



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

Plano de Ensino – EARTE			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: GOIABEIRAS	
Curso: ADMINISTRAÇÃO			
Departamento Responsável: DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO			
Data de Aprovação (Art. nº 91):			
Docente responsável: IVIA CARNEIRO CACHOEIRO CASSOTTO			
Qualificação / link para o Currículo Lattes: Mestre em Contabilidade (Universidade Federal do Espírito Santo- UFES) http://lattes.cnpq.br/8257089933492597			
Disciplina: Administração Financeira			Código:ADM00039
Pré-requisito: Disciplina: CON03751 - CONTABILIDADE DE CUSTOS Disciplina: CON07230 - ELEMENTOS DE ANÁLISE FINANCEIRA			Carga Horária Semestral: 60
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
Ementa: A função financeira na empresa. Administração do capital de giro. Administração dos ativos fixos e investimentos de capital. Custos de capital, estrutura de capital e avaliação. Fontes de financiamento a curto prazo. Fontes de financiamento a longo prazo. Expansão e falência. Controles financeiros.			
Objetivos Específicos:			
1. Transmitir uma visão geral da função financeira, 2. Estudar as fontes alternativas de recursos 3. Apresentar conceitos necessários à boa administração de ativos operacionais e outros investimentos.			
CONTEÚDO PROGRAMÁTICO			
UNIDADE 1: A FUNÇÃO FINANCEIRA NA EMPRESA			
I- O papel e o ambiente da administração financeira. (Gitman, 2010, cap.1):			



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

- a) O que são finanças corporativas e as responsabilidades da administração financeira.
- b) Dinâmica das decisões financeiras e a interdependência econômica e contábil.
- c) Estrutura das Companhias de capital aberto. Instituições Financeiras e Mercado Financeiro.
- d) Diferenças entre a contabilidade e a administração financeira.
- e) o objetivo da administração financeira e o objetivo da empresa.
- f) Medição do objetivo da empresa.
- g) Relação risco e retorno em finanças.
- h) problemas de agência e governança corporativa e Assimetria informacional.

UNIDADE 2 – ANÁLISE DE RISCO E RETORNO E CUSTO DE OPORTUNIDADE. (ASSAF NETO, CAP. 10; GITMAN, CAP.5)

- a) Risco e retorno (Gitman, 5.1)
- b) Risco de um ativo individual: Análise de cenários e distribuição de probabilidades. (Gitman, 5.2).
- c) Mensuração do Risco: Desvio padrão (Volatilidade). (Gitman, 5.2)
- d) Coeficiente de variação (CV). (Gitman, 5.2)
- e) Retorno e Risco de uma carteira (portfólio). (Gitman, 5.3)
- f) Correlação, diversificação, risco e retorno. (Gitman, 5.3)
- g) Modelo CAPM (*Capital Asset pricing model*)

UNIDADE 3- ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DE LONGO PRAZO: DECISÕES DE INVESTIMENTO E FINANCIAMENTO.

I- Fluxos de caixa para orçamento de capital: (Gitman, 2010, cap.8); (Assaf neto e Lima, 2017, cap. 11)

- a) Tomada de decisão no processo de orçamento de capital.
- b) Fluxos de caixa relevantes
- c) Determinação do investimento inicial.
- d) Determinação das entradas de caixas operacionais.

II- Métodos de análises de investimentos. (Assaf neto, cap.17, Gitman, cap. 9; Brealey, Myers, Allen, 2013, cap.1):

- a) Período de pay back
- b) Taxa interna de retorno (IRR)
- c) Valor presente líquido.
- d) Índice de lucratividade.

