



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

| PLANO DE ENSINO  |  |  |  |   |                          |             |           |  |
|--|--|--|--|---|--------------------------|-------------|-----------|--|
| Universidade Federal do Espírito Santo   |  |  |  | Campus:   |                          | Goiabeiras  |           |  |
| Curso:   |  | Administração  |  |   |                          |             |           |  |
| Departamento Responsável:  |  | Administração  |  |   |                          |             |           |  |
| Data de Aprovação (Art. nº 91):  |  | 24/08/2022   |  |   |                          |             |           |  |
| Docente Responsável:   |  | Glicia Vieira  |  |   |                          |             |           |  |
| Qualificação/link para o Currículo Lattes:   |  |  |  | <a href="http://lattes.cnpq.br/3331091276265413">http://lattes.cnpq.br/3331091276265413</a> |                          |             |           |  |
| Disciplina:  |  | Teoria das Organizações I  |  |   | Código:                  |             | ADM-06137 |  |
| Pré-requisito:   |  | Não há   |  |   | Carga Horária Semestral: |             | 60 horas  |  |
| Créditos:  |  | Distribuição da Carga Horária Semestral<br>(verificar as informações na grade curricular do curso para o qual a disciplina é ofertada) |  |   |                          |             |           |  |
|  |  | Teoria   |  | Exercício   |                          | Laboratório |           |  |
|  |  | 04   |  | 60  |                          | 0           |           |  |
| <b>Ementa:</b><br><b>Este item não é editável pelo docente no portal do professor.</b><br>Os diferentes níveis de análise do pensamento na administração. Conceitos fundamentais em administração. Origens da administração e sua evolução. Teoria da administração científica, clássica, burocracia e das relações humanas. Escola comportamentalista. Sustentabilidade.  |  |  |  |   |                          |             |           |  |
| <b>Objetivos Específicos:</b><br><b>Este item não é editável pelo docente no portal do professor.</b><br>Por meio da apresentação de fundamentos e conceitos, realizar uma incursão no campo da Administração, enfatizando as teorias e escolas de maior impacto, bem como as diferentes racionalidades que influenciam o pensamento administrativo, sobretudo, a racionalidade burocrática. Também são abordadas as teorias que questionam o modelo burocrático.  |  |  |  |   |                          |             |           |  |
| <b>Conteúdo Programático:</b><br><br><b>A Origem da Organização</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Os Fundamentos da Administração nas Civilizações Antigas</li></ul> <b>Organizações como Máquinas - a mecanização assume o comando</b> <ul style="list-style-type: none"><li>As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial - 1ª. Revolução Industrial (Inglaterra)</li><li>As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial - 2ª. Revolução Industrial (EUA)</li><li>A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Taylor)</li><li>A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Ford)</li><li>A Administração Clássica (Fayol) e os Conceitos Fundamentais em Administração</li><li>A Dominação Burocrática sobre os Indivíduos, a Sociedade e as Empresas</li><li>Escola de Relações Humanas - grupos informais, conflitos e resistência</li></ul> |  |  |  |   |                          |             |           |  |



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- Escola Comportamentalista – motivação e liderança

**Verdes e competitivas: oportunidades baseadas na internalização da variável sócio-ambiental pelas empresas**

- Inovação e sustentabilidade em organizações

**Metodologia:**

- aulas expositivas com ampla utilização de recursos audiovisuais;
- filmes, músicas e documentários;
- análise de casos envolvendo situações de empresas / organizações;
- exercícios práticos; e,
- apresentação de seminários e produção/lançamento de podcasts pelos alunos.

**Direitos Autorais:**

Todos os materiais disponibilizados pela Professora serão exclusivamente para fins didáticos, sendo vedada a sua utilização para quaisquer outras finalidades, sob as penas legais (DDP/PROGRAD, 2020:5).

Os materiais disponibilizados no ambiente virtual possuirão licença de uso e distribuição específica, sendo vedada a distribuição do material cuja licença não o permita, ou, sem a autorização prévia da professora para o material de sua autoria (DDP/PROGRAD, 2020:5).

