



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

APÊNDICE A

OFÍCIO CIRCULAR Nº 36/2021/GABINETE/PROGRAD/UFES

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração Matutino			
Departamento Responsável: Administração			
Data de aprovação (Art. Nº 91): 21/12/2023			
DOCENTE PRINCIPAL: Thaís Alves dos Santos			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: https://lattes.cnpq.br/2136423712023477			
Disciplina: Administração da Produção		Código: ADM02184	
Período: 2024/1		Turma: 01	
Pré-requisito: Administração de materiais – ADM02179		Carga Horária Semestral: 60 horas	
Créditos: 03	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	45	15	0
Ementa: Perspectiva Histórica da Produção. Estratégia em Produção. A Função de Produção. Métodos Analíticos Aplicados à Produção. Projeto de Produção e Planejamento de Processos. Localização de Plantas Industriais. Arranjo Físico. O Planejamento de Tarefas e Métodos de Trabalho. Padrões de Produção e Medição do Trabalho. Planos e Programas Integrados de Produção. Planejamento, Programação e Controle de Produção (PCP). Gestão da Qualidade. Processos Produtivos e o Meio Ambiente.			
Objetivos Específicos: Capacitar os alunos para análise e gestão das operações nas organizações e das implicações desta gestão entre organizações ou cadeias produtivas, para diferentes setores econômicos.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Conteúdo Programático:

Unidades

1. Introdução à Administração da Produção
 - 1.1. Administração de Produção e contexto histórico
 - 1.2. Modelo de transformação.
 - 1.3. Tipos de operações de produção. Visão de Processo.
 - 1.4. A administração de Operações e as Decisões

2. Tomada de decisão
 - 2.1. Ponto de Equilíbrio

3. Estratégia da Produção
 - 3.1. Papel da função produção. Objetivos de desempenho.
 - 3.2. Estratégia da produção e perspectivas de ação.
 - 3.3. Matriz da estratégia da produção

4. Projeto de processos
 - 4.1. Tipos de processos.
 - 4.2. Matriz produto-processo.

5. Planejamento de capacidade de longo prazo
 - 5.1. Localização da capacidade.
 - 5.2. Gestão da capacidade produtiva. Balanceamento da capacidade.

6. Arranjo físico e fluxo
 - 6.1. Procedimento de arranjo físico.
 - 6.2. Tipos básicos de arranjo físico.
 - 6.3. Projeto detalhado de arranjo físico por produto.

7. Planejamento e controle da produção
 - 7.1. Conciliação de suprimento e demanda.
 - 7.2. Natureza do suprimento e da demanda.
 - 7.3. Atividades de planejamento e controle.
 - 7.4. Medição da demanda e da capacidade
 - 7.5. Políticas de capacidade
 - 7.6. Dinâmica do planejamento e controle de capacidade.

Metodologia:

Aulas expositivas com auxílio do quadro, projetor (datashow) e estudo de casos. O material de apoio à disciplina estará disponível no AVA/Classroom da disciplina.

Contato com a professora:

- Sala 41
- thais.santos.89@ufes.br
- AVA/Classroom da disciplina.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

AVALIAÇÃO:

- N1: Prova 1 – 30 pontos
- N2: Prova 2 – 30 pontos
- N3: Seminário – 15 pontos
- N4: Atividades (exercícios e estudos de caso) – 25 pontos

A nota final (NF) será o somatório de notas obtido em cada uma das avaliações dividido por 10.

$$NF = (N1 + N2 + N3 + N4)/10$$



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Média final ≥ 7 , aprovado (a).

Em caso de notas menores que 7, o aluno deverá fazer a prova final.