UNIDADE 4- DECISÕES DE FINANCIAMENTO:

Custo de capital, estrutura de capital e avaliação. (Assaf Neto, cap. 21 e 23; Gitman, cap.11; Ross, Westerfield, Jaff e Lamb, cap.13 e cap.16; materiais complementares)

I) Visão geral do custo de capital;

- a) Custo de capital de terceiros de longo prazo;
- b) Custo de ações preferenciais;
- c) Custo de ações ordinárias;
- d) Custo médio ponderado de capital;

UNIDADE 5: FONTES DE FINANCIAMENTO DE CURTO PRAZO

I-Administração do capital de giro

- a) Fundamentos do capital de giro. (Gitman,14.1)



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

- b) Ciclo de conversão de caixa. (Gitman, 14.2)
- c) Administração de estoques. (Gitman, 14.3)
- d) Administração de contas a receber. (Gitman, 14.4)
- e) Administração de recebimentos e pagamentos (Gitman, 14.5)

Metodologia

Orientações Gerais

Modelo Híbrido de aulas

1. O modelo adotado para o desenvolvimento das atividades de ensino-aprendizagem será composto, simultaneamente, por aulas síncronas e assíncronas;
2. de acordo com o Art. 3º, § 2º da Resolução 30/2020-CEPE, define-se:
 - Aulas síncronas: aquelas em que é necessária a participação de estudantes e docente(s) no mesmo instante e no mesmo ambiente virtual de aprendizagem;
 - Aulas assíncronas: aquelas que não requerem que o/a estudante e o/a docente estejam conectados ao mesmo tempo para que as atividades de ensino-aprendizagem possam ocorrer;
3. O percentual mínimo de aulas síncronas definido pelo Departamento de Administração nunca será inferior a 25 por cento (25%) do total de horas-aula podendo chegar até 50 por cento (50%) em concordância com a turma;

Direitos de Imagem e Propriedade Intelectual

1. As atividades síncronas e assíncronas poderão ser gravadas para utilização restrita aos fins a que se destina esta disciplina específica, facultando-se ao aluno seu direito de não ser gravado ou filmado, mediante expressa manifestação;
2. Haverá, durante a própria transmissão das atividades síncronas, o alerta escrito e verbal de que é proibida a utilização daquelas imagens sem expressa autorização (BORDAS, 2020¹);
3. Os vídeos e materiais diversos disponibilizados para esta disciplina são de uso restrito para este fim, não sendo permitida sua reprodução/postagem em nenhuma outra instância (*online* ou *offline*), estando protegido pelas leis de propriedade intelectual;

Métodos de Ensino

1. Aulas síncronas: serão realizadas por meio das plataformas padrão definidas pelo docente e contemplam: exposição oral e dialogada, slides, atividades e solução de dúvidas via chats, estudos de caso, apresentação individual e/ou em grupo. (estão no cronograma com a cor verde)
2. Aulas assíncronas: são representadas por atividades desenvolvidas por parte dos alunos sem a presença simultânea do docente, e contemplam: resolução de atividades, videoaulas, vídeos, pesquisas, leitura dos materiais complementares, trabalhos individuais e/ou em grupo.

Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem

¹ BORDAS, F. C. EAD na pandemia: direitos de imagem, autoral e outras obrigações legais. JUS.COM.BR, 2020. Disponível em <<https://jus.com.br/artigos/propriedade-intelectual>>. Acesso em 24/08/2020.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

Por tratar-se de Disciplina ofertada remotamente, o processo de avaliação da aprendizagem será adaptado para um modelo de avaliação mais processual. Ou seja, adota-se várias etapas de avaliação (com atribuição de nota) ao longo da disciplina, de maneira a permitir o acompanhamento do aprendiz e da participação do discente na programação da Disciplina, além da identificação, por parte do docente, de necessidades de adequações que permitam o aprimoramento do método adotado durante o período letivo.

O processo de avaliação da aprendizagem desta Disciplina contempla as seguintes etapas e métodos de avaliação, os quais apresentam os respectivos pesos:

Atividades Avaliativas	Pontos
1. Listas de exercícios	3,0
2. Provas 1 e 2	4,0
3. Participação em chats nas aulas síncronas	1,0
4. Trabalho Final individual	2,0

Observações:

1) Todas as listas de exercícios deverão ser entregues nas datas especificadas no cronograma. Estarão disponíveis na aba “atividade”, no G-Suit, Google classroom.