É proibida a utilização das imagens e do som da voz sem expressa autorização dos participantes (BORDAS, 2020), conforme Constituição Federal Brasileira, Lei de Direitos Autorais (Lei nº 9.610/98), Código Civil Brasileiro, Código Penal e demais legislações pertinentes. Elege-se o foro da Justiça Federal-Seção Judiciária de Vitória (ES), sendo competente uma das varas cíveis da capital, para dirimir toda e quaisquer dúvidas e/ou questões correlatas.

Não será permitido disponibilizar, por quaisquer meios digitais e/ou físicos, os dados, a imagem e o som a voz de colegas e da professora, sem autorização específica para a finalidade pretendida (DDP/PROGRAD, 2020:5).

**Critérios/Processo de Avaliação da Aprendizagem:**

O total da nota do semestre é de 10,0 pontos (100%). Os pontos serão divididos como segue:

**1. Seminários e produção de podcasts individuais ou em grupo (50%):**

- organização e apresentação do seminário em sala de aula (máximo de 20 minutos);
- produção e entrega do seminário, em formato podcast, para subir no Spotify ou em outra plataforma gratuita de áudio (máximo de 20 minutos);



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- o lançamento do podcast na plataforma escolhida deverá ser realizado pelos integrantes dos grupos; e,
- todos os critérios de avaliação dos seminários e podcasts estão disponíveis no AVA

**2. Provas (50%):**

- os alunos farão até duas provas ao longo do semestre.

**Situação Final:**

**menor que 7,0 = Prova Final**

**maior que 7,0 = Aprovado**

**ATENÇÃO:**

O aluno deve estar presente, **no mínimo**, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta, independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

As chamadas serão realizadas às 09h20 (3ª. feira) e às 07h20 (5ª. feira). Não havendo alun@s na sala de aula às 09h20 (3ª. feira) e às 07h20 (5ª. feira):

- a frequência será contabilizada;
- a aula será encerrada; e,
- a aula será considerada como ministrada.

**VIAS DE COMUNICAÇÃO COM O PROFESSOR:**

- Email: [ufes.adm@gmail.com](mailto:ufes.adm@gmail.com)
- Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para apoio horizontal às atividades didáticas.  
Disponível em: <https://ava.ufes.br/course/view.php?id=15281>

As notas parciais e finais serão divulgadas aos alunos da disciplina via:

- Portal do Professor; e,
- Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).

**Bibliografia Básica:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Bibliografia Complementar:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**

**Observações:**

**Poderão ser incluídas nesta seção bibliografias digitais.**

BRAVERMAN, H. (1974). Trabalho e Capital Monopolista, Zahar, Rio de Janeiro, 1980. (Biblioteca: 331.101.23 B826t\* e disponível em formato eletrônico no AVA).

CHANDLER Jr., A. D. (1987). "Introducción: la mano visible". In: La Mano Visible - La Revolución en la dirección de la empresa norteamericana, Centro de Publicaciones do Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, España. Pp 15-28. (disponível em formato eletrônico no AVA no AVA)

CHANDLER Jr., A. D. (1987). "La Producción en Gran Escala". In: La Mano Visible - La Revolución en la dirección de la empresa norteamericana, Centro de Publicaciones do Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, España. Pp 339-395. (disponível em formato eletrônico no AVA no AVA).

CHANDLER Jr., A. D. (1994). "Estados Unidos da América: o berço do capitalismo de gestão". In: Hierarquias de Gestão: perspectivas comparativas sobre o desenvolvimento da moderna empresa industrial, Celta Editora, Oeiras,. Pp. 9-36. (disponível em formato eletrônico no AVA no AVA)

COMISSÃO MUNDIAL SOBRE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO. (1988) Relatório Brundtland - Nosso Futuro Comum, Editora da Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro, 1988, Introdução, Cap. 1 e 2 (Biblioteca: 577.4 C733n\* e disponível em formato eletrônico no AVA).

