



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

<b>PLANO DE ENSINO</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus:</b> Goiabeiras	
<b>Curso:</b> Administração – Matutino			
<b>Departamento Responsável:</b> Departamento de Administração			
<b>Data de Aprovação (Art. nº 91):</b> 26/02/2026			
<b>Docente responsável:</b> Aline Rodrigues Fernandes			
<b>Qualificação/link para o Currículo Lattes:</b> <a href="http://lattes.cnpq.br/6738485155904935">http://lattes.cnpq.br/6738485155904935</a>			
<b>Disciplina:</b> Administração da Produção		<b>Código:</b> ADM – 02184	
<b>Período:</b> 6º		<b>Turma:</b> 1	
<b>Pré-requisito:</b> ADM 02179 Administração de Materiais		<b>Carga Horária Semestral:</b> 60	
<b>Créditos:</b> 3	<b>Distribuição da Carga Horária Semestral</b>		
	<b>Teórica</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
	45	15	0
<b>Ementa:</b> Perspectiva Histórica da Produção. Estratégia em Produção. A Função de Produção. Métodos Analíticos Aplicados à Produção. Projeto de Produção e Planejamento de Processos. Localização de Plantas Industriais. Arranjo Físico. O Planejamento de Tarefas e Métodos de Trabalho. Padrões de Produção e Medição do Trabalho. Planos e Programas Integrados de Produção. Planejamento, Programação e Controle de Produção (PCP). Gestão da Qualidade. Processos Produtivos e o Meio Ambiente.			
<b>Objetivos Específicos:</b>			



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

1. Oferecer aos alunos embasamento teórico e conceitual para compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração das operações de bens e serviços de organizações e cadeias produtivas.
2. Capacitar os alunos para planejamento e gestão das operações de diferentes setores industriais e de serviços.
3. Capacitar os alunos para planejamento e análises sobre processos produtivos, avaliando o desempenho e a qualidade de tais processos.
4. Permitir ao fim da disciplina que o aluno possa reconhecer a importância da administração das operações como elemento crítico para a maior competitividade de empresas e cadeias de suprimentos.

**Conteúdo Programático:**

Unidades:

1. Introdução à Administração da Produção
  - Administração de Produção e contexto histórico
  - Modelo de transformação
  - Tipos de operações
2. Administração da Produção: objetivos e estratégias
  - Papel da função produção
  - Objetivos de desempenho da produção
  - Estratégia da produção e perspectivas de ação
  - Matriz da estratégia da produção
3. Aspectos centrais da Administração da Produção
  - Localização
  - Capacidade produtiva
  - Arranjo físico e fluxo
  - Qualidade
4. Planejamento e Controle da Produção
  - Conciliação de suprimento e demanda.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- Natureza do suprimento e da demanda.
- Atividades de planejamento e controle.
- 5. Temas transversais e contemporâneos em Administração de Operações
  - Indústria 4.0 e tecnologias aplicadas à tomada de decisão
  - ESG em Operações
  - Sustentabilidade em operações
  - Diversidade e Inclusão em Operações
  - Operações Humanitárias

**Metodologia**

**Métodos de Ensino**

1. Aulas expositivas, debates de textos, seminários, apresentação de trabalhos, palestras de profissionais e visitas técnicas (caso seja possível).
2. Atividades práticas, que incluem:
  - 2.1. Leituras orientadas
  - 2.2. Estudos de caso
  - 2.3. Resolução de exercícios
  - 2.4. Análise de filmes, vídeos, podcasts e notícias
  - 2.5. Elaboração de mapas mentais
  - 2.6. Desenvolvimento de trabalhos em grupo

**Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem**

**Avaliação**

N1 – Nota obtida na Prova 1: 30 pontos

N2 – Nota obtida em trabalho prático (a ser desenvolvido em pequenos grupos)\*: 30 pontos

N3 – Nota obtida na Prova 2: 40 pontos (parte dessa pontuação poderá ser atribuída para a resolução de listas de exercícios).



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

Média =  $(N1 + N2 + N3) / 10$

Se média  $\geq 7,0$  aprovado, se não prova final

\* se o número de aulas permitir, haverá a apresentação dos trabalhos visando a troca de experiências na turma.

Nas duas provas, será observada a capacidade dos alunos de análise e solução de problemas práticos. Além disso, será observada a capacidade de síntese e objetividade no desenvolvimento das questões conceituais. As provas, sempre individuais, conterão questões dissertativas e/ou de múltipla escolha. No trabalho prático, será observada a capacidade de identificação e análise crítica de problemas reais, bem como a proposição de soluções.

#### **Frequência**

- O aluno deve estar presente, no mínimo, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

- É de total responsabilidade de o aluno acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 faltas (ou 7 aulas e meia de 2 horas de duração) para uma carga horária de 60 horas-aula (30 encontros de 2 horas), embora não seja aconselhável a ausência.

- Caso seja necessário e naqueles casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar amparo legal às suas atividades discentes. O professor da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.

#### **Informações Adicionais**

- Sempre que necessário, o aluno deve contatar a docente por meio do e-mail **[aline.fernandes@ufes.br](mailto:aline.fernandes@ufes.br)**



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

**Bibliografia básica**

CORRÊA, H. L.; CORRÊA, C. A. **Administração de produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 5. ed., 2022.

KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. **Administração de produção e operações**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 11. Ed., 2017.

SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. 10. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2023.

**Bibliografia complementar**

CORRÊA, H. L. **Gestão de cadeias de suprimentos e logística: integração na era da Indústria 4.0**. São Paulo: Atlas, 2019.

CORRÊA, H. L., GIANESI I. G.N. e CAON, M. **Planejamento, Programação e Controle da Produção**. (MRP II / ERP). São Paulo: Atlas, 2018.

Adicionalmente, textos e artigos acadêmicos específicos de cada assunto, vídeos, notícias, podcasts, dentre outros recursos, podem ser disponibilizados aos alunos.

**Cronograma**

**PROGRAMAÇÃO DAS AULAS (2026-2)**

Observações:

1. A programação das aulas poderá sofrer pequenas alterações e ajustes ao longo do curso.
2. As datas de entrega e apresentação dos trabalhos serão definidas conjuntamente com os alunos.
3. Cada aula corresponde a 2 horas/aula.

<b>AULA</b>	<b>DATA</b>	<b>TEMA</b>
1	19/mar	Apresentação da Disciplina
2	20/mar	Unidade 1
3	26/mar	Unidade 1



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

4	27/mar	Unidade 1
5	02/abr	Unidade 1
6	09/abr	Unidade 1
7	10/abr	Unidade 2
8	16/abr	Unidade 2
9	17/abr	Unidade 2
10	23/abr	Unidade 2
11	24/abr	Unidade 2
12	30/abr	Trabalho prático/Visita às empresas
13	07/mai	Unidade 3
14	08/mai	Unidade 3
15	14/mai	Unidade 3
16	15/mai	Unidade 3
17	21/mai	Prova 1
18	22/mai	Unidade 4
19	28/mai	Unidade 4
20	29/mai	Unidade 4
21	11/jun	Unidade 4
22	12/jun	Unidade 4
23	25/jun	Unidade 5
24	26/jun	Unidade 5
25	02/jul	Unidade 5
26	03/jul	Unidade 5
27	09/jul	Unidade 5
28	10/jul	Unidade 5
29	16/jul	Tira-dúvidas
30	17/jul	Prova 2
-	24/jul	Prova Final