2) Serão aplicadas duas provas via Google Classroom em aulas assíncronas.

Prova 1: 19/10 e Prova 2: 23/11. As provas poderão ser realizadas em qualquer horário no dia especificado.

3) Algumas questões serão elaboradas via *Chat*. Logo após a digitação da primeira questão os alunos terão alguns minutos para que todos possam responder, em seguida, será elaborada a segunda questão e da mesma forma os alunos terão um tempo determinado para responder. E assim por diante.

4) O aluno deverá seguir as orientações que estarão disponíveis na aba “atividade”, no G-suite, Google Classroom. **Data para entrega: 20/11/2020**

5) “Conforme resolução 30/2020-CEPE, Art. 6º O cômputo da frequência será efetuado pelos(as) docentes responsáveis pela oferta das disciplinas, respeitando a previsão expressa na Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996) de participação dos(as) estudantes em 75% (setenta e cinco por cento) do conjunto das aulas e atividades planejadas para as disciplinas, considerando sua carga horária total”.

Bibliografia básica

1. GITMAN, Laurence J. Princípios de administração financeira. São Paulo: Harbra. JOHNSON, Robert W. Administração financeira. São Paulo: Pioneira - USP
2. ROSS, STEPHEN A., WESTERFIELD, RANDOLPH W., JAFFE, JEFFREY F. - Administração Financeira: Corporate Finance. São Paulo : Atlas, 1995.
3. BREALEY, Richard A.; MYERS, Stewart C.; ALLEN, Franklin. Princípios de finanças corporativas. 10. ed. Porto Alegre, RS: AMGH, 2013. xxiv, 876 p. ISBN 9788580552386 (broch.)

Observações: Estarei disponibilizando os Slides da Disciplina para melhor acompanhamento das aulas. O PDF do livro (1) estará disponível na plataforma AVA. Disciplina: Administração Financeira – Prof.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

Ivia.

Bibliografia complementar

1. SANVICENTE, Antônio Zoratto. Administração financeira. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1998.
2. BRITO, G.A., CORRAR, L.J., BATISTELLA, F.D. Fatores determinantes da estrutura de capital das maiores empresas que atuam no Brasil. R.Cont.Fin.USP, São Paulo, n.43, p.9-19. Jan/abr.2007. Link para acesso: <http://www.revistas.usp.br/rcf/article/view/34211/36943>.
3. SIMPLICIO, J.G., LEMME, C.F., LEAL, R.P.C. Teoria de carteiras na seleção de projetos de investimento em petróleo. Rev. Gest.Prod., São Carlos, v.19, n.2, p.265-272, 2012. Link para acesso: https://www.scielo.br/scielo.php?pid=S0104-530X2012000200003&script=sci_abstract&lng=pt
4. SILVA, C.P., MACHADO, M.A.V. O efeito do fluxo de investimentos estrangeiros sobre a comunalidade na liquidez no mercado acionário brasileiro. R.Cont.Fin – USP, São Paulo, v.31, n.84, p.421-443, set/dez.2020. Link para acesso: https://www.scielo.br/pdf/rcf/v31n84/pt_1808-057X-rcf-1808-057x201909530.pdf
5. FELIPE, I.J.L., FERREIRA, B.C.F. Determinantes do sucesso de campanhas de equity crowdfunding. R.Cont.Fin. -USP, São Paulo, v.31, n.84, p.560-573, set/dez2020. Link para acesso: https://www.scielo.br/pdf/rcf/v31n84/pt_1808-057X-rcf-1808-057x202010460.pdf.
- 6) Assaf Neto, A. A dinâmica das decisões financeiras. Caderno De Estudos, (16), 01-17. <https://doi.org/10.1590/S1413-92511997000300001>. Link para acesso: <http://www.revistas.usp.br/cest/article/view/5615>.

