



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

PLANO DE ENSINO							
Universidade Federal do Espírito Santo				Campus:	Goiabeiras		
Curso:	Administração						
Departamento Responsável:	Administração						
Data de Aprovação (Art. nº 91):	03/10/2024						
Docente Responsável:	Glicia Vieira						
Qualificação/link para o Currículo Lattes:	<a href="http://lattes.cnpq.br/3331091276265413">http://lattes.cnpq.br/3331091276265413</a>						
Disciplina:	Teoria das Organizações I			Código:	ADM-06137		
Pré-requisito:	Não há			Carga Horária Semestral:	60 horas		
Créditos: 04	Distribuição da Carga Horária Semestral (verificar as informações na grade curricular do curso para o qual a disciplina é ofertada)						
	Teoria		Exercício		Laboratório		
	04	---	60	---	0	---	0
<b>Ementa:</b> <b>Este item não é editável pelo docente no portal do professor.</b> Os diferentes níveis de análise do pensamento na administração. Conceitos fundamentais em administração. Origens da administração e sua evolução. Teoria da administração científica, clássica, burocracia e das relações humanas. Escola comportamentalista. Sustentabilidade.							
<b>Objetivos Específicos:</b> <b>Este item não é editável pelo docente no portal do professor.</b> Por meio da apresentação de fundamentos e conceitos, realizar uma incursão no campo da Administração, enfatizando as teorias e escolas de maior impacto, bem como as diferentes racionalidades que influenciam o pensamento administrativo na relação do ser humano com o trabalho ( <i>homo economicus, homo socialis, homo complexus</i> ).  Compreender que a economia e o meio ambiente estão interligados e são partes fundamentais do desenvolvimento econômico sustentável.  Além disso, aliar teoria à prática por meio do planejamento, organização, direção, coordenação e avaliação de um projeto piloto de sustentabilidade ambiental para coleta seletiva de lixo eletrônico a ser implementado em parceria com organização da sociedade civil a ser contactada no decurso da disciplina.							
<b>Conteúdo Programático:</b>  <b>A ORIGEM DA ORGANIZAÇÃO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Os Fundamentos da Administração nas Civilizações Antigas</li></ul> <b>ORGANIZAÇÕES COMO MÁQUINAS - A MECANIZAÇÃO ASSUME O COMANDO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial - 1ª. Revolução Industrial (Inglaterra)</li><li>As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial -</li></ul>							



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

**2ª. Revolução Industrial (EUA)**

- A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Taylor)
- A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Ford)
- A Administração Clássica (Fayol) e os Elementos Fundamentais da Administração: planejamento, organização, direção, coordenação e avaliação
- A Dominação Burocrática sobre os Indivíduos, a Sociedade e as Empresas
- Escola de Relações Humanas: grupos informais, conflitos e resistência
- Escola Comportamentalista: motivação e liderança

**VERDES E COMPETITIVAS: OPORTUNIDADES BASEADAS NA INTERNALIZAÇÃO DA VARIÁVEL SOCIOAMBIENTAL PELAS EMPRESAS**

- Inovação e Sustentabilidade em Organizações

**PROJETO DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL (LIXO ELETRÔNICO)**

- planejamento, organização, direção, coordenação e avaliação de projeto piloto de sustentabilidade ambiental (para coleta seletiva de lixo eletrônico) a ser implementado

**SEMINÁRIOS**

- Seminários de alunos para apresentar a evolução das etapas do projeto de sustentabilidade

**Metodologia:**

- aulas expositivas com utilização de recursos audiovisuais;
- filmes e documentários;
- análise de casos envolvendo situações de empresas / organizações;
- exercícios práticos;
- planejamento, organização, direção, coordenação e avaliação de projeto piloto de sustentabilidade ambiental (coleta seletiva de lixo eletrônico) a ser implementado em parceria com organização da sociedade civil a ser contactada; e,
- apresentação de seminários envolvendo as etapas do projeto.

**Direitos Autorais:**

Todos os materiais disponibilizados pela Professora serão exclusivamente para fins didáticos, sendo vedada a sua utilização para quaisquer outras finalidades, sob as penas legais (DDP/PROGRAD, 2020:5).