Regimento Geral da UFES "Art. 116. Será considerado inabilitado o aluno que: I. Obtiver crédito-nota inferior a 5 (cinco) nas disciplinas dos cursos de graduação, e inferior a 6 (seis) nas disciplinas dos cursos de pós-graduação; II. Comparecer a menos de 75% das atividades escolares." "Art. 109. Ressalvada a hipótese contida no Parágrafo Único deste artigo, além dos trabalhos escolares previstos no artigo anterior, haverá, no fim do período letivo, em cada disciplina, uma verificação final, abrangendo o programa lecionado. Parágrafo único. Ficarão dispensados da referida verificação final apenas os alunos que obtiverem média igual ou superior a 7 (sete) nos mencionados trabalhos.

Bibliografia Básica:

1. SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas, 2009.
2. KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. **Administração de produção e operações**. 8ª. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009.

Bibliografia Complementar:

1. ARNOLD, J. R. T.; CORRÊA, H. L.; GIANESI, I. G. N.; CAON, M. **Planejamento e Controle da Produção: MRP II/ ERP – Conceitos, Usos e Implantação**. São Paulo: Atlas, 2001.
2. CORRÊA, L. H.; CORRÊA, C. A. **Administração da Produção e Operações**, São Paulo: Ed. Atlas, 2009.
3. Artigos científicos disponibilizados ao longo do semestre.

Observações:

O aluno deve estar presente, no mínimo, em 75% das aulas ou será reprovado por falta, INDEPENDENTEMENTE DAS NOTAS. É de total responsabilidade do aluno acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 faltas (ou 7 aulas e meia de 2 horas de duração). Embora não seja aconselhável a ausência em nenhuma aula, esses 25% devem ser utilizados para casos de força maior. Nos casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação para solicitar amparo legal às suas atividades discentes, encaminhado para lá atestados e demais documentos. A professora da disciplina não está autorizada a aceitar nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas. Sobre atestados médicos veja: <https://secretaria.ccje.ufes.br/conteudo/apresentacao-de-atestado-medico>

Cronograma: devido a circunstâncias diversas, a programação poderá sofrer alterações e ajustes ao longo do semestre, de forma discutida e acordada com a turma.

Data	Dia da semana	Conteúdo
11/mar	Segunda-feira	Apresentação da disciplina, plano de ensino e atividades. Unidade 1.
15/mar	Sexta-feira	Unidade 1
18/mar	Segunda-feira	Unidade 1
22/mar	Sexta-feira	Unidade 1
25/mar	Segunda-feira	Unidade 2
29/mar	Sexta-feira	Feriado - Paixão de Cristo
01/abr	Segunda-feira	Unidade 3
05/abr	Sexta-feira	Unidade 3
08/abr	Segunda-feira	Feriado - Nossa Senhora da Penha
12/abr	Sexta-feira	Unidade 3
15/abr	Segunda-feira	Unidade 4
19/abr	Sexta-feira	Correção das atividades e revisão de conteúdo para a prova
22/abr	Segunda-feira	PROVA 1
26/abr	Sexta-feira	Unidade 4



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

29/abr	Segunda-feira	Unidade 5
03/mai	Sexta-feira	Unidade 5
06/mai	Segunda-feira	Apresentação de seminário
10/mai	Sexta-feira	Apresentação de seminário
13/mai	Segunda-feira	Unidade 6
17/mai	Sexta-feira	Unidade 6
20/mai	Segunda-feira	Unidade 6
24/mai	Sexta-feira	Atividades
27/mai	Segunda-feira	Unidade 7
31/mai	Sexta-feira	Recesso - Corpus Christi
03/jun	Segunda-feira	Unidade 7
07/jun	Sexta-feira	Unidade 7
10/jun	Segunda-feira	Unidade 7
14/jun	Sexta-feira	Atividades
17/jun	Segunda-feira	Correção das atividades e revisão de conteúdo para a prova
21/jun	Sexta-feira	PROVA 2
24/jun	Segunda-feira	RESULTADOS
28/jun	Sexta-feira	Aula de reposição (se necessário)
01/jul	Segunda-feira	Aula de reposição (se necessário)
05/jul	Sexta-feira	Aula de reposição (se necessário)
08/jul	Segunda-feira	Aula de reposição (se necessário)
12/jul	Sexta-feira	PROVA FINAL – Todas as unidades