Observações: Os artigos estarão disponíveis na plataforma AVA, disciplina: Administração Financeira – Prof. Ivia.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

Sugestão de Cronograma

O Cronograma consiste na distribuição dos conteúdos programáticos adotados pelo docente para desenvolvimento das atividades síncronas, assíncronas, atividades avaliativas, entre outras, programadas para o período letivo. Por tratar-se de uma disciplina dinâmica e, portanto, sujeita a atualizações, os métodos e atividades previstas poderão sofrer ajustes em seu conteúdo, visando o enriquecimento do conhecimento acadêmico. Em caso de alteração, estas serão dialogadas e consensadas com a turma.

Data	Horas/aula	Conteúdo Programático	Método	Nota (caso se aplique)	Bibliografia e Orientações
Aula 1 11/09	2h	Apresentação do Plano de ensino e orientações gerais. Introdução à unidade 1- O papel e o ambiente da administração financeira: a) o que são finanças corporativas e as responsabilidades do administração financeira	Síncrono: Exposicao dialogada (1h 30) Resolução da lista de exercicios 1: Revisão dos principais conceitos em finanças (30 min)	Atividade avaliativa Lista de exercicios n.1 Nota: 0,3	1. Gitman, 2010, cap.1.1. 2.Slides da disciplina. 3.Lista de exercicios de revisão: Principais conceito em finanças. (Gitman, cap.4 e materiais de apoio) Canal de entrega e prazo: Google Classroom. Data entrega: 18/09/2020
Aula 2 14/09	2h	Unidade 1 – b) Estrutura das Companhias de capital aberto. Instituições Financeiras e mercado financeiro. c) Revisão principais indicadores financeiros	Síncrono: Recaptação das principais decisões financeiras.(20min). Exposicao dialogada (1h) Questão para responder no Chat e correção. (40 minutos)	Atividade avaliativa participação em chat com posterior envio das respostas. NOTA: 0,5	3. Gitman, 2010, cap.1.1:Finanças e empresas: O que são Finanças. 2.Slides da disciplina Canal de entrega e prazo Google classroom Data para entrega: 16/09
Aula 3 18/09	2h	Unidade 1- b) Dinâmica das decisões financeiras e interdependência econômica e contábil.	Assíncrono: Leitura do artigo: A dinâmica das decisões financeiras. (1h) Lista de exercicios 2.	Atividade Avaliativa Lista de exercicios n. 2 Nota:0,3	2. Assaf Neto, A. (1997). A dinâmica das decisões financeiras. <i>Caderno De Estudos</i> , (16), 01-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

					<p>17. https://doi.org/10.1590/S1413-9251199700030001. Link para acesso: http://www.revistas.usp.br/cest/articloe/view/5615</p> <p>Canal de entrega e prazo: Google classroom. Data para entrega: 21/09</p>
Aula 4 21/09	2h	<p>Unidade 1– g) Relação entre Risco e Retorno em Finanças. h) problemas de agência, governança corporativa e Assimetria informacional Fluxos de caixa: CAP 3 gitman. Tentar incluir aqui. EBITDA, valuation</p>	<p>Síncrono: Exposição dialogada. (1h).</p> <p>Leitura do estudo de caso e resolução de questões relativas ao caso (30min)</p> <p>Discussão relativa ao estudo de caso. (30min).</p>	<p>Atividade avaliativa: participação em chat com posterior envio das respostas.</p> <p>Nota:0,5</p>	<p>Gitman, 2010, cap.1. Slides Estudo de caso (material de apoio).</p> <p>Canal de entrega e prazo Google Classroom. Data para entrega: dia 22/09.</p>
Aula 5 25/09	2h	<p>Unidade 1– d) Diferenças entre a contabilidade e a administração financeira. e) o objetivo da administração financeira e o objetivo da empresa. f) Medição do objetivo da empresa.</p>	<p>Assíncrono: Leitura do material: Gitman, 2010, cap.1.2 e 1.3 (1h) Realização da lista de exercícios 3. (1h)</p>	<p>Atividade Avaliativa Lista de exercícios 3 Nota:0,3</p>	<p>Gitman, 2010. Cap.1, 1.2 e 1.3. Material de apoio: Artigo: Assaf Neto, A. (1997). A dinâmica das decisões financeiras. <i>Caderno De Estudos</i>, (16), 01-17. https://doi.org/10.1590/S1413-9251199700030001. Link para acesso: http://www.revistas.usp.br/cest/articloe/view/5615</p>