Os materiais disponibilizados no ambiente virtual possuem licença de uso e distribuição específica, sendo vedada a distribuição do material cuja licença não o permita, ou, sem a autorização prévia da



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

professora para o material de sua autoria (DDP/PROGRAD, 2020:5).

É proibida a utilização das imagens e do som da voz sem expressa autorização dos participantes (BORDAS, 2020), conforme Constituição Federal Brasileira, Lei de Direitos Autorais (Lei nº 9.610/98), Código Civil Brasileiro, Código Penal e demais legislações pertinentes. Elege-se o foro da Justiça Federal-Seção Judiciária de Vitória (ES), sendo competente uma das varas cíveis da capital, para dirimir toda e quaisquer dúvidas e/ou questões correlatas.

Não será permitido disponibilizar, por quaisquer meios digitais e/ou físicos, os dados, a imagem e o som a voz de colegas e da professora, sem autorização específica para a finalidade pretendida (DDP/PROGRAD, 2020:5).

**Critérios/Processo de Avaliação da Aprendizagem:**

O total da nota do semestre é de 10,0 pontos (100%). Os pontos serão divididos como segue:

**1. Desenvolvimento e implementação de um projeto piloto de coleta seletiva (50%):**

- planejamento, organização, direção, coordenação e avaliação de projeto piloto de sustentabilidade ambiental (coleta seletiva de lixo eletrônico) a ser implementado em parceria com organização da sociedade civil a ser contactada;
- organização e apresentação de seminários, em sala de aula (máximo de 20 minutos): do planejamento aos resultados; e,
- todos os critérios de avaliação do projeto piloto de coleta seletiva e dos seminários estarão disponíveis no AVA.

**2. Provas (50%):**

- os alunos farão até duas provas ao longo do semestre.

**Situação Final:**

**menor que 7,0 = Prova Final**

**maior que 7,0 = Aprovado**

**ATENÇÃO:**

O aluno deve estar presente, **no mínimo**, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta, independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

As chamadas serão realizadas às 07h20 (3ª. feira) e às 09h20 (5ª. feira). Não havendo alun@s na sala de aula às 07h20 (3ª. feira) e às 09h20 (5ª. feira):

- a frequência será contabilizada;
- a aula será encerrada; e,
- a aula será considerada como ministrada.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**VIAS DE COMUNICAÇÃO COM O PROFESSOR:**

- Email: [ufes.adm@gmail.com](mailto:ufes.adm@gmail.com)
- Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para disponibilização de material didático.  
Disponível em: <https://ava.ufes.br/course/view.php?id=15281>

As notas parciais e finais serão divulgadas aos alunos da disciplina via:

- Portal do Professor; e,
- Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).

**Bibliografia Básica:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**

**Bibliografia Complementar:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**

**Observações:**

**Poderão ser incluídas nesta seção bibliografias digitais.**

BRAVERMAN, H. (1974). Trabalho e Capital Monopolista, Zahar, Rio de Janeiro, 1980. (Biblioteca: 331.101.23 B826t\* e disponível em formato eletrônico no AVA).

CASAGRANDE, L.; BASTOS, B. E. N. ; BARRETO, T. F. (2023). A miséria humana na administração: a instrumentalização do ser nas teorias organizacionais. In: XXVI SemeAd - Seminários em Administração, 2023, São Paulo. XXVI SemeAd - Seminários em Administração. Acesso em 13/09/2024.

CHANDLER Jr., A. D. (1987). "Introducción: la mano visible". In: La Mano Visible - La Revolución en la dirección de la empresa norteamericana, Centro de Publicaciones do Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, España. Pp 15-2. (disponível em formato eletrônico no AVA)

CHANDLER Jr., A. D. (1987). "La Producción en Gran Escala". In: La Mano Visible - La Revolución en la dirección de la empresa norteamericana, Centro de Publicaciones do Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, España. Pp 339-395. (disponível em formato eletrônico no AVA)

CHANDLER Jr., A. D. (1994). "Estados Unidos da América: o berço do capitalismo de gestão". In: Hierarquias de Gestão: perspectivas comparativas sobre o desenvolvimento da moderna empresa industrial, Celta Editora, Oeiras,. Pp. 9-36. (disponível em formato eletrônico no AVA)

