



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração - matutino			
Departamento Responsável: Administração			
Data de Aprovação (Art. nº 91): 24/08/2022			
Docente responsável: Mônica de Fatima Bianco			
Qualificação / link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/4662416891453764			
Disciplina: Administração da Produção			Código: ADM-02184
Pré-requisito: ADM02179 Administração de Materiais			Carga Horária Semestral: 60 h
Créditos: 03	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	45	15	0
Ementa: <i>Perspectiva Histórica da Produção. Estratégia em Produção. A Função de Produção. Métodos Analíticos Aplicados à Produção. Projeto de Produção e Planejamento de Processos. Localização de Plantas Industriais. Arranjo Físico. O Planejamento de Tarefas e Métodos de Trabalho. Padrões de Produção e Medição do Trabalho. Planos e Programas Integrados de Produção. Planejamento, Programação e Controle de Produção (PCP). Gestão da Qualidade. Processos Produtivos e o Meio Ambiente.</i>			
Objetivos Específicos Capacitar os alunos para análise e gestão das operações nas organizações e das implicações desta gestão entre organizações ou cadeias produtivas, para diferentes setores econômicos.			
Conteúdo Programático			



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

Unidade 1. INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO

- 1.1. Administração de Produção e contexto histórico
- 1.2. Modelo de transformação.
- 1.3. Tipos de operações de produção. Visão de Processo.
- 1.4. A administração de Operações e as Decisões

Unidade 2. TOMADA DE DECISÕES (Suplemento A)

- 2.1. Ponto de Equilíbrio

Unidade 3. ESTRATÉGIA DA PRODUÇÃO

- 3.1. Papel da função produção. Objetivos de desempenho.
- 3.2. Estratégia da produção e perspectivas de ação.
- 3.3. Matriz da estratégia da produção

PROVA 1

Unidade 4. PROJETO DE PROCESSOS

- 4.1. Tipos de processos.
- 4.2. Matriz produto-processo.

Unidade 5. PLANEJAMENTO DE CAPACIDADE DE LONGO PRAZO

- 5.1. Localização da capacidade.
- 5.2. Gestão da capacidade produtiva. Balanceamento da capacidade.

Unidade 6. ARRANJO FÍSICO E FLUXO

- 6.1. Procedimento de arranjo físico.
- 6.2. Tipos básicos de arranjo físico.
- 6.3. Projeto detalhado de arranjo físico por produto.

PROVA 2

Unidade 7. PLANEJAMENTO E CONTROLE (PC)

- 7.1. Conciliação de suprimento e demanda.
- 7.2. Natureza do suprimento e da demanda.
- 7.3. Atividades de planejamento e controle.

Unidade 8. PC APLICADO À CAPACIDADE

- 8.1. Medição da demanda e da capacidade
- 8.2. Políticas de capacidade
- 8.3. Dinâmica do planejamento e controle de capacidade.

PROVA 3

Metodologia



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Aulas expositivas e dialogadas com auxílio dos textos de apoio, quadro, recursos multimídia e casos ilustrativos.

As atividades serão realizadas em sala de aula, sendo assim necessário que as pessoas tenham em mãos o livro texto utilizado. O ambiente “AVA” será utilizado para disponibilização de materiais de apoio.

Está previsto na RESOLUÇÃO/CEPE/UFES/Nº 7, DE 14 DE MARÇO DE 2022 “Art. 11. Havendo 2 (dois) ou mais casos confirmados de Covid-19 na mesma turma, as aulas poderão, a critério do Colegiado do curso, ser ministradas no formato remoto durante período de 7 (sete) dias de maneira síncrona ou assíncrona. Parágrafo único. Após o período de 7 (sete) dias, os(as) alunos(as) contatantes assintomáticos há mais de 24 horas poderão retornar às atividades presenciais.”

