



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**

**Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas**

**Departamento de Administração**

Av. Fernando Ferrari , 514 - Campus Universitário - Goiabeiras

CEP. 29075.910 -ES – Brasi I- Tel .(27) 3335.2599

**E-Mail [cursoadm@npd.ufes.br](mailto:cursoadm@npd.ufes.br)**

## **PROGRAMA**

<b>Disciplina:</b> Planejamento Organizacional	<b>Código:</b> ADM - 02218
<b>Professora:</b> Dirce Nazaré de Andrade Ferreira	
<b>Carga Horária:</b>	<b>60 horas</b>
<b>Período:</b>	<b>2005/1</b>

### **1 – EMENTA:**

Filosofia Organizacional: a empresa como sistema. O processo de comunicações na empresa. Desenvolvimento Organizacional: implantação de um órgão de planejamento. Organização interna de recursos. Posicionamento na estrutura da empresa. Estrutura organizacional: estrutura orgânica; estrutura sistêmica; integração organizacional. Documentação de sistemas organizacionais: manuais de sistemas. Auditoria organizacional. Técnicas de diagnóstico organizacional.

### **2 - OBJETIVOS:**

Promover ensinamentos críticos - reflexivos a fim de implementar a percepção da mudança e imprevisibilidade organizacional e a necessidade da utilização do planejamento como uma técnica de absorção de incertezas e riscos.

### **3 - CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

**UNIDADE I** - As organizações e sua complexidade.  
Administração: conceitos e funções;  
A organização como sistema aberto;  
Organizações e objetivos.

**UNIDADE II** - O contexto de operação das Instituições e as estratégias.  
Mapeamento Ambiental;  
Ambiente Geral e de Tarefas;  
Estratégia.

**UNIDADE III** - O planejamento da ação empresarial.  
Desdobramento do planejamento: o planejamento estratégico.

**UNIDADE IV** - Planejamento tático.

**UNIDADE V** - Planejamento Operacional.

#### **4 – METODOLOGIA DE ENSINO:**

Aulas expositivas, seminários, trabalhos escritos e pesquisas bibliográficas.

#### **5 - METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO**

Provas, participações, freqüência, trabalhos diretivos extraclasse e intraclasse.

#### **6 - BIBLIOGRAFIA:**

**WRIGHT**, Peter. *Administração Estratégica*. Ed. Atlas, 2000. São Paulo.

**OLIVEIRA**, D.P.R. *Planejamento Estratégico*. Ed. Atlas.2000. 22 ed. São Paulo.

**CHIAVENATO**, I. *Administração de Empresas: uma abordagem contingencial*.McGrawl Hill. São Paulo. 2003.

**DRUCKER**, P. *Administrando em tempos de mudança*. São `Paulo. Ed. Pioneira. 2001.

**GAJ**, Luis. *Administração Estratégica*. São Paulo. Ed. Atica. 1999.

**OUCHI**, William. *Teoria Z*. São Paulo. Ed. Nobel. 1999.

**STONER**, J. *Management*. Madri. Prentice Hall. 1997.

**WALTON**, Mary. *O Método Deming de Administração*. Rio de Janeiro. Marques Saraiva. 1990.