



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

<b>Plano de Ensino</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus: Goiabeiras</b>	
<b>Curso:</b> Administração – Noturno			
<b>Departamento Responsável:</b> Administração			
<b>Data de Aprovação (Art. nº 91):</b>			
<b>Docente responsável:</b> Prof. César Tureta			
<b>Qualificação / link para o Currículo Lattes:</b> Doutor / <a href="http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4732380Y8">http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.do?id=K4732380Y8</a>			
<b>Disciplina:</b> Teoria das Organizações I			<b>Código:</b> ADM-06818
<b>Pré-requisito:</b> Não possui pré-requisito			<b>Carga Horária Semestral:</b> 60h
<b>Créditos:</b> 4	<b>Distribuição da Carga Horária Semestral</b>		
	<b>Teórica</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
	60h	-	-
<b>Ementa:</b> Os diferentes níveis de análise do pensamento na administração. Conceitos fundamentais em administração. Origens da administração e sua evolução. Teoria da Administração Científica. Escola Clássica. Teoria da Burocracia. Teoria das Relações Humanas. Teoria Comportamental. Sustentabilidade.			
<b>Objetivos Específicos</b> (explicitar conceitos, habilidades, procedimentos e/ou competências definidos na Ementa. Os objetivos específicos irão oferecer elementos para a organização e/ou definição dos conteúdos programáticos)			
1- Possibilitar aos estudantes uma visão introdutória do campo organizacional; 2- Capacitar os alunos de um conteúdo básico de tecnologia gerencial; 3- Oferecer uma perspectiva histórica e reflexiva das Teorias Organizacionais.			
<b>Conteúdo Programático</b> (indicar as unidades e/ou tópicos de conteúdos organizados para colocar em prática os conceitos, habilidades e/ou competências definidos na ementa e melhor explicitados nos objetivos específicos)			
<b>UNIDADE I – FUNDAMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO</b>			
1.1- Conceito de Administração e Organização			



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
**DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO**

**ANEXO I**

- 1.2- Processo administrativo
- 1.3- Áreas funcionais da administração
- 1.4- Papéis do administrador
- 1.5- Funções do administrador
- 1.6- A administração no Brasil

**UNIDADE II – A ESCOLA CLÁSSICA DE ADMINISTRAÇÃO E O MOVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO CIENTÍFICA**

- 2.1- Contexto histórico da Escola Clássica de Administração
- 2.2- Burocracia
- 2.3- A Escola Clássica de Administração
- 2.4- O advento do Homo Economicus
- 2.5- Taylor e a administração científica
- 2.6- Modelo de produção em massa de Ford
- 2.7- Fayol e as funções do administrador

**UNIDADE III – A ESCOLA DE RELAÇÕES HUMANAS**

- 3.1- Elton Mayo e a experiência de Hawthorne
- 3.2- Desenvolvimento das ciências comportamentais
- 3.3- Os estudos de Mary Parker Follet e Roethlisberger & Dickson
- 3.4- Principais ideias da escola de relações humanas

**UNIDADE IV – A ESCOLA DE RECURSOS HUMANOS**

- 4.1- Teorias de Motivação (Maslow, Herzberg) e Liderança
- 4.2- O conceito de homo complexo
- 4.3- Teoria X e Y; Organizações do tipo A e B
- 4.4- Modelo Toyotista de Produção

**UNIDADE V – PROCESSOS DECISÓRIOS NAS ORGANIZAÇÕES E SUSTENTABILIDADE**

- 5.1- Modelo decisório racional da economia clássica
- 5.2- Modelo da racionalidade limitada
- 5.3- Condições organizacionais e sociais dos processos decisórios
- 5.4- Aspectos cognitivos das decisões
- 5.5- Sustentabilidade

**Metodologia** (explicitar a forma de desenvolvimento da disciplina, os recursos utilizados)

Aulas expositivas dialogadas com auxílio do quadro, de apresentações no projetor (datashow), casos e estudos dirigidos. O material de apoio à disciplina estará disponível na Internet, no Ambiente Virtual



