



**CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO**

Plano de Ensino				
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus:	Goiabeiras	
Curso:	Administração Diurna			
Departamento Responsável:	de Administração			
Data de Aprovação (Art. nº 91):	Decreto de Reconhecimento n.º 75.708 de 09/05/1975, publicado no D.O.U. de 12/05/1975 renovado pela Portaria n.º 737 de 30/12/2013, publicado no D.O.U. de			
Docente Responsável:	Larissa Alves Sincorá			
Qualificação/link para o Currículo Lattes:	<a href="http://lattes.cnpq.br/8556155715323811">http://lattes.cnpq.br/8556155715323811</a>			
Disciplina:	Administração de Materiais	Código:	ADM02179	
Pré-requisito:	STA02166 - ESTATISTICA I	Carga Horária Semestral:	60	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral			
	03	Teoria	Exercício	Laboratório
		45	15	---
Ementa:	Abordagem sistêmica em logística. Conceitos integrados da cadeia de suprimentos. A política e as funções de administração de suprimentos nas empresas industriais. A organização e as responsabilidades da administração de suprimentos: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de suprimentos, vantagens e custos da administração de suprimentos. O inter-relacionamento da administração de suprimentos com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, intercâmbio de informações. Estrutura de controle, auditoria na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: MRP e MRP II, Just-in-time o sistema de controle KANBAN.			
Objetivos Específicos:	i) oferecer ao aluno embasamento teórico e conceitual necessário para que ele possa compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração de materiais nos contextos intra e interorganizacionais, valorizando uma visão mais abrangente e orientada para os processos de negócio; ii) capacitar os alunos conferindo técnicas e ferramental para atuarem em diferentes setores industriais e/ou serviços. Ao final da disciplina, espera-se que o aluno possa reconhecer a importância da administração de materiais e da logística integrada como elementos críticos para a maior competitividade de empresas e cadeias de suprimentos.			
Conteúdo Programático:	Unidades:			