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

					Canal de entrega e prazo Google classroom Data para entrega: 02/10
Aula 7 28/09	2h	Unidade 2 – b)Risco de um ativo individual: Análise de cenários e distribuição de probabilidades. c)Mensuração do Risco: Desvio padrão (Volatilidade). d)Coeficiente de variação (CV).	Síncrono: Exposição dialogada (1h) Atividade de fixação e correção. (1h)		GITMAN, 2010. CAP.5 Risco e retorno.
Aula 8 02/10	2h	Unidade 2 – b)Risco de um ativo individual: Análise de cenários e distribuição de probabilidades. c)Mensuração do Risco: Desvio padrão (Volatilidade)	Assíncrono: Resolução da lista de exercícios avaliativa 4 – (2h)	Atividade Avaliativa Lista de exercícios n. 4 NOTA:0,3	GITMAN, 2010. CAP.5. 5.2 Canal de entrega e prazo Google classroom Data para entrega: 09/10
Aula 9 05/10	2h	Unidade 2 – d)Risco de uma carteira (portfólio). (Gitman, 5.3) e) Diversificação do risco.	Síncrono: Exposição dialogada (1h30) Exercício e correção: 30min		Gitman, 5.3. Slides
Aula 10 09/10	2h	Unidade 2 – Análise de risco e retorno e custo de oportunidade.	Assíncrono: Lista de Exercícios n.5 – (2h)	Atividade Avaliativa Lista de exercício 5: Risco e retorno de	Gitman, 5.3 Slides Canal de entrega e prazo



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

				uma carteira. Nota:0,30	Google classroom Data para entrega: 14/10/2020
Aula 11 16/10	2h	Correção da lista de exercício n.5 e Revisão	Síncrono Exposição dialogada com revisão para prova 1. (2h)		
Aula 12 19/10	2h	Prova 1	Assíncrono Realização de Prova. (2h)	PROVA 1 NOTA: 2,0 pontos	Todo conteúdo trabalhado até o dia 16/10 Prova disponível no google classroom
Aula 13 23/10	2h	Unidade 3 - Administração financeira de longo prazo: decisões de investimento e financiamento. Fluxos de caixa para orçamento de capital: a)Tomada de decisão no processo de orçamento de capital.	Assíncrono Leitura do capítulo 8, item 8.1, Gitman. (1h) Resolução das atividades do final da sessão 8.1. (1h)	Atividade avaliativa Lista de Exercício n.6 NOTA: 0,30	(Gitman, 2010, cap.8, item 8.1). Canal de entrega e prazo Google classroom Data para entrega: 23/10
Aula 14 26/10	2h	Unidade 3 b)Fluxos de caixa relevantes c)Determinação do investimento inicial. d)Determinação das entradas de caixas operacionais.	Síncrono- Exposição dialogada. (1h) Atividade de fixação e correção (1h)		Gitman, cap.8, item 8.2. Slides
Aula 15 30/10	2h	Unidade 3 -Métodos de análises de investimentos. a)Período de pay back b)Taxa interna de retorno (IRR) c)Valor presente	Assíncrono Atividade avaliativa - Lista de exercício n.7 (2h)	Atividade Avaliativa-Lista de Exercícios n.7 Nota: 0,30	(Assaf neto, cap.17, Gitman, cap. 9; Brealey, Myers, Allen, 2013, cap.1) Canal de entrega e prazo Google classroom