DAEMS, H.. (1994). "O Crescimento da Moderna Empresa Industrial – uma nova perspectiva". In: Hierarquias de Gestão: perspectivas comparativas sobre o desenvolvimento da moderna empresa industrial, Celta Editora, Oeiras,. Pp. 185-202. (disponível em formato eletrônico no AVA no AVA)

FAYOL, H. (1970). Administração Industrial e Geral. 8ª. edição. São Paulo: Atlas. (Biblioteca: 65.01 F285a\* e disponível em formato eletrônico no AVA)

FLEURY, A. e VARGAS, N. (1983). "Aspectos Conceituais". In: Organização do Trabalho, Atlas, São Paulo, 1983, cap 1, 11p. (Biblioteca: 658.5 O68\* e disponível em formato eletrônico no AVA)

GOMES, A. (1988). "A Invenção do Trabalhismo", Rio de Janeiro: Paz e Terra. Capítulos 6 e 7. (Biblioteca: 330.85 G633i\* e disponível em formato eletrônico no AVA no AVA)

LACOMBE, F.J.M. (2009). "As Organizações". In: Teoria Geral da Administração. 1ª. edição. São Paulo: Saraiva, pp. 13-54. (disponível em formato eletrônico no AVA).

MANTOUX, P. (1927) A Revolução Industrial no século XVIII, Hucitec, São Paulo, 1987, Introdução, (330(410)(091) M293r\*/eletrônico).

MAXIMIANO, A. C. A.. (2005). Teoria geral da administração: da revolução urbana à revolução digital. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2006 (Número de Chamada: 65.01 M464t 5.ed.)

MORGAN, G. (1996). Imagens da Organização. São Paulo: Atlas, cap 2. (Biblioteca: 658 M848i\* e disponível em formato eletrônico no AVA).



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- MOTTA, F.C.P. (1981). O que é Burocracia. São Paulo: Abril Cultural / Brasiliense. 112p. (Biblioteca: 65.012.41 M921q\*)
- MOTTA, F.C.P.; PEREIRA, L. B. (1991). Introdução à Organização Burocrática. 7ª. Edição. São Paulo: Brasiliense. 310p. (Biblioteca: 658 M921i\*)
- MOTTA, F.C.P.; VASCONCELOS, I.F.G. (2006). Teoria Geral da Administração. 3ª. edição. São Paulo: Pioneira Thomson Learning. (Biblioteca: 65.01 M921t\*)
- MUNAKATA, K. (1981). A Legislação Trabalhista no Brasil. Coleção Tudo é História, no. 32, São Paulo: Brasiliense. (Biblioteca: 908 M963l\* e disponível em formato eletrônico no AVA no AVA)
- PORTER, M.; VAN DER LINDE, C. Verde competitivo: acabando com o impasse. Competição: estratégias competitivas essenciais. Rio de Janeiro: Campus, 1995. (disponível em formato eletrônico no AVA no AVA)
- PUGH, D. S.; HICKSON, D. J. (2004). Os Teóricos das Organizações. Rio de Janeiro: Qualitymark. 226p. (disponível em formato eletrônico no AVA no AVA).
- REYDON, Bastiaan Philip; CAVINI, Regina A; ESCOBAR, Hector E. (2007). A competitividade verde enquanto estratégia empresarial resolve o problema ambiental? In: Texto para Discussão 126 . IE/UNICAMP. Campinas. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- REZENDE, U. S. (1980). Os diferentes níveis de abstração do pensamento administrativo. Florianópolis-SC: UFSC, 1980 – (mimeo, disponível em formato eletrônico no AVA no AVA).
- SILVA, R. O. (2008). “A Escola Comportamentalista”. In: Teorias da Administração. São Paulo: Pearson Prentice Hall, cap. 9, p. 199-255. (Biblioteca: 65.01 S586t\*)
- SZMRECSÁNYI, T. (2001). Esboço de história econômica da ciência e da tecnologia. In. Soares, L.C. (org) Da revolução científica à big (business) science. Ed. Hucitec: Rio de Janeiro. pp.170-200, (disponível em formato eletrônico no AVA).
- TAYLOR, F.W. (1969). Princípios de Administração Científica. 4ª. edição. São Paulo: Atlas. (Biblioteca: 658 T241p\* e disponível em formato eletrônico no AVA).
- TRAGTENBERG, M. (1977). “As Harmonias Administrativas de Saint Simon a Elton Mayo”. In: Burocracia e Ideologia. 2ª. edição. São Paulo: Ática, cap. 2 (pp.58-89). (Biblioteca: 65.01 T765b\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- TRAGTENBERG, M. (1977). Burocracia e Ideologia. 2ª. edição. São Paulo: Ática. (Biblioteca: 65.01 T765b\* e disponível em formato eletrônico no AVA).
- TUDE DE SOUZA, A. (1992). “Sobre o Americanismo e Fordismo de Antônio Gramsci”. In: Textos Didáticos, no.05, Departamento de Sociologia/IFCH/UNICAMP, 20p. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- VARGAS, N. (1985). “Gênese e Difusão do Taylorismo no Brasil”. In: Ciências Sociais Hoje. ANPOCS, Editora Cortez. 18p. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- VILHA, A. M. (2009). Gestão da inovação na indústria brasileira de higiene pessoal, perfumaria e cosméticos: uma análise sob a perspectiva do desenvolvimento sustentável / Anapátricia de Oliveira Morales Vilha-- Campinas, SP.: [s.n.], 2009. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- WILLIAMSON, O.E. (1994). “O Aparecimento da Mão Visível – implicações para a organização