	<p><b>1. ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS EM UMA ABORDAGEM LOGÍSTICA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Conceitos e princípios de operações e de gerenciamento de processos.</li> <li>· Diferentes perspectivas ou focos analíticos para processos em operações.</li> <li>· Processos nos contextos da logística integrada e da <i>supply chain management</i>.</li> <li>· A logística reversa.</li> </ul> <p><b>2. GERÊNCIA DE SUPRIMENTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Processos de suprimentos e políticas de produção (fluxos empurrados e puxados).</li> <li>· Alinhamento estratégico.</li> <li>· Princípios, funcionalidades e papéis das atividades logísticas na Cadeia de Suprimentos: Tecnologia da Informação, Transportes, Estoques, Armazenagem e Embalagem.</li> <li>· Estratégia e estruturas de segmentação de fornecedores.</li> <li>· <i>E-marketplaces</i>.</li> <li>· Gestão de risco.</li> <li>· <i>Global sourcing</i> e gestão de relacionamentos.</li> </ul> <p><b>3. MÉTODOS DE PREVISÃO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· A importância dos métodos de previsão para o planejamento da demanda e o gerenciamento dos recursos materiais.</li> <li>· Causas da variabilidade da demanda.</li> <li>· Informações para previsão.</li> <li>· Métodos quantitativos e qualitativos de previsão.</li> </ul> <p><b>4. FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO DE ESTOQUES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Por que planejar e controlar estoques? Planejando estoques com visão estratégica. Fatores que condicionam a formação de estoques.</li> <li>· Custos de estoques: custo por item, custos de estocagem, custos de pedidos, custos de falta de estoque.</li> <li>· Classificação ABC de estoques.</li> <li>· Sistemas de controle de estoques para itens de demanda independentes: Lote econômico de compras (LEC); Sistemas de revisão contínua; Sistemas de reposição periódica.</li> <li>· O conceito <i>Just in time</i> em operações de suprimento: a cadeia logística JIT.</li> <li>· Estoque de segurança.</li> <li>· Itens de demanda dependente e independente.</li> </ul> <p><b>5. MRP – PLANEJAMENTO DAS NECESSIDADES DE MATERIAIS (<i>Material Requirements Planning</i>)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Histórico e principais conceitos.</li> </ul>
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Funcionamento com foco em gestão de materiais.</li> <li>· MRPII.</li> </ul> <p><b>6. A GESTÃO <i>JUST-IN-TIME</i> E O SISTEMA DE CONTROLE <i>KANBAN</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Conceitos principais: mudança na concepção da gestão.</li> <li>· Como funciona o sistema <i>Kanban</i>.</li> <li>· Comparando MRP e JIT.</li> <li>· Comparando Abordagem Tradicional e JIT.</li> </ul>
Metodologia:	<p>Aulas expositivas, transparências e estudo de casos. Exercícios estruturados. Provas e trabalhos em grupo.</p> <p>O material de apoio à disciplina estará disponível no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) da UFES, endereço <a href="http://ava.ufes.br/">http://ava.ufes.br/</a>.</p>
Critérios / Processo de Avaliação da Aprendizagem:	<p><b>AVALIAÇÃO</b></p> <p><b>N1</b> – Nota obtida na Prova 1  <b>N2</b> – Um trabalho prático* a ser desenvolvido na segunda metade do curso (em pequenos grupos)  <b>N3</b> – Exercícios em Sala/Estudos de Caso**  <b>N4</b> – Nota obtida na Prova 2</p> <p>* se o número de aulas permitir haverá uma pequena apresentação dos trabalhos visando a troca de experiências na turma  ** sem data programada, podendo acontecer em qualquer dia de aula.  Em caso de ausência do aluno sem justificativa válida perante a Pró-reitoria de Graduação (PROGRAD), esta atividade não será repostada.</p> <p><b>Média = (3N1+ 3N2+ N3 +3N4) / 10</b></p> <p><b>Se média &gt;= 7,0 aprovado, caso contrário, Prova Final para tentar média 5.</b></p> <p><b>Orientações gerais:</b></p> <p>i) Nas duas provas será observada a capacidade dos alunos de desenvolver a formulação de problemas e a solução dos mesmos por meio de raciocínio lógico. Além disso, observa-se a capacidade de síntese e objetividade no desenvolvimento das questões conceituais. As provas, sempre individuais, conterão várias questões, que poderão ser dissertativas e/ou de múltipla escolha.</p> <p>ii) No trabalho final, após a divulgação das notas do grupo pela professora, os alunos que tiverem feito o trabalho em grupo deverão proceder com a distribuição da nota atribuída para cada membro do grupo de forma ponderada baseando no mérito/participação de cada membro.</p>

