



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO CCJE
DEPARTAMENTO ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração - matutino			
Departamento Responsável: Administração			
Data de Aprovação (Art. nº 91): Resolução 02/69-CONSUNI, de 04/03/de 1969			
Docente responsável: Mônica de Fatima Bianco. Monitoria: Leonardo			
Qualificação / link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/4662416891453764			
Disciplina: Administração da Produção			Código: ADM-02184
Pré-requisito: ADM-02184 - ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO (60 h, OBR, T:60 E:0 L:0)			Carga Horária Semestral: 60 h
Créditos: 04	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica 60	Exercício 0	Laboratório 0
Ementa: <i>Perspectiva Histórica da Produção. Estratégia em Produção. A Função de Produção. Métodos Analíticos Aplicados à Produção. Projeto de Produção e Planejamento de Processos. Localização de Plantas Industriais. Arranjo Físico. O Planejamento de Tarefas e Métodos de Trabalho. Padrões de Produção e Medição do Trabalho. Planos e Programas Integrados de Produção. Planejamento, Programação e Controle de Produção (PCP). Gestão da Qualidade. Processos Produtivos e o Meio Ambiente.</i>			
Objetivos Específicos Capacitar os alunos para análise e gestão das operações nas organizações e das implicações desta gestão entre organizações ou cadeias produtivas, para diferentes setores econômicos.			
Conteúdo Programático			
Unidade 1. INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO			
1.1. Administração de Produção e contexto histórico			
1.2. Modelo de transformação. Modelo de administração da produção.			
1.3. Tipos de operações de produção. Atividades da administração da produção.			
Unidade 2. PAPEL ESTRATÉGICO E OBJETIVOS DA PRODUÇÃO			



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO CCJE
DEPARTAMENTO ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

- 2.1. Papel da função produção
- 2.2. Objetivos de desempenho.

Unidade 3. ESTRATÉGIA DA PRODUÇÃO

- 3.1. Estratégia da produção e perspectivas de ação.
- 3.2. Matriz da estratégia da produção

Unidade 4. PROJETO DE PROCESSOS

- 4.1. Tipos de processos.
- 4.2. Matriz produto-processo.

PROVA 1

Unidade 5. PLANEJAMENTO DE CAPACIDADE DE LONGO PRAZO

- 5.1. Localização da capacidade.
- 5.2. Gestão da capacidade produtiva de longo prazo.

Unidade 6. ARRANJO FÍSICO E FLUXO

- 6.1. Procedimento de arranjo físico.
- 6.2. Tipos básicos de arranjo físico.

Unidade 7. PLANEJAMENTO E CONTROLE

- 7.1. Conciliação de suprimento e demanda.
- 7.2. Natureza do suprimento e da demanda.
- 7.3. Atividades de planejamento e controle.

Unidade 8. CAPACIDADE

- 8.1. Medição de demanda e de capacidade
- 8.2. Políticas de capacidade
- 8.3. Dinâmica do planejamento e controle de capacidade.

PROVA 2

Metodologia

Aulas expositivas e dialogadas com auxílio dos textos de apoio, quadro, recursos multimídia e casos ilustrativos. Também estão previstos seminários temáticos.

Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO CCJE
DEPARTAMENTO ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

AVALIAÇÃO:

P1 ó Prova individual: unidades 1 a 4.

P2 ó Prova individual: unidades 5 a 8.

TB ó Trabalho em grupo (trio) e Seminário. Atualidades em Administração da Produção e temas transversais: Toyotismo/JIT/Kanban; SGQ- Sistemas de Garantia da Qualidade/Qualidade total; Seis Sigma; GSCM ó Green Supply Chain Management; Tecnologia de Processo/Veículos guiados automaticamente/CIM ó Manufatura Integrada por Computador; Projeto e Organização do Trabalho/Volvo/Perspectiva sócio-técnica/*Empowerment*; Ergonomia da Atividade/ perspectiva francófona.

Os alunos deverão selecionar no Google acadêmico, periódicos Capes ou nos sites dos eventos (Enanpad, Enegep e outros da área) um artigo científico em português num dos temas indicados para a discussão em sala de aula. Este artigo será para leitura da turma e apresentação pelo grupo.

