



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração – Matutino			
Departamento Responsável: Departamento de Administração			
Data de Aprovação (Art. nº 91): 31/03/2025			
Docente responsável: Aline Rodrigues Fernandes			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6738485155904935			
Disciplina: Administração da Produção		Código: ADM – 02184	
Período: 6º		Turma: 1	
Pré-requisito: ADM 02179 Administração de Materiais		Carga Horária Semestral: 60	
Créditos: 3	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	45	15	0
Ementa: Perspectiva Histórica da Produção. Estratégia em Produção. A Função de Produção. Métodos Analíticos Aplicados à Produção. Projeto de Produção e Planejamento de Processos. Localização de Plantas Industriais. Arranjo Físico. O Planejamento de Tarefas e Métodos de Trabalho. Padrões de Produção e Medição do Trabalho. Planos e Programas Integrados de Produção. Planejamento, Programação e Controle de Produção (PCP). Gestão da Qualidade. Processos Produtivos e o Meio Ambiente.			
Objetivos Específicos:			



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

1. Oferecer aos alunos embasamento teórico e conceitual para compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração das operações de bens e serviços de organizações e cadeias produtivas.
2. Capacitar os alunos para planejamento e gestão das operações de diferentes setores industriais e de serviços.
3. Capacitar os alunos para planejamento e análises sobre processos produtivos, avaliando o desempenho e a qualidade de tais processos.
4. Permitir ao fim da disciplina que o aluno possa reconhecer a importância da administração das operações como elemento crítico para a maior competitividade de empresas e cadeias de suprimentos.

Conteúdo Programático:

Unidades:

1. Introdução à Administração da Produção
 - Administração de Produção e contexto histórico
 - Modelo de transformação
 - Tipos de operações
2. Administração da Produção: objetivos e estratégias
 - Papel da função produção
 - Objetivos de desempenho da produção
 - Estratégia da produção e perspectivas de ação
 - Matriz da estratégia da produção
3. Aspectos centrais da Administração da Produção
 - Localização
 - Capacidade produtiva
 - Arranjo físico e fluxo
 - Qualidade
4. Planejamento e Controle da Produção
 - Conciliação de suprimento e demanda.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

- Natureza do suprimento e da demanda.
- Atividades de planejamento e controle.
- 5. Temas transversais e contemporâneos em Administração de Operações
 - Indústria 4.0 e tecnologias aplicadas à tomada de decisão
 - ESG em Operações
 - Sustentabilidade em operações
 - Diversidade e Inclusão em Operações
 - Operações Humanitárias

Metodologia

Métodos de Ensino

1. Aulas expositivas, debates de textos, seminários, apresentação de trabalhos, palestras de profissionais e visitas técnicas (caso seja possível).
2. Atividades práticas, que incluem:
 - 2.1. Leituras orientadas
 - 2.2. Estudos de caso
 - 2.3. Resolução de exercícios
 - 2.4. Análise de filmes, vídeos, podcasts e notícias
 - 2.5. Elaboração de mapas mentais
 - 2.6. Desenvolvimento de trabalhos em grupo

Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem

Avaliação

N1 – Nota obtida na Prova 1: 30 pontos

N2 – Nota obtida em trabalho prático (a ser desenvolvido em pequenos grupos)*: 30 pontos

N3 – Nota obtida na Prova 2: 40 pontos (parte dessa pontuação poderá ser atribuída para a resolução de listas de exercícios).



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

Média = $(N1 + N2 + N3) / 10$

Se média $\geq 7,0$ aprovado, se não prova final

* se o número de aulas permitir, haverá a apresentação dos trabalhos visando a troca de experiências na turma.

Nas duas provas, será observada a capacidade dos alunos de análise e solução de problemas práticos. Além disso, será observada a capacidade de síntese e objetividade no desenvolvimento das questões conceituais. As provas, sempre individuais, conterão questões dissertativas e/ou de múltipla escolha. No trabalho prático, será observada a capacidade de identificação e análise crítica de problemas reais, bem como a proposição de soluções.

Frequência

- O aluno deve estar presente, no mínimo, em 75% das aulas. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

- É de total responsabilidade de o aluno acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 faltas (ou 7 aulas e meia de 2 horas de duração) para uma carga horária de 60 horas-aula (30 encontros de 2 horas), embora não seja aconselhável a ausência.

- Caso seja necessário e naqueles casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar amparo legal às suas atividades discentes. O professor da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.

Informações Adicionais

- Sempre que necessário, o aluno deve contatar a docente por meio do e-mail **aline.fernandes@ufes.br**



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

Bibliografia básica

CORRÊA, H. L.; CORRÊA, C. A. **Administração de produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 5. ed., 2022.

KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. **Administração de produção e operações**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 11. Ed., 2017.

SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. 10. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2023.

Bibliografia complementar

CORRÊA, H. L. **Gestão de cadeias de suprimentos e logística: integração na era da Indústria 4.0**. São Paulo: Atlas, 2019.

CORRÊA, H. L., GIANESI I. G.N. e CAON, M. **Planejamento, Programação e Controle da Produção**. (MRP II / ERP). São Paulo: Atlas, 2018.

Adicionalmente, textos e artigos acadêmicos específicos de cada assunto, vídeos, notícias, podcasts, dentre outros recursos, podem ser disponibilizados aos alunos.

Cronograma

PROGRAMAÇÃO DAS AULAS (2025-1)

Observações:

1. A programação das aulas poderá sofrer pequenas alterações e ajustes ao longo do curso.
2. As datas de entrega e apresentação dos trabalhos serão definidas conjuntamente com os alunos.
3. Cada aula corresponde a 2 horas/aula.

AULA	DATA	TEMA
1	24/abr	Apresentação da Disciplina
2	25/abr	Unidade 1
3	02/mai	Unidade 1



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

4	08/mai	Unidade 1
5	09/mai	Unidade 1
6	15/mai	Unidade 2
7	16/mai	Unidade 2
8	22/mai	Unidade 2
9	23/mai	Unidade 2
10	29/mai	Unidade 2
11	30/mai	Unidade 3
12	05/jun	Unidade 3
13	06/jun	Unidade 3
14	12/jun	Unidade 3
15	13/jun	Trabalho Prático/Visita às organizações
16	26/jun	Unidade 3
17	27/jun	Prova 1
18	03/jul	Unidade 4
19	04/jul	Unidade 4
20	10/jul	Unidade 4
21	11/jul	Unidade 4
22	24/jul	Unidade 4
23	25/jul	Unidade 5
24	31/jul	Unidade 5
25	01/ago	Unidade 5
26	07/ago	Unidade 5
27	08/ago	Unidade 5
28	14/ago	Unidade 5
29	15/ago	Tira-dúvidas
30	21/ago	Prova 2
-	22/ago	Prova Final