

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO – CCJE
Departamento de Administração
Profa. Mônica de Fatima Bianco – mofbianco@gmail.com
ADM 2179 - Administração de Materiais - Programa 2º Semestre de 2014

EMENTA

Objetivos e funções da Administração de materiais: macro-funções da administração de materiais. A política de materiais nas empresas industriais. Sucata: uma fonte de receita. A organização e as responsabilidades da administração de materiais: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de materiais, vantagens e custos da administração de materiais. O inter-relacionamento da administração de materiais com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, esquema de intercâmbio de informações. Estrutura de controle; auditoria na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: qual o momento correto de se passar o controle manual para o controle mecanizado. Terminologia adotada na administração de materiais.

Objetivo: capacitar alunos para compreensão e análise crítica dos fluxos de materiais e informações a eles correspondentes nas organizações e para implicações da gestão entre organizações ou cadeias produtivas, para diferentes setores industriais e ou serviços.

Método: aulas expositivas com auxílio do quadro, transparências, excepcionalmente projetor e Estudo de Casos. Trabalho em grupo e Provas.

PROGRAMA

Unidades:

1. Administração de Materiais em uma Abordagem Logística

Conceitos e princípios de operações e de gerenciamento de processos
Atividades primárias/ Atividades de apoio
Histórico da logística e tendências
O Enfoque Sistêmico e a Administração de Materiais

2. A Abordagem Sistêmica em Logística.

Logística de distribuição e marketing
Logística de suprimento
A logística no sistema industrial e nos diversos tipos de empresa
Gerência de distribuição no Brasil

3. Os produtos e a classificação ABC (Lei de Pareto)

A logística e a classificação ABC
A classificação ABC no controle de estoques e na empresas
Como usar a classificação ABC
Exemplo e Exercícios

4. Conceitos Integrados na Gestão da Cadeia de Suprimentos (Supply Chain Management - SCM)

O que é gestão da cadeia de suprimento
O papel da logística na gestão da cadeia
Eixos de abrangência da SCM
Estudo de Caso

5. Planejamento e Controle de Estoque

O que é estoque
Tipos de estoque
Decisões de estoque
Conceitos e técnicas de controle de estoques
Lote Econômico de Compra e de Produção – LEC e LEP
Decisão sobre tempo – quando colocar um pedido
Exemplo e Exercícios

Prova 1 – unidades de 1 a 5

6. Depósitos e Armazéns

- Funções de um depósito ou armazém
- Recebimento da mercadoria no armazém
- Parâmetros relacionados com o manuseio da carga
- Doca para recebimento ou despacho de mercadorias
- Integração do recebimento e do despacho
- Layout das áreas de recebimento e expedição
- O processo de descarga dos veículos

7. Armazenagem de Produtos

- Espaço físico para armazenagem
- Arranjo dos diversos produtos no armazém
- Formas de movimentação e armazenagem
- Formas de armazenagem
- Codificação dos materiais/ Cores no almoxarifado
- Exemplos

8. MRP – Planejamento das Necessidades de Materiais (*Material Requirements Planning*)

- Histórico e principais conceitos
- Funcionamento com foco em gestão de materiais
- MRP II – visão geral
- Estudo de Caso e Exercícios

9. A gestão *Just-in-time* e o sistema de controle *kanban*

- Conceitos principais: mudança na concepção da gestão
- Como funciona o sistema *kanban*
- Comparando MRP e JIT
- Comparando Abordagem Tradicional e JIT

Prova 2 – unidades de 6 a 9

AVALIAÇÃO

N1 – Nota obtida na Prova 1

N2 - Um trabalho prático* a ser desenvolvido na segunda metade do curso (em pequenos grupos)

N3 – Nota obtida na Prova 2

C - o aluno receberá um conceito referente à participação em todas as aulas, principalmente de exercícios e de estudos de casos. Esse conceito auxiliará na definição da média final do aluno.

* se o número de aulas permitir haverá uma pequena apresentação dos trabalhos visando a troca de experiências na turma.

Média = $(3N1 + 2N2 + 3N3) / 8$ Sujeito ou não a arredondamentos, que dependerá do conceito (C)

Se média $\geq 7,0$ aprovado, se não prova final

Nas duas provas será observada a capacidade dos alunos de desenvolver a formulação de problemas e a solução dos mesmos por meio de raciocínio lógico. Além disso, observa-se a capacidade de síntese e objetividade no desenvolvimento das questões conceituais. As provas, sempre individuais, conterão várias questões dissertativas.