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

		líquido. d) Índice de lucratividade.			Data para entrega: 09/11/2020
Aula 16 06/11	2h	Unidade 4- DECISÕES DE FINANCIAMENTO: a) Custo de capital, estrutura de capital e avaliação. b) Custo de capital de terceiros de longo prazo;	Síncrono Exposição dialogada (1h) Pergunta via chat e discussão (1h)		Assaf Neto, cap. 21 e 23; Gitman, cap.11; Ross, Westerfield, Jaff e Lamb, cap.13 e cap.16; materiais complementares)
Aula 17 09/11	2h	c) Custo de ações preferenciais	Síncrono Exposição dialogada (1h) Pesquisa e participação de cada aluno (1h)		Gitman, cap.11.e e 11.4 Site da B3 (b3.com.br) Os alunos irão pesquisar uma empresa listada na B3 e dizer qual é valor da composição da Dívida de longo prazo, ações ordinárias e preferenciais). Depois irão dizer qual é a que possui maior representação.
Aula 18 13/11	2h	Trabalho Final – Tempo para realização e ajuste no Trabalho Final	Assíncrono Realização do Trabalho final da disciplina.	Trabalho Final Nota:2,0	Canal de entrega e prazo Google classroom Data para entrega:20/11/20
Aula 19 16/11	2h	Custo das ações preferenciais e ordinárias. Custo médio ponderado de capital	Assíncrono Lista de exercício n.8 – (2h)	Atividade avaliativa Lista de exercícios n.8 Nota: 0,3	Assaf Neto, cap. 21 e 23; Gitman, cap.11; Ross, Westerfield, Jaff e Lamb, cap.13 e cap.16; materiais



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

					complementares) Slides Canal de entrega e prazo Google classroom Data para entrega: 23/11
Aula 20 20/11	2h	Correção da lista de atividade e Revisão para prova 2	Síncrono Exposição dialogada (2h)		Slides
Aula 21 23/11	2h	PROVA 2 – Unidades 3 e 4	Assíncrono Prova 2	Prova 2 Nota: 2,0 pontos	Assuntos trabalhados nas unidades 3 e 4. Prova disponível no Glogle classroom
Aula 22 27/11	2h	VAR- Value at Risk, Assimetria informacional, Teoria da agência e mercado financeira na prática	Assincrono Filme: Margin Call, o dia antes do FIM – (2h)		Link para assistir ao filme: https://vimeo.com/33857173
Aula 23 30/11	2h	Unidade 5: fontes de financiamento de curto prazo I-Administração do capital de giro a) Fundamentos do capital de giro. b) Ciclo de conversão de caixa	Síncrono Vídeo e pergunta via chat (1h) Exposição dialogada (1h)		(Gitman, 14.1) (Gitman, 14.2) https://m.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/ms/videos/como-manter-as-financas-da-empresa-em-ordem,4c8f466c1f0bb510VgnVCM1000004c00210aRCRD
Aula 24 04/12	2h	c) Administração de estoques.	Assíncrono Realização da lista de exercícios de n.9 – (2h)	Atividade Avaliativa Lista de exercício n.9 NOTA: 0,30	(Gitman, 14.3) Canal de entrega e prazo Google Classroom Data para entrega:



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

					07/12/2020
Aula 25 07/12	2h	d)Administração de contas a receber. e)Administração de recebimentos e pagamentos	Síncrono Vídeo e discussão (política de crédito) (1h) Exposição dialogada (1h)		(Gitman, 14.4 e 14.5) Link para vídeo: https://www.youtube.com/watch?v=Pymw1GhwSaA
Aula 26 11/12	2h	Fechamento da Unidade 5	Assíncrono Atividade avaliativa- Lista de atividade n.10 (2h)	Atividade avaliativa Lista de exercício n.10 Nota: 0,30	Todas as Referências da Unidade 5 Canal de entrega e prazo Google classroom Data para entrega:11/12/2020
Aula 27 14/12	2h		Síncrono Divulgação do resultado Final – (2h)		
Aula 28 18/12	2h	PROVA FINAL	Assíncrono	Prova final Nota: 10	Conteúdo de todas as unidades trabalhadas.
Totais:	Horas aula:5 4h	Sincronas:28h Assincronas:26h	Total Total	Total nota:10,00	