brasileiras. 1. ed. - Rio de Janeiro : Elsevier, 2017. CAP 2: Consultoria Interna em RH (Business Partner)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9     |
| 21   | 02/07 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 22   | 07/07 |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |
| 23   | 09/07 | Correção de exercícios                                 | Tira dúvidas para a prova                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |
| 24   | 07/07 | Prova                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO**

|    |       |                   |                           |  |
|----|-------|-------------------|---------------------------|--|
| 25 | 21/07 | Temas emergentes  | Apresentação de seminário |  |
| 26 | 23/07 |                   | Apresentação de seminário |  |
| 27 | 28/07 |                   | Apresentação de seminário |  |
| 28 | 30/07 |                   | Apresentação de seminário |  |
| 29 | 04/08 |                   | Apresentação de seminário |  |
| 30 | 06/08 | Entrega das notas |                           |  |
|    | 01/09 | Prova final       |                           |  |