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

de Aprendizagem (AVA) da UFES, endereço <a href="http://moodle2.ufes.br/">http://moodle2.ufes.br/</a> .
<b>Critérios/Processo de avaliação da Aprendizagem</b> (indicar a concepção de avaliação adotada, os instrumentos a serem utilizados, as formas de avaliar, os critérios de correção, os pesos conferidos a cada instrumento)
Nota 1 = 70% Prova 1 + 30% Atividades Nota 2 = 50% Prova 2 + 20% Atividades + 30% Seminários Nota Final = (Nota 1 + Nota 2) / 2
<b>Bibliografia básica</b> (indicar um mínimo de três obras disponíveis na biblioteca e que deem conta de todo o conteúdo programático a ser desenvolvido)
CLEGG, S.; HARDY, C.; NORD, W. (Org.) CALDAS, M.; FACHIN, R.; FISCHER, T. (Org. brasileiros) Handbook de Estudos Organizacionais: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais. Vol. 1. São Paulo: Atlas, 1999. MOTTA, F. C. P.; VASCONCELOS, I. F. G. Teoria geral da administração. 3 ed. São Paulo: Thomson, 2006. SOBRAL, F.; PECI, A. Administração: teoria e prática no contexto brasileiro. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2008.
<b>Bibliografia complementar</b> (indicar um mínimo de cinco obras disponíveis na biblioteca e que deem conta de complementar e oferecer oportunidades de aprofundamento de todo o conteúdo programático a ser desenvolvido)
BERTERO, C. O. Algumas observações sobre a obra de G. Elton Mayo. São Paulo, RAE – Revista de Administração de Empresas, São Paulo, v. 8, n. 27, p. 73-95, 1968. HARDY, Cynthia; CLEGG, Stewart R. Alguns ousam chamá-lo de poder. In Caldas, Miguel; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (Orgs). Handbook de estudos organizacionais: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2001. v.2, p. 260 -289. SEGNINI, L. R. P. Sobre a Identidade do Poder nas Relações de Trabalho. In: FLEURY, M. T. L. Cultura e Poder nas Organizações. São Paulo: Atlas, 1996. SOUZA, Y. S. de. Organizações de Aprendizagem ou aprendizagem organizacional. RAEeletrônica, v. 3, n. 1, art. 5, jan/jun 2004. MAXIMIANO, A. C. A. Teoria geral da administração: da revolução urbana à revolução digital. 6 ed. São Paulo: Atlas, 2006. MINTZBERG, H. Criando organizações eficazes: estruturas em cinco configurações. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2006. TAKAHASHI, A. R. W.; FISCHER, A. L.; Aprendizagem e competências organizacionais em instituições de educação tecnológica. RAUSP, São Paulo, v. 44, n. 4, p. 327-341, out./nov./dez., 2009. VERSCHOORE, J. R.; BALESTRIN, A. Fatores relevantes para o estabelecimento de redes de cooperação entre empresas do Rio Grande do Sul. RAC, Curitiba, v. 12, n. 4, p. 1043-1069, Out/Dez, 2008. VIEIRA, M. M. F. Poder, Objetivos e Instituições como determinantes da definição de qualidade em organizações Brasileiras e Escocesas. RAC, v. 1, n.1, Jan/Abril 1997, p. 7-33. VIEIRA, M. M. F.; CALDAS, M. P. Teoria crítica e pós-modernismo: principais alternativas à



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

ANEXO I

hegemonia funcionalista. RAE. 2006, vol.46, n.1, pp. 59-70.

WEGNER, D.; PADULA, A. D. Tendências da cooperação em redes horizontais de empresas: o exemplo das redes varejistas na Alemanha. R. Adm., São Paulo, v. 45, n. 3, jul/ago/set 2010.

WOOD Júnior, T. Fordismo, toyotismo e volvismo: os caminhos da indústria em busca do tempo perdido. RAE – Revista de Administração de Empresas, São Paulo, v. 32, n. 4, p. 6 – 18, 1992.

**Cronograma** (Inserir a distribuição dos conteúdos programáticos a serem desenvolvidos nas aulas)

Dias de Aula	Conteúdo Programático
1- 31/08/17 – 5ªf.	- Apresentação e discussão do programa da disciplina
2- 01/09/17 – 6ªf.	- Fundamentos da administração (Sobral e Peci, 2008 – Cap.1)
x- 07/09/17 – 5ªf.	- Feriado Independência do Brasil
x- 08/09/17 – 6ªf.	- Feriado Dia da Cidade de Vitória
3- 14/09/17 – 5ªf.	- Fundamentos da administração (Sobral e Peci, 2008 – Cap.1)
4- 15/09/17 – 6ªf.	- Fundamentos da administração (Sobral e Peci, 2008 – Cap.1)
5- 21/09/17 – 5ªf.	- Fundamentos da administração (Sobral e Peci, 2008 – Cap.1)
6- 22/09/17 – 6ªf.	- Fundamentos da administração (Sobral e Peci, 2008 – Cap.1)
7- 28/09/17 – 5ªf.	- Os Pilares do pensamento administrativo (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. Introd.)
8- 29/09/17 – 6ªf.	- Os Pilares do pensamento administrativo (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. Introd.)
9- 05/10/17 – 5ªf.	- Os Pilares do pensamento administrativo (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. Introd.)
10- 06/10/17 – 6ªf.	- Escola Clássica de Administração (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap.1)
11- 11/10/17 – 4ªf.	- Atividade Virtual
xx- 12/10/17 – 5ªf.	- Feriado Nossa Senhora Aparecida
xx- 13/10/17 – 6ªf.	- Recesso Acadêmico
12- 19/10/17 – 5ªf.	- Escola Clássica de Administração (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap.1)
13- 20/10/17 – 6ªf.	- Escola Clássica de Administração (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap.1)
14- 26/10/17 – 5ªf.	- Escola Clássica de Administração (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap.1)
15- 27/10/17 – 6ªf.	- Prova 1
16- 01/11/17 – 4ªf.	- Atividade Virtual
xx- 02/11/17 – 5ªf.	- Feriado Finados
xx- 03/11/17 – 6ªf.	- Recesso Acadêmico
17- 09/11/17 – 5ªf.	- Escola de Relações Humanas (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap.2)
18- 10/11/17 – 6ªf.	- Escola de Relações Humanas (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap.2)
19- 16/11/17 – 5ªf.	- Escola de Relações Humanas (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap.2)
20- 17/11/17 – 6ªf.	- Escola de Recursos Humanos (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. 3)
21- 23/11/17 – 5ªf.	- Escola de Recursos Humanos (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. 3)
22- 24/11/17 – 6ªf.	- Escola de Recursos Humanos (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. 3)
23- 29/11/17 – 4ªf.	- Atividade Virtual
24- 30/11/17 – 5ªf.	- Processos Decisórios e Sustentabilidade (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. 4)
25- 01/12/17 – 6ªf.	- Processos Decisórios e Sustentabilidade (Motta e Vasconcelos, 2006 – Cap. 4)
26- 07/12/17 – 5ªf.	- Prova 2
27- 08/12/17 – 6ªf.	- Seminários
28- 14/12/17 – 5ªf.	- Seminários
29- 15/12/17 – 6ªf.	- Seminários
30- 21/12/17 – 5ªf.	- Prova Final