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

industrial". In: Hierarquias de Gestão: perspectivas comparativas sobre o desenvolvimento da moderna empresa industrial, Celta Editora, Oeiras, Pp. 167-184. (disponível em formato eletrônico no AVA).

Legenda:

(\* ) Localização do livro na Biblioteca Central da Ufes (Número de Chamada).

Eletrônico Textos disponíveis em formato eletrônico no AVA da disciplina (e-books, artigos, teses, relatórios institucionais, etc).

Cronograma:

| ADM06137 - TEORIA DAS ORGANIZAÇÕES I        |                |               |          |   |         |                      |
|---|----------------|---------------|----------|---|---------|----------------------|
| SETEMBRO 2022                               |                |               |          |   |         |                      |
|   |                |               |          |   |         | RESPONSÁVEL          |
| 1a. SEMANA                                  | 13/09/2022 ter | 09:00 - 11:00 |          |   | Aula 01 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 15/09/2022 qui |               |          |   |         |                      |
| APRESENTAÇÃO DA DISCIPLINA                  |                |               |          |   |         |                      |
| PALESTRAS DA SEMANA DOS CALOUROS            |                |               |          |   |         |                      |
| 2a. SEMANA                                  | 20/09/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 1 | Os Fundamentos da Administração nas Civilizações Antigas  | Aula 02 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 22/09/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 1 | Os Fundamentos da Administração nas Civilizações Antigas  | Aula 03 | Profa. Glicia Vieira |
| 3a. SEMANA                                  | 27/09/2022 ter | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Documentários sobre a I Revolução Industrial e discussão  | Aula 04 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 29/09/2022 qui | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial - 1a. Revolução Industrial | Aula 05 | Profa. Glicia Vieira |
| OUTUBRO 2022                                |                |               |          |   |         |                      |
|   |                |               |          |   |         | RESPONSÁVEL          |
| 4a. SEMANA                                  | 04/10/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | Documentários sobre a II Revolução Industrial e discussão   | Aula 06 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 06/10/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial - 2a. Revolução Industrial | Aula 07 | Profa. Glicia Vieira |
| 5a. SEMANA                                  | 11/10/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Taylor)                                       | Aula 08 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 13/10/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Filme: Tempos Modernos e discussão  | Aula 09 | Profa. Glicia Vieira |
| 6a. SEMANA                                  | 18/10/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Ford)   | Aula 10 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 20/10/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Documentário: Henry Ford e discussão  | Aula 11 | Profa. Glicia Vieira |
| 7a. SEMANA                                  | 25/10/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | A Administração Clássica (Fayol) e os Conceitos Fundamentais em Administração                               | Aula 12 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 27/10/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Case da Microsoft para discussão  | Aula 13 | Profa. Glicia Vieira |
| NOVEMBRO 2022                               |                |               |          |   |         |                      |
|   |                |               |          |   |         | RESPONSÁVEL          |
| 8a. SEMANA                                  | 01/11/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | Prova 1   | Aula 14 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 03/11/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Filme: O Terminal e discussão   | Aula 15 | Profa. Glicia Vieira |