Existe folga no calendário para se reorganizar somente com formato presencial caso haja perda de até 1 aula, não havendo necessidade de fazer uso do formato remoto. Entretanto, como previsto na resolução e seja necessário, farei uso do modo remoto com a plataforma AVA e atendimento aos discentes por meio do **Link para acesso à SALA VIRTUAL:** <https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/monica-de-fatima-bianco>

Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem

AVALIAÇÃO:

P1 – Prova individual: unidades 1 a 3.

P2 – Prova individual: unidades 4 a 6.

P3 – Prova individual: unidades 7 e 8.

Média Final = (P1+P2+P3) / 3

Média Final \geq 7, aprovado, caso contrário, Prova final para tentar média 5.

Prova Final: 14/02

Regimento Geral da UFES “Art. 116. Será considerado inabilitado o aluno que: I. Obtiver crédito-nota inferior a 5 (cinco) nas disciplinas dos cursos de graduação, e inferior a 6 (seis) nas disciplinas dos cursos de pós-graduação; II. Comparecer a menos de 75% das atividades escolares.” “Art. 109. Ressalvada a hipótese contida no Parágrafo Único deste artigo, além dos trabalhos escolares previstos no artigo anterior, haverá, no fim do período letivo, em cada disciplina, uma verificação final, abrangendo o programa lecionado. Parágrafo único. Ficarão dispensados da referida verificação final apenas os alunos que obtiverem média igual ou superior a 7 (sete) nos mencionados trabalhos.”

Bibliografia básica

SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas, 2009. *(Livro-texto principal)*

KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. **Administração de produção e operações**. 8ª. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009. *(Livro-texto apoio)*



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Bibliografia complementar

ARNOLD, J. R. T.; CORRÊA, H. L.; GIANESI, I. G. N.; CAON, M. **Planejamento e Controle da Produção: MRP II/ ERP – Conceitos, Usos e Implantação**. São Paulo: Atlas, 2001.

CORRÊA, L. H.; CORRÊA, C. A. “**Administração da Produção e Operações**”, São Paulo: Ed. Atlas, 2009.

STEVENSON, J. “**Administração de Operações**”. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J.; CHASE, R. B. “**Fundamentos da Administração da Produção**”, Porto Alegre: Ed. Bookman, 2001.

HEIZER, J.; RENDER, B. “Administração de operações: bens e serviços”. 5ª. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

Cronograma – Temas com as datas previstas, a seguir.

13/09 Plano de Ensino/ Programação

15/09 Administração de Produção e contexto histórico

20/09 Modelo de transformação.

22/09 Tipos de operação de produção. Visão de Processo.

27/09 A administração de Operações e as Decisões.

Ponto de Equilíbrio

29/09 Papel da função produção

04/10 Objetivos de desempenho.

06/10 Objetivos de desempenho.

11/10 Estratégia da produção e perspectivas de ação.

13/10 Perspectivas de ação.

18/10 Perspectivas de ação. Matriz da estratégia da produção.

20/10 Prova 1 (Previsão - sujeito a ajustes de calendário)

25/10 Tipos de processos.

27/10 Tipos de processos. Matriz produto-processo

01/11 Localização da capacidade.

03/11 Gestão da capacidade produtiva de longo prazo.

08/11 Aula de exercícios.

10/11 Procedimento de arranjo físico.

17/11 Tipos básicos de arranjo físico. 31/10 Tipos básicos de arranjo físico.

22/11 Projeto detalhado de arranjo físico por produto

24/11 Exemplo/exercícios.

29/11 Prova 2

01/12 Conciliação e natureza do suprimento e da demanda.

06/12 Atividades de planejamento e controle.

08/12 Medição de demanda e de capacidade.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

13/12 Políticas de capacidade.

15/12 Aula dúvidas/exercícios

20/12 Prova 3 (Previsão - sujeito a ajustes de calendário)

24/01 Não haverá aula, exceto por ajustes no calendário. Fechamento das notas.

26/01 Resultados parciais

14/02 Prova final

VIAS DE COMUNICAÇÃO COM O PROFESSOR

A comunicação será feita via:

e-mail: mofbianco@gmail.com ou diretamente na sala do professor 41 nos horários a combinar.