ATENÇÃO:

O aluno deve estar presente, **no mínimo**, em 75% das aulas. Os alunos que não comparecerem a, pelo menos, 75% das aulas serão reprovados por falta independentemente dos resultados obtidos em outros quesitos do processo de avaliação, ressalvados os casos previstos pelas normas da UFES.

REFERÊNCIAS (com algumas indicações de unidades correspondentes aos itens do Programa)

ALVARENGA, A. C. e NOVAES, A. G. N. "Logística Aplicada: suprimento e distribuição física". São Paulo: Pioneira, 1994. (unidades 2, 3, 6 e 7)

- ARNOLD, J. R. T.** “Administração de Materiais: uma introdução”. São Paulo: Atlas, 1999. (abrange vários tópicos de estudos como fonte para consulta)
- BALLOU, R. H.** “Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física”. São Paulo: Atlas, 1993. (unidades 1, 3, 6 e 7)
- CORRÊA, H. L.** “Gestão de redes de suprimento: integrando cadeias de suprimento no mundo globalizado”. São Paulo: Atlas, 2010. (abrange vários tópicos de estudos como fonte para consulta)
- FIGUEIREDO, K. F.; FLEURY, P. F.; WANKE, P.** (Org.) “Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: planejamento do fluxo de produtos e dos recursos”. São Paulo: Atlas, 2006. (unidade 1, dentre outras unidades)
- GONÇALVES, P. S.** “Administração de Materiais”. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007. (abrange vários tópicos de estudos como fonte para consulta)
- MESSIAS, S. B.** “Manual de Administração de Materiais: planejamento e controle dos estoques”. São Paulo: Atlas, 1983. (unidade 7)
- SLACK et al.** “Administração da Produção”. São Paulo: Atlas, 1996. (unidades 4, 5, 8 e 9)

REFERÊNCIAS Complementares

- BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.** “Logística Empresarial - O Processo de Integração da Cadeia de Suprimento”. Editora Atlas, 2002.
- CHING, H. Y.** “Gestão de Estoques na Cadeia Logística Integrada”. São Paulo: Atlas, 2001.
- CORRÊA, H. L. e GIANESI, I. G. N.** “Just in Time, MRP II e OPT: um enfoque estratégico”. São Paulo: Atlas, 1993.
- DAVIS, M. M. et al.** “Fundamentos da Administração da Produção”. Porto Alegre: Bookman Editora, 2001.
- DIAS, M. A. P.** “Administração de Materiais” : uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 1993.
- DORNIER, P. P et al.** “Logística e Operações Globais: textos e casos”. São Paulo: Atlas, 2000.
- FLEURY, P. F.; WANKE, P.; FIGUEIREDO, K.F.** (Orgs) “Logística Empresarial: a perspectiva brasileira”. São Paulo: Atlas, 2008.
- GURGEL, F. A.** “Administração dos Fluxos de Materiais e de Produtos”. São Paulo: Atlas, 1996.
- KOBAYASHI, S.** “Renovação da Logística: como definir estratégias de distribuição física global”. São Paulo: Atlas, 2000.
- PIRES, S. R.** “Gestão da Cadeia de Suprimentos” (*Supply Chain Management*) — Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos. São Paulo: Atlas, 2004.

PROGRAMAÇÃO DAS AULAS

Obs: a programação poderá sofrer pequenas alterações e ajustes ao longo do curso.

Aula	Data	Tema
1	26/08	Apresentação do curso e Introdução
2	28/08	Unidade 1
3	02/09	Unidade 2
4	04/09	Unidade 3
5	09/09	Unidade 3
6	11/09	Unidade 4
7	16/09	Unidade 4
8	18/09	Estudo de Caso
09	23/09	Unidade 5
10	25/09	Unidade 5
11	30/09	Unidade 5
12	02/10	Unidade 5
13	07/10	Unidade 5 - Exercícios/ dúvidas.
14	09/10	Prova 1
15	14/10	Unidade 6
16	16/10	Unidade 6 e Indicação do Trabalho Prático.
17	21/10	Unidade 6/ 7
18	23/10	Unidade 7
19	30/10	Unidade 7
20	04/11	Unidade 7
21	06/11	Unidade 8
22	11/11	Unidade 8
23	13/11	Unidade 8 - Estudo de Caso MRP: disponibilizar
24	18/11	Estudo de Caso
25	20/11	Unidade 9
26	25/11	Unidade 9
27	27/11	Unidade 9
28	02/12	Entrega dos Trabalhos/ Exercícios - Dúvidas p/ Prova
29	04/12	Prova 2
30	09/12	Resultados Parciais
31	11/12	Horário para tirar dúvidas
32	16/12	Prova Final
33	18/12	Resultado Final Publicado