| 9a. SEMANA                                  | 08/11/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | A Dominação Burocrática sobre os Indivíduos, a Sociedade e as Empresas                                      | Aula 16 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 10/11/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Discussão da atividade  | Aula 17 | Profa. Glicia Vieira |
| 10a. SEMANA                                 | 15/11/2022 ter |               |          |   |         |                      |
| FERIADO NACIONAL - PROCLAMAÇÃO DA REPÚBLICA |                |               |          |   |         |                      |
|   | 17/11/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Escola de Relações Humanas - grupos informais, conflitos e resistência                                      | Aula 18 | Profa. Glicia Vieira |
| 11a. SEMANA                                 | 22/11/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | Escola Comportamentalista - liderança e motivação   | Aula 19 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 24/11/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Filme: Who Pays the Price? The Human Cost of Electronics ou Lixo Extraordinário                             | Aula 20 | Profa. Glicia Vieira |
| 12a. SEMANA                                 | 29/11/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 2 | Verdes e competitivas: oportunidades baseadas na internalização da variável sócio-ambiental pelas empresas  | Aula 21 | Profa. Glicia Vieira |
| DEZEMBRO 2022                               |                |               |          |   |         |                      |
|   |                |               |          |   |         | RESPONSÁVEL          |
|   | 01/12/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 2 | Prova 2   | Aula 22 | Profa. Glicia Vieira |
| 13a. SEMANA                                 | 06/12/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 3 | Plantão de Dúvidas e Orientação de Seminários   | Aula 23 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 08/12/2022 qui |               |          |   |         |                      |
| FERIADO ESTADUAL - IMACULADA CONCEIÇÃO      |                |               |          |   |         |                      |
| 14a. SEMANA                                 | 13/12/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 3 | Plantão de Dúvidas e Orientação de Seminários   | Aula 24 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 15/12/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 3 | Seminários de alunos  | Aula 25 | Alunos               |
| 15a. SEMANA                                 | 20/12/2022 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 3 | Seminários de alunos  | Aula 26 | Alunos               |
|   | 22/12/2022 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 3 | Seminários de alunos  | Aula 27 | Alunos               |
| JANEIRO 2023                                |                |               |          |   |         |                      |
|   |                |               |          |   |         | RESPONSÁVEL          |
| 16a. SEMANA                                 | 24/01/2023 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 3 | Seminários de alunos  | Aula 28 | Alunos               |
|   | 26/01/2023 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 3 | Seminários de alunos  | Aula 29 | Alunos               |
| 17a. SEMANA                                 | 31/01/2023 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 3 | Seminários de alunos  | Aula 30 | Alunos               |
| FEVEREIRO 2023                              |                |               |          |   |         |                      |
|   |                |               |          |   |         | RESPONSÁVEL          |
|   | 02/02/2023 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 3 | Atividade extra (em caso de necessidade)  | Aula 31 | Profa. Glicia Vieira |
| 18a. SEMANA                                 | 07/02/2023 ter | 09:00 - 11:00 | Módulo 3 | Atividade extra (em caso de necessidade)  | Aula 32 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 09/02/2023 qui | 07:00 - 09:00 | Módulo 3 | Atividade extra (em caso de necessidade)  | Aula 33 | Profa. Glicia Vieira |
|   | 11/02/2023 sab |               |          |   |         |                      |
| ENCERRAMENTO DO SEMESTRE LETIVO 2022/2      |                |               |          |   |         |                      |
| 19a. SEMANA                                 | 14/02/2023 ter | 09:00 - 11:00 |          | Prova Final   |         | Profa. Glicia Vieira |