	<p><b>ATENÇÃO:</b></p> <p>O aluno deve estar presente, <b>no mínimo</b>, em <b>75% das aulas</b>. Vale ressaltar que os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.</p> <p>É de total responsabilidade do aluno acompanhar sua frequência. É permitida a ausência em até 25% (vinte e cinco por cento) das aulas da disciplina, ou seja, o equivalente a 15 faltas (ou seja, 7 aulas e meia de 2 horas de duração) para uma carga horária de 60 horas-aula (30 encontros de 2 horas), embora não seja aconselhável a ausência.</p> <p>Caso seja necessário e naqueles casos previstos em lei, o aluno deverá procurar a Pró-Reitoria de Graduação (PROGRAD) para solicitar amparo legal às suas atividades discentes. A professora da disciplina não aceitará nenhum tipo de atestado para compensar ou justificar faltas.</p> <p><u>Para consulta:</u> Regimento Geral da UFES Art. 109 e Art. 116.</p>
<p>Bibliografia Básica:</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>ALVARENGA, A. C.; NOVAES, A. G. N.</b> "Logística Aplicada: suprimento e distribuição física". São Paulo: Pioneira, 1994.</li> <li>2. <b>ARNOLD, J. R. T.</b> "Administração de Materiais: uma introdução". São Paulo: Atlas, 1999.</li> <li>3. <b>BALLOU, R. H.</b> "Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física". São Paulo: Atlas, 1993.</li> <li>4. <b>*CORRÊA, H. L.</b> "Gestão de redes de suprimento: integrando cadeias de suprimento no mundo globalizado". São Paulo: Atlas, 2010.</li> <li>5. <b>FIGUEIREDO, K. F.; FLEURY, P. F.; WANKE, P.</b> (Orgs) "Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos". São Paulo: Atlas, 2006.</li> <li>6. <b>GONÇALVES, P. S.</b> "Administração de Materiais". Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.</li> <li>7. <b>MESSIAS, S. B.</b> "Manual de Administração de Materiais: planejamento e controle dos estoques". São Paulo: Atlas, 1983.</li> <li>8. <b>SLACK et al.</b> "Administração da Produção". São Paulo: Atlas, 1996.</li> </ol>
<p>Bibliografia Complementar:</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>BOWERSOX, D. J. e CLOSS, D. J.</b> "Logística Empresarial - O Processo de Integração da Cadeia de Suprimento". Editora Atlas, 2002.</li> <li>2. <b>CHING, H. Y.</b> "Gestão de Estoques na Cadeia Logística Integrada". São Paulo: Atlas, 2001.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. CORRÊA, H. L. e GIANESI, I. G. N. "Just in Time, MRP II e OPT: um enfoque estratégico". São Paulo: Atlas, 1993.</li> <li>4. DAVIS, M. M. <i>et al.</i> "Fundamentos da Administração da Produção". Porto Alegre: Bookman Editora, 2001.</li> <li>5. DIAS, M.A.P. "Administração de Materiais: uma abordagem logística". São Paulo: Atlas, 1993.</li> <li>6. DORNIER, P. P <i>et al.</i> "Logística e Operações Globais: textos e casos". São Paulo: Atlas, 2000.</li> <li>7. FLEURY, P. F.; WANKE, P.; FIGUEIREDO, K. F. (Orgs) "Logística Empresarial: a perspectiva brasileira". São Paulo: Atlas, 2008.</li> <li>8. GURGEL, F. A. "Administração dos Fluxos de Materiais e de Produtos". São Paulo: Atlas, 1996.</li> <li>9. KOBAYASHI, S. "Renovação da Logística: como definir estratégias de distribuição física global". São Paulo: Atlas, 2000.</li> <li>10. PIRES, S.R. "Gestão da Cadeia de Suprimentos (<i>Supply Chain Management</i>): Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos". São Paulo: Atlas, 2004.</li> </ol>
--	---

## **CRONOGRAMA DE AULA**

### **PROGRAMAÇÃO DAS AULAS (2018-2)**

**Observação:** a programação poderá sofrer pequenas alterações e ajustes ao longo do curso.

<b>AULA</b>	<b>DATA</b>	<b>TEMA</b>
1	01/ago	Apresentação da Disciplina
2	06/ago	Unidade 1
3	13/ago	Unidade 1
4	15/ago	Unidade 1
5	20/ago	Unidade 1
6	22/ago	Unidade 2
7	27/ago	Unidade 2
8	03/set	Unidade 2
9	05/set	Unidade 2
10	10/set	Unidade 3
11	12/set	Unidade 3
12	17/set	Unidade 3
13	19/set	Unidade 3
14	24/set	Unidade 3
<b>15</b>	<b>01/out</b>	<b>Prova 1</b>

<b>AULA</b>	<b>DATA</b>	<b>TEMA</b>
16	03/out	Unidade 4
17	08/out	Unidade 4
18	10/out	Unidade 4
19	15/out	Unidade 4
20	17/out	Unidade 4
21	22/out	Unidade 5
22	24/out	Unidade 5
23	29/out	Unidade 5
24	31/out	Unidade 5
25	05/nov	Unidade 5
26	07/nov	Unidade 6
27	12/nov	Unidade 6
28	14/nov	Unidade 6
29	19/nov	Unidade 6
<b>30</b>	<b>21/nov</b>	<b>Prova 2</b>
<b>31</b>	<b>26/nov</b>	<b>Entrega e Apresentação dos Trabalhos</b>
<b>32</b>	<b>28/nov</b>	<b>Apresentação dos Trabalhos</b>
33	03/dez	Entrega da 2ª Prova e dos Trabalhos Corrigidos / Revisão para a Prova Final
34	05/dez	-
35	10/dez	-
36	12/dez	<b>Prova Final</b>

### **OBSERVAÇÕES GERAIS**

A critério da professora e conforme o número de alunos matriculados, este programa poderá ser modificado.

*Vias de Comunicação com a Professora:*

A comunicação será feita via: e-mail ([sincora.larissa@gmail.com](mailto:sincora.larissa@gmail.com)) ou diretamente na sala (este é o principal, dado que o curso é presencial).