



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO - CCJE
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração			
Departamento Responsável: Administração			
Data de Aprovação (Art. nº 91):			
Docente responsável: Leonardo Helmer Bremenkamp			
Qualificação / link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/8081767412594855			
Disciplina: Gestão de Operações I			Código: ADM10387
Pré-requisito: STA02166 Estatística I			Carga Horária Semestral: 60
Créditos: 4	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
Ementa: Abordagem sistêmica em logística. Conceitos integrados da cadeia de suprimentos. A política e as funções de administração de suprimentos nas empresas industriais. A organização e as responsabilidades da administração de suprimentos: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de suprimentos, vantagens e custos da administração de suprimentos. O inter-relacionamento da administração de suprimentos com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, intercâmbio de informações. Estrutura de controle, auditoria na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: MRP e MRP II, Just-in-time o sistema de controle KANBAN.			
Objetivos Específicos			
<ol style="list-style-type: none">1. Habilitar o aluno para análise e gestão dos fluxos de materiais e informações nas organizações;2. Reconhecer a importância da administração de materiais na competitividade das organizações;			



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO - CCJE
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

3. Compreender e analisar criticamente os problemas relativos à administração de materiais nos contextos intra e inter-organizacionais;
4. Desenvolver técnicas para auxiliar a tomada de decisão quanto à administração de estoques, armazenagem e controle de materiais e planejamento da produção.

Conteúdo Programático

Unidade 1. ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS EM UMA ABORDAGEM LOGÍSTICA

Introdução à Administração de Materiais em um contexto logístico
História e tendência em logística
Atividades primárias e de apoio

Unidade 2. ABORDAGEM SISTÊMICA E CONCEITOS INTEGRADOS EM LOGÍSTICA

A logística no sistema industrial e nos diversos tipos de empresa
Gestão da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management*)

Unidade 3. FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO DE ESTOQUES

Políticas e tipos de estoque
Classificação ABC
Custos de estoque
Lote Econômico de Compra

Unidade 4. SISTEMAS DE PEDIDOS

Ponto de pedido
Estoque de segurança

Unidade 5. ARMAZENAGEM DE PRODUTOS

Funções de depósitos e armazéns
Recebimento e despacho de mercadorias
Espaço físico para armazenagem
Formas de movimentação e armazenagem

Unidade 6. MRP – Planejamento das Necessidades de Materiais (*Material Requirements Planning*)

Histórico e conceitos
Funcionamento com foco na gestão de materiais
MRP II – visão geral



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO - CCJE
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

Unidade 7. Just-in-time e o sistema de controle kanban Princípios e técnicas do JIT Como funciona o sistema kanban MRP x JIT
Metodologia
Aulas expositivas, slides, estudos de caso e artigos científicos. Listas de exercício, provas e seminário em grupo.
Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem
N1: Prova 1 – Unidades 1, 2 e 3 N2: Prova 2 – Unidades 4 e 5 N3: Prova 3 – Unidades 6 e 7 N4: Seminário 1 Média = (N1+N2+N3+N4)/4 Se Média \geq 7,0 aprovado se não, prova final para tentar (média do semestre + nota da prova final)/2 \geq 5,0. A apresentação do seminário será feito por apenas um integrante do grupo, a ser escolhido através de sorteio no instante da apresentação. Comunicação com o professor: leonardobremenkamp@gmail.com Se necessário, agendar atendimento presencial.
Bibliografia básica
1. POZO, H. Administração de recursos materiais e patrimoniais . Uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 2009. 2. SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. Administração da Produção . São Paulo: Atlas, 2009.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO - CCJE
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

3. ARNOLD, J.R.T. **Administração de Materiais**: uma introdução. São Paulo: Atlas, 1999.
4. BALLOU, R.H. **Logística empresarial**: transportes, administração de materiais e distribuição física. São Paulo: Atlas, 1993.

Bibliografia complementar

1. ALVARENGA , A.C.; NOVAES,A.G.N. **Logística aplicada**: suprimento e distribuição física. São Paulo: Pioneira, 1994.
2. GONÇALVES, P.S. **Administração de Materiais**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.
3. DIAS, M.A.P. **Administração de Materiais**: uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 1993.
4. FIGUEIREDO,K.F.; FLEURY, P.F.; WANKE,P. (Orgs). **Logística empresarial: a perspectiva brasileira**. São Paulo: Atlas, 2008.
5. PIRES, S.R. **Gestão da Cadeia de Suprimentos (Supply Chain Management)**: conceitos, estratégias, práticas e casos. São Paulo: Atlas, 2004.

Cronograma

Data	Tema
05/set	Apresentação e Introdução
05/set	Unidade 1
12/set	Unidade 2
15/set	Unidade 2
19/set	Unidade 2
22/set	Unidade 3
26/set	Unidade 3
29/set	Seminário 1
03/out	Tira dúvidas
06/out	Prova 1
10/out	Unidade 4
17/out	Unidade 4
20/out	Unidade 4
24/out	Unidade 5
27/out	Unidade 5
31/out	Unidade 5
07/nov	Unidade 5
10/nov	Seminário 1



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE ENSINO - CCJE
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

14/nov	Tira dúvidas
17/nov	Prova 2
21/nov	Unidade 6
24/nov	Unidade 6
28/nov	Unidade 6
01/dez	Unidade 7
05/dez	Unidade 7
08/dez	Seminário 1
12/dez	Tira dúvidas
15/dez	Prova 3
19/dez	Entrega de Resultados
22/dez	Prova Final