A escolha do tema e artigo para o trabalho em grupo deve ser feita **até 25 de abril** e comunicado ao professor para exclusão do tema para outros grupos. Um relato síntese do artigo indicando os pontos fortes e fracos do mesmo deverá ser entregue ao professor na data da apresentação do seminário para a turma. A nota do trabalho levará em conta a seleção do artigo, o relato feito grupo e a apresentação para a turma.

Média Final = (2P1+2P2+3TB) / 7

Média Final > = 7, aprovado, caso contrário, Prova final para tentar média 5.

DATAS: Apresentação dos Seminários: 27/06, 01, 04, 08, 11/07 (datas previstas e sujeitas a ajustes, se necessário)

Prova Final: 15/07

Regimento Geral da UFES ãArt. 116. *Será considerado inabilitado o aluno que: I. Obtiver crédito-nota inferior a 5 (cinco) nas disciplinas dos cursos de graduação, e inferior a 6 (seis) nas disciplinas dos cursos de pós-graduação; II. Comparecer a menos de 75% das atividades escolares.* ãArt. 109. *Ressalvada a hipótese contida no Parágrafo Único deste artigo, além dos trabalhos escolares previstos no artigo anterior, haverá, no fim do período letivo, em cada disciplina, uma verificação final, abrangendo o programa lecionado. Parágrafo único. Ficarão dispensados da referida verificação final apenas os alunos que obtiverem média igual ou superior a 7 (sete) nos mencionados trabalhos.* ã

Bibliografia básica

SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. **Administração da Produção**. São Paulo: Atlas, 2009. (*Livro-texto principal*)

Bibliografia complementar



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO CCJE
DEPARTAMENTO ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

KRAJEWSKI, L.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. **Administração de produção e operações**. 8ª. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009. ARNOLD, J. R. T. CORRÊA, H. L.; GIANESI, I. G. N.; CAON, M. **Planejamento e Controle da Produção: MRP II/ ERP ó Conceitos, Usos e Implantação**. São Paulo: Atlas, 2001. CORRÊA, L. H. e CORRÊA, C. A. **Administração da Produção e Operações**, São Paulo: Ed. Atlas, 2009. STEVENSON, J. **Administração de Operações**. Rio de Janeiro: LTC, 2001. DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J. e CHASE, R. B. **Fundamentos da Administração da Produção**, Porto Alegre: Ed. Bookman, 2001. HEIZER, J.; RENDER, B. **Administração de operações: bens e serviços**. 5ª. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

Cronograma ó Temas com as datas previstas, a seguir.

11/03 Plano de Ensino/ Programação

14/03 Administração de Produção e contexto histórico

18 e 21/03 Modelo de transformação. Modelo de administração da produção.

25/03 Tipos de operações de produção.

28/03 Atividades da administração da produção.

01/04 Papel da função produção

08/04 Objetivos de desempenho.

11/04 Estratégia da produção e perspectivas de ação.

15/04 Matriz da estratégia da produção.

18/04 Tipos de processos.

22/04 Matriz produto-processo

25/04 Aula de dúvidas/ Temas Seminários ó sorteio datas

02/05 Prova 1 (Previsão - sujeito a ajustes de calendário)

06/05 Localização da capacidade.

09/05 Gestão da capacidade produtiva de longo prazo.

13/05 Aula de exercícios.

16/05 Procedimento de arranjo físico.

20/05 Tipos básicos de arranjo físico.

23/05 Conciliação de suprimento e demanda.

27/05 Natureza do suprimento e da demanda.

30/05 Atividades de planejamento e controle

03/06 Medição de demanda e de capacidade.

10/06 Natureza do suprimento e da demanda.

13/06 Dinâmica do planejamento e controle de capacidade.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO CCJE
DEPARTAMENTO ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

17/06 Prova 2 (Previsão - sujeito a ajustes de calendário)

24/06 Aula dúvidas/preparação para seminários

27/06 Seminário grupos

01/07 Seminário grupos

04/07 Seminário grupos

11/07 Seminário grupos

15/07 Prova Final

VIAS DE COMUNICAÇÃO COM O PROFESSOR

A comunicação será feita via:

e-mail: mofbianco@gmail.com ou diretamente na sala do professor 41 nos horários a combinar.