COMISSÃO MUNDIAL SOBRE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO. (1988) Relatório Brundtland - Nosso Futuro Comum, Editora da Fundação Getúlio Vargas, Rio de Janeiro, 1988, Introdução, Cap. 1 e 2. (Biblioteca: 577.4 C733n\* e disponível em formato eletrônico no AVA)

DAEMS, H.. (1994). "O Crescimento da Moderna Empresa Industrial – uma nova perspectiva". In: Hierarquias de Gestão: perspectivas comparativas sobre o desenvolvimento da moderna empresa industrial, Celta Editora, Oeiras,. Pp. 185-202. (disponível em formato eletrônico no AVA)



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- FAYOL, H. (1970). Administração Industrial e Geral. 8ª. edição. São Paulo: Atlas. (Biblioteca: 65.01 F285a\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- FLEURY, A. e VARGAS, N. (1983). "Aspectos Conceituais". In: Organização do Trabalho, Atlas, São Paulo, 1983, cap 1, 11p. (Biblioteca: 658.5 O68\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- GOMES, A. (1988). "A Invenção do Trabalhismo", Rio de Janeiro: Paz e Terra. Capítulos 6 e 7. (Biblioteca: 330.85 G633i\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- IPCC (2023): Summary for Policymakers. In: Climate Change 2023: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, H. Lee and J. Romero (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, pp. 1-34, doi: 10.59327/IPCC/AR6-9789291691647.001. Versão em português disponível em: [https://www.gov.br/mcti/pt-br/acompanhe-o-mcti/sirene/publicacoes/relatorios-do-ipcc/arquivos/pdf/copy\\_of\\_IPCC\\_Longer\\_Report\\_2023\\_Portugues.pdf](https://www.gov.br/mcti/pt-br/acompanhe-o-mcti/sirene/publicacoes/relatorios-do-ipcc/arquivos/pdf/copy_of_IPCC_Longer_Report_2023_Portugues.pdf). Acesso em 13/09/2024.
- LACOMBE, F.J.M. (2009). "As Organizações". In: Teoria Geral da Administração. 1ª. edição. São Paulo: Saraiva, pp. 13-54. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- MANTOUX, P. (1927) A Revolução Industrial no século XVIII, Hucitec, São Paulo, 1987, Introdução. (Biblioteca: 330(410)(091) M293r\*/eletrônico)
- MAXIMIANO, A. C. A.. (2005). Teoria geral da administração: da revolução urbana à revolução digital. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2006. (Número de Chamada: 65.01 M464t 5.ed.)
- MORGAN, G. (1996). Imagens da Organização. São Paulo: Atlas, cap 2. (Biblioteca: 658 M848i\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- MOTTA, F.C.P. (1981). O que é Burocracia. São Paulo: Abril Cultural / Brasiliense. 112p. (Biblioteca: 65.012.41 M921q\*)
- MOTTA, F.C.P.; PEREIRA, L. B. (1991). Introdução à Organização Burocrática. 7ª. Edição. São Paulo: Brasiliense. 310p. (Biblioteca: 658 M921i\*)
- MOTTA, F.C.P.; VASCONCELOS, I.F.G. (2006). Teoria Geral da Administração. 3ª. edição. São Paulo: Pioneira Thomson Learning. (Biblioteca: 65.01 M921t\*)
- MUNAKATA, K. (1981). A Legislação Trabalhista no Brasil. Coleção Tudo é História, no. 32, São Paulo: Brasiliense. (Biblioteca: 908 M963l\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- PORTER, M.; VAN DER LINDE, C. Verde competitivo: acabando com o impasse. Competição: estratégias competitivas essenciais. Rio de Janeiro: Campus, 1995. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- PUGH, D. S.; HICKSON, D. J. (2004). Os Teóricos das Organizações. Rio de Janeiro: Qualitymark. 226p. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- REYDON, B. P.; CAVINI, R. A; ESCOBAR, H. E. (2007). A competitividade verde enquanto estratégia empresarial resolve o problema ambiental? In: Texto para Discussão 126 . IE/UNICAMP. Campinas. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- REZENDE, U. S. (1980). Os diferentes níveis de abstração do pensamento administrativo. Florianópolis-SC: UFSC, 1980. (mimeo, disponível em formato eletrônico no AVA)
- SILVA, R. O. (2008). "A Escola Comportamentalista". In: Teorias da Administração. São Paulo: Pearson Prentice Hall, cap. 9, p. 199-255. (Biblioteca: 65.01 S586t\*)
- SZMRECSÁNYI, T. (2001). Esboço de história econômica da ciência e da tecnologia. In. Soares, L.C. (org) Da revolução científica à big (business) science. Ed. Hucitec: Rio de Janeiro. pp.170-200. (disponível em formato eletrônico no AVA).



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- TAYLOR, F.W. (1969). Princípios de Administração Científica. 4ª. edição. São Paulo: Atlas. (Biblioteca: 658 T241p\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- TRAGTENBERG, M. (1977). “As Harmonias Administrativas de Saint Simon a Elton Mayo”. In: Burocracia e Ideologia. 2ª. edição. São Paulo: Ática, cap. 2 (pp.58-89). (Biblioteca: 65.01 T765b\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- TRAGTENBERG, M. (1977). Burocracia e Ideologia. 2ª. edição. São Paulo: Ática. (Biblioteca: 65.01 T765b\* e disponível em formato eletrônico no AVA)
- TUDE DE SOUZA, A. (1992). “Sobre o Americanismo e Fordismo de Antônio Gramsci”. In: Textos Didáticos, no.05, Departamento de Sociologia/IFCH/UNICAMP, 20p. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- VARGAS, N. (1985). “Gênese e Difusão do Taylorismo no Brasil”. In: Ciências Sociais Hoje. ANPOCS, Editora Cortez. 18p. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- VILHA, A. M. (2009). Gestão da inovação na indústria brasileira de higiene pessoal, perfumaria e cosméticos: uma análise sob a perspectiva do desenvolvimento sustentável / Anapátricia de Oliveira Morales Vilha-- Campinas, SP.: [s.n.], 2009. (disponível em formato eletrônico no AVA)
- WILLIAMSON, O.E. (1994). “O Aparecimento da Mão Visível – implicações para a organização industrial”. In: Hierarquias de Gestão: perspectivas comparativas sobre o desenvolvimento da moderna empresa industrial, Celta Editora, Oeiras,. Pp. 167-184. (disponível em formato eletrônico no AVA).

**Vídeos disponíveis no YouTube:**

- Esse é o pior tipo de lixo que existe: <https://www.youtube.com/watch?v=NNvvZjVSp9M>
- Logística reversa | O lixo que não é lixo: <https://www.youtube.com/watch?v=Z863U2AYk6c>
- O caminho do lixo: [https://www.youtube.com/watch?v=9tjnA2x\\_DVA](https://www.youtube.com/watch?v=9tjnA2x_DVA)
- O que nunca te contaram sobre o lixo: <https://www.youtube.com/watch?v=sfa-jnXtA84>
- Reciclagem de eletroeletrônicos | e-Lixo: [https://www.youtube.com/watch?v=42rzbF\\_Txug](https://www.youtube.com/watch?v=42rzbF_Txug)

**Websites especializados:**

- Prefeitura Municipal de Vitória (PMV): [https://www.vitoria.es.gov.br/cidade/coleta\\_seletiva](https://www.vitoria.es.gov.br/cidade/coleta_seletiva)
- Recicla Sampa: <https://www.reciclasampa.com.br/>
- Samsung Recicla: <https://www.samsung.com/br/support/programa-reciclagem/>

**Legenda:**

- (\*) Localização do livro na Biblioteca Central da Ufes (Número de Chamada).
- Formato eletrônico Textos disponíveis em formato eletrônico no AVA da disciplina (*e-books*, artigos, teses, relatórios institucionais, etc).

**Cronograma:**



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

ADM06137 - TEORIA DAS ORGANIZAÇÕES I					
<b>OUTUBRO 2024</b>					
1a. SEMANA	22/10/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>APRESENTAÇÃO DA DISCIPLINA</b>		Aula 01
	24/10/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 1</b>	Os Fundamentos da Administração nas Civilizações Antigas	Aula 02
2a. SEMANA	29/10/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 1</b>	Documentários sobre a I Revolução Industrial e discussão	Aula 03
	31/10/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial - 1a. Revolução Industrial	Aula 04
<b>NOVEMBRO 2024</b>					
3a. SEMANA	05/11/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 2</b>	Documentários sobre a II Revolução Industrial e discussão	Aula 05
	07/11/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	As Metamorfoses do Trabalho e da Gerência na Transição ao Capitalismo Industrial - 2a. Revolução Industrial	Aula 06
4a. SEMANA	12/11/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 2</b>	A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Taylor)	Aula 07
	14/11/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	A Corporação Industrial Moderna e a Administração Científica (Ford)	Aula 08
5a. SEMANA	19/11/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 2</b>	A Administração Clássica (Fayol) e os Conceitos Fundamentais em Administração	Aula 09
	21/11/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	A Administração Clássica (Fayol) e os Conceitos Fundamentais em Administração	Aula 10
6a. SEMANA	26/11/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 2</b>	<b>Prova 1</b>	
	28/11/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	A Dominação Burocrática sobre os Indivíduos, a Sociedade e as Empresas	Aula 11
<b>DEZEMBRO 2024</b>					
7a. SEMANA	03/12/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 2</b>	A Dominação Burocrática sobre os Indivíduos, a Sociedade e as Empresas	Aula 12
	05/12/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	Escola de Relações Humanas - grupos informais, conflitos e resistência	Aula 13
8a. SEMANA	10/12/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 2</b>	Escola Comportamentalista - liderança e motivação	Aula 14
	12/12/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	Verdes e competitivas: oportunidades baseadas na internalização da variável sócio-ambiental pelas empresas	Aula 15
9a. SEMANA	17/12/2024 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 2</b>	Verdes e competitivas: oportunidades baseadas na internalização da variável sócio-ambiental pelas empresas	Aula 16
	19/12/2024 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 2</b>	<b>Prova 2</b>	
<b>JANEIRO 2025</b>					
10a. SEMANA	23/01/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: formação das comissões (planejamento)	Aula 17
11a. SEMANA	28/01/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: estudo da legislação (planejamento)	Aula 18
	30/01/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: diagnóstico (planejamento)	Aula 19
<b>FEVEREIRO 2025</b>					
12a. SEMANA	04/02/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: escolha do parceiro (organização) - visita ao Consumer Service Samsung Vitória	Aula 20
	06/02/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: pesquisa de materiais para operacionalizar a coleta (organização)	Aula 21
13a. SEMANA	11/02/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: escolha do material de comunicação (organização)	Aula 22
	13/02/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: produção dos coletores (organização)	Aula 23
14a. SEMANA	18/02/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: escolha do local para disposição dos coletores (organização)	Aula 24
	20/02/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: produção de cartazes e banners para o dia da coleta (organização)	Aula 25
15a. SEMANA	25/02/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: sensibilização do público (direção) - (cartazes, banners eletrônicos, mala direta)	Aula 26
	27/02/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: ação da coleta: Eco Day (coordenação)	Aula 27
<b>MARÇO 2025</b>					
16a. SEMANA	06/03/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: doação do material coletado ao parceiro (coordenação)	Aula 28
17a. SEMANA	11/03/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: avaliação dos resultados (avaliação)	Aula 29
	13/03/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Projeto de sustentabilidade: comunicação dos resultados ao público (avaliação)	Aula 30
18a. SEMANA	18/03/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Módulo 3</b>	Atividade extra (em caso de necessidade)	Aula 31
	20/03/2025 qui	09:00 - 11:00	<b>Módulo 3</b>	Atividade extra (em caso de necessidade)	Aula 32
19a. SEMANA	25/03/2025 ter		<b>ENCERRAMENTO DO SEMESTRE LETIVO 2024/2 e PROVA FINAL</b>		
20a. SEMANA	27/03/2025 ter	07:00 - 09:00	<b>Divulgação